Politika odpovědného nákupu

Odpovědný nákup v dodavatelském řetězci

AERO Vodochody AEROSPACE a.s.

Po vytištění pouze pro informaci. Před použitím dokumentu ověřte jeho platnost.
For information only when printed. Validate the document before use.

1. Postavení a účel politiky

Tato politika je dokumentem společnosti AERO Vodochody AEROSPACE a.s. („AERO“), který stanovuje, jak AERO začleňuje environmentální, sociální a správní hlediska do nakupování a řízení dodavatelů. Vysvětluje důvody pro uplatňování principů odpovědného nákupu, vymezuje základní principy, cíle, role a odpovědnosti a určuje, jak jsou témata environmentální, témata etiky, bezpečnosti, kvality a řízení rizik zohledňována při rozhodování v oblasti nákupu. Cílem politiky je podporovat bezpečný, kvalitní, etický, odolný a dlouhodobě hodnotný dodavatelský řetězec a současně zajistit, aby požadavky kladené na dodavatele byly přiměřené riziku, hodnotě a kritičnosti daného nákupu. Politika je určena všem zaměstnancům, kteří vykonávají nákupní činnosti.

V souladu s Etickým kodexem společnosti AERO a relevantními Cíli udržitelného rozvoje Organizace spojených národů podporují cíle odpovědného nákupu transparentní, férové a zákonné obchodní jednání, ochranu lidí a majetku společnosti, environmentální odpovědnost a tvorbu dlouhodobé hodnoty.
Závazné minimální požadavky vůči dodavatelům jsou stanoveny samostatně v Kodexu chování dodavatelů a v příslušných smluvních, právních, technických a kvalitativních požadavcích.

2. Vize a mise nákupu

Vize – Vytvářet prostřednictvím odpovědného nákupu bezpečný, konkurenceschopný, etický a odolný dodavatelský řetězec, který podporuje dlouhodobou hodnotu společnosti AERO.
Mise – Smyslem odpovědného nákupu je chránit dlouhodobou hodnotu společnosti AERO tím, že nákupní rozhodnutí zohledňují nejen cenu, ale také kvalitu, bezpečnost, kontinuitu dodávek, soulad s požadavky, environmentální a sociální dopady a obchodní integritu.

3. Rozsah působnosti

Politika představuje závazný rámec pro všechny zaměstnance a útvary, které se podílejí na výběru a schvalování dodavatelů, uzavírání smluv, řízení dodavatelských vztahů, hodnocení a opětovném hodnocení dodavatelů nebo řešení nápravných opatření. Uplatňuje se na přímé i nepřímé nákupní aktivity v rozsahu přiměřeném jejich riziku, hodnotě, významu a kritičnosti. Podporuje vyvážené zohledňování ekonomických, environmentálních, sociálních, etických, bezpečnostních a kvalitativních faktorů v nákupních strategiích, rozhodovacích procesech a každodenních nákupních činnostech. Doplňuje interní pravidla AERO, Etický kodex, Protikorupční kodex a příslušné právní, regulatorní, technické a kvalitativní požadavky. Útvar nákupu je vlastníkem této politiky a zajišťuje její začlenění do relevantních nákupních procesů. Všichni zaměstnanci zapojení do nákupních aktivit musí jednat s integritou, dokumentovat relevantní rozhodnutí a bez prodlení eskalovat rizika.

Po vytištění pouze pro informaci. Před použitím dokumentu ověřte jeho platnost.

4. Hlavní oblasti odpovědného nákupu

AERO stanovuje šest hlavních oblastí odpovědného nákupu. Pro každou oblast jsou do procesů nákupu, jako je výběr dodavatelů, onboarding dodavatelů, hodnocení dodavatelů, rozhodování v rámci category managementu, řízení smluv a sledování výkonnosti dodavatelů, začleněny konkrétní požadavky, opatření a KPI tak, aby byla udržitelnost řízena prakticky, měřitelně a na základě rizik.

- **Integrita, etika a transparentnost:** Rozhodnutí v oblasti nákupu musí být nestranná, transparentní, řádně zdokumentovaná a dohledatelná. Musí být v souladu s interními pravidly AERO a zásadami etiky, hospodářské soutěže, předcházení střetu zájmů a protikorupčního jednání.

- **Bezpečnost, kvalita a kontinuita dodávek:** Při rozhodování se zohledňuje dopad nákupu na bezpečnost, letovou způsobilost, shodu výrobků, kvalitu, spolehlivost, sledovatelnost, prevenci padělaných dílů a kontinuitu dodávek. Podrobné požadavky stanovují příslušné technické a kvalitativní dokumenty.

- **Environmentální odpovědnost a klima:** V relevantních případech AERO přiměřeně posuzuje environmentální dopady spojené zejména s materiály, energiemi, emisemi, odpady, chemickými látkami, obaly, logistikou a využíváním přírodních zdrojů. Zohledňuje rovněž příslušné látkové a nově vznikající regulatorní požadavky.

- **Lidská práva a pracovní podmínky:** AERO uplatňuje přístup založený na posouzení rizik a podporuje respektování lidských práv, důstojné pracovní podmínky a ochranu zdraví a bezpečnosti při práci. Zohledňuje zejména rizika nucené a dětské práce, diskriminace, obtěžování, nevhodných pracovních podmínek a ohrožení zdraví a bezpečnosti

- **Řízení rizik dodavatelského řetězce:** Rozhodování zahrnuje posouzení rizik souvisejících zejména s kontinuitou dodávek, kapacitou, závislostí na dodavatelích, geopolitickou situací, právními a regulatorními požadavky, exportními omezeními, sankcemi, ochranou informací, kybernetickou bezpečností, kvalitou, etikou, reputací a environmentálními a sociálními faktory.

- **Dlouhodobá hodnota:** Cena není jediným kritériem nákupního rozhodování. Posuzuje se celková dlouhodobá hodnota, zejména kvalita, bezpečnost, dostupnost, spolehlivost, inovace, odolnost, náklady životního cyklu, celkové náklady vlastnictví a udržitelnost.

5. Závazky společnosti AERO v oblasti nákupu

AERO postupně začleňuje výše uvedené principy do category managementu, onboardingu dodavatelů, sourcingu, výběrových řízení, smluvních a objednávkových vztahů, hodnocení rizik, řízení a hodnocení dodavatelů a nápravných opatření. Rozsah uplatňovaných opatření je přiměřený riziku, hodnotě a kritičnosti daného nákupu.

AERO sděluje dodavatelům svá očekávání zejména prostřednictvím Kodexu chování pro dodavatele, smluvních požadavků, technických a kvalitativních specifikací, dotazníků a cílené komunikace. Tato politika sama o sobě nenahrazuje smlouvu ani Kodex chování pro dodavatele a nezakládá dodavatelům samostatné smluvní povinnosti. Závazné požadavky vůči dodavatelům jsou uplatňovány prostřednictvím příslušných smluv, objednávek, specifikací a dalších relevantních dokumentů.

Po vytištění pouze pro informaci. Před použitím dokumentu ověřte jeho platnost.

- **Strategie a plánování:** Určit relevantní rizika a příležitosti, význam a kritičnost kategorie a očekávanou úroveň prověření. V relevantních případech zohlednit také environmentální rizika a dopady, zejména využívání energie a přírodních zdrojů, vznik odpadu, nakládání s materiály a chemickými látkami, emise a prevenci znečištění.

- **Sourcing a výběr dodavatele:** Použít kritéria a způsob prověření přiměřené riziku, hodnotě a kritičnosti nákupu. Posouzení může zahrnovat dotazníky, čestná prohlášení, dostupné důkazy a odborná stanoviska, včetně ověření plnění relevantních environmentálních povolení a právních požadavků.

- **Schválení dodavatele:** Zohlednit výsledky posouzení rizik, stanovit případné podmínky schválení a určit odpovědnost za jejich splnění a uzavření.

- **Smlouva a objednávka:** Promítnout do smluvní a objednávkové dokumentace Kodex chování pro dodavatele a relevantní právní, kvalitativní, bezpečnostní, exportní, informační, EHS a ESG požadavky.

- **Řízení vztahů s dodavateli a hodnocení výkonnosti:** Sledovat výkonnost dodavatele, významné události, vývoj rizik, plnění dohodnutých opatření a relevantní KPI. V odůvodněných případech sledovat také environmentální výkonnost, například využívání zdrojů, produkci odpadu, nakládání s materiály a chemickými látkami, emise a prevenci znečištění.

- **Opětovné hodnocení a nápravná opatření**: Přezkoumat dodavatele v rámci periodického hodnocení nebo při významné změně rizika, výkonnosti či okolností spolupráce. Stanovit, sledovat a ověřit nápravná opatření a v případě jejich neplnění zajistit odpovídající eskalaci.

6. Sledování výkonnosti a KPI

AERO sleduje uplatňování principů odpovědného nákupu prostřednictvím relevantních ukazatelů výkonnosti. Rozsah sledování a volba konkrétních KPI jsou přiměřené riziku, hodnotě a kritičnosti nákupních kategorií a dodavatelských vztahů.

Příklady sledovaných oblastí mohou zahrnovat:

- podíl relevantních dodavatelů zahrnutých do ESG hodnocení,
- hodnocení rizik,
- přijetí požadavků odpovědného nákupu dodavateli,
- dostupnost relevantních environmentálních dat,
- seznámení útvaru nákupu s cíli, postupy a směřováním odpovědné politiky.

KPI nákupu jsou sladěny s celkovým směřováním společnosti a jejími ESG cíli. Výsledky sledování slouží k vyhodnocování pokroku, identifikaci oblastí ke zlepšení a podpoře dalšího rozvoje odpovědného nákupu.

Po vytištění pouze pro informaci. Před použitím dokumentu ověřte jeho platnost.

7. Průběžné zlepšování

Vlastník politiky pravidelně vyhodnocuje účinnost rámce odpovědného nákupu zejména na základě výsledků KPI, významných rizik, hodnocení dodavatelů, auditů, incidentů, plnění nápravných opatření a změn relevantních požadavků. Tato politika a související postupy odpovědného nákupu jsou pravidelně přezkoumávány a podle potřeby aktualizovány tak, aby zohledňovaly změny právních, regulatorních, zákaznických a interních požadavků, oborových standardů, ESG dat dodavatelů, klasifikace rizik, výsledků KPI a priorit udržitelnosti společnosti AERO.

Mimořádný přezkum se provádí při významné změně právních, regulatorních, zákaznických nebo interních požadavků nebo při jiné významné skutečnosti, která může ovlivnit účinnost či aktuálnost rámce odpovědného nákupu. Poznatky získané z hodnocení dodavatelů, auditů, incidentů, nápravných opatření a zpětné vazby zainteresovaných stran jsou využívány k průběžnému zlepšování tohoto rámce. Veškeré změny politiky a související dokumentace se řídí pravidly řízené dokumentace AERO.

Po vytištění pouze pro informaci. Před použitím dokumentu ověřte jeho platnost.

Responsible Procurement Policy

Responsible Procurement in the Supply Chain

AERO Vodochody AEROSPACE a.s.

For information only when printed. Validate the document before use.

1. Purpose of the Policy

This policy is a document of AERO Vodochody AEROSPACE a.s. (“AERO”) that defines how AERO integrates environmental, social and governance considerations into procurement and supplier management. It explains the reasons for applying responsible procurement principles, defines the basic principles, objectives, roles and responsibilities, and specifies how environmental topics, ethics, security, quality and risk management are considered in procurement decision-making. The objective of the policy is to support a safe, high-quality, ethical, resilient and long-term value-creating supply chain, while ensuring that requirements imposed on suppliers are proportionate to the risk, value and criticality of the relevant purchase.

In line with AERO’s Code of Ethics and the relevant United Nations Sustainable Development Goals, the objectives of responsible procurement support transparent, fair and lawful business conduct, protection of people and company assets, environmental responsibility and the creation of long-term value.
Binding minimum requirements for suppliers are set out separately in the Supplier Code of Conduct and in the relevant contractual, legal, technical and quality requirements.

2. Procurement Vision and Mission

Vision - To build a safe, competitive, ethical and resilient supply chain that supports AERO’s long-term value.
Mission - The purpose of responsible procurement is to protect AERO’s long-term value by ensuring that procurement decisions take into account not only price, but also quality, safety, continuity of supply, compliance with requirements, environmental and social impacts, and business integrity.

3. Scope

The policy represents a binding framework for all employees and departments involved in supplier selection and approval, contract conclusion, supplier relationship management, supplier evaluation and re-evaluation, or the resolution of corrective actions. It applies to both direct and indirect procurement activities to an extent proportionate to their risk, value, significance and criticality. It supports the balanced consideration of economic, environmental, social, ethical, security and quality factors in procurement strategies, decision-making processes and day-to-day procurement activities. It complements AERO’s internal rules, Code of Ethics, Anti-Corruption Code and applicable legal, regulatory, technical and quality requirements. The Procurement Department is the owner of this policy and ensures its integration into relevant procurement processes. All employees involved in procurement activities must act with integrity, document relevant decisions and escalate risks without delay.

For information only when printed. Validate the document before use.

4. Main Areas of Responsible Procurement

AERO defines six main areas of responsible procurement. For each area, specific requirements, measures and KPIs are integrated into procurement processes, such as supplier selection, supplier onboarding, supplier evaluation, category management decision-making, contract management and supplier performance monitoring, so that sustainability is managed in a practical, measurable and risk-based manner.

- **Integrity, ethics and transparency:** Procurement decisions must be fair, transparent, properly documented and traceable. They must comply with AERO's internal rules and the principles of ethics, competition, prevention of conflicts of interest and anti-corruption conduct.

- **Safety, quality and continuity of supply:** Decision-making takes into account the impact of procurement on safety, airworthiness, product conformity, quality, reliability, traceability, prevention of counterfeit parts and continuity of supply. Detailed requirements are set out in the relevant technical and quality documents.

- **Environmental responsibility and climate:** Where relevant, AERO appropriately assesses environmental impacts associated in particular with materials, energy, emissions, waste, chemicals, packaging, logistics and the use of natural resources. It also considers applicable substance-related and emerging regulatory requirements.

- **Human rights and working conditions:** AERO applies a risk-based approach and supports respect for human rights, decent working conditions and occupational health and safety. It considers in particular risks of forced and child labour, discrimination, harassment, unsuitable working conditions and threats to health and safety.

- **Supply chain risk management:** Decision-making includes the assessment of risks related in particular to continuity of supply, capacity, supplier dependency, geopolitical situation, legal and regulatory requirements, export restrictions, sanctions, information protection, cybersecurity, quality, ethics, reputation and environmental and social factors.

- **Long-term value:** Price is not the only criterion in procurement decision-making. Overall long-term value is assessed, in particular quality, safety, availability, reliability, innovation, resilience, life-cycle costs, total cost of ownership and sustainability.

5. AERO's Procurement Commitments

AERO is gradually integrating the above principles into category management, supplier onboarding, supplier selection, contractual and purchase order relationships, risk assessment, supplier management and evaluation, and corrective actions. The scope of the measures applied is proportionate to the risk, value and criticality of the relevant purchase.

AERO communicates its expectations to suppliers mainly through the Supplier Code of Conduct, contractual requirements, technical and quality specifications, questionnaires and targeted communication. This policy itself does not replace a contract or the Supplier Code of Conduct and does not create separate contractual obligations for suppliers. Binding requirements for suppliers are applied through the relevant contracts, purchase orders, specifications and other relevant documents.

- **Strategy and planning:** Identify relevant risks and opportunities, the significance and criticality of the category, and the expected level of due diligence. Where relevant, environmental risks and impacts are also considered, in particular the use of energy and natural resources, waste generation, handling of materials and chemicals, emissions and pollution prevention.

- **Sourcing and supplier selection:** Use criteria and a due diligence approach proportionate to the risk, value and criticality of the purchase. The assessment may include questionnaires, declarations, available evidence and expert opinions, including verification of compliance with relevant environmental permits and legal requirements.

- **Supplier approval:** Take into account the results of the risk assessment, define any conditions for approval and determine responsibility for their fulfilment and closure.
- **Contract and purchase order:** Reflect the Supplier Code of Conduct and relevant legal, quality, security, export, information, EHS and ESG requirements in contractual and purchase order documentation.

- **Supplier relationship management and performance evaluation:** Monitor supplier performance, significant events, risk development, fulfilment of agreed measures and relevant KPIs. In justified cases, environmental performance is also monitored, for example resource use, waste generation, handling of materials and chemicals, emissions and pollution prevention.

- **Re-evaluation and corrective actions**: Review suppliers as part of periodic evaluation or in the event of a significant change in risk, performance or cooperation circumstances. Define, monitor and verify corrective actions and ensure appropriate escalation if they are not fulfilled.

6. Performance Monitoring and KPIs

AERO monitors the application of responsible procurement principles through relevant performance indicators. The scope of monitoring and the selection of specific KPIs are proportionate to the risk, value and criticality of procurement categories and supplier relationships.

Examples of monitored areas may include:

- the share of relevant suppliers included in ESG assessment,
- risk assessment,
- acceptance of responsible procurement requirements by suppliers,
- availability of relevant environmental data,
- familiarisation of the Procurement Department with the objectives, procedures and direction of the Responsible Procurement Policy.

Procurement KPIs are aligned with the company's overall direction and ESG objectives. Monitoring results are used to evaluate progress, identify areas for improvement and support the further development of responsible procurement.

For information only when printed. Validate the document before use.

7. Continuous Improvement

The policy owner regularly evaluates the effectiveness of the responsible procurement framework, in particular on the basis of KPI results, significant risks, supplier evaluations, audits, incidents, fulfilment of corrective actions and changes in relevant requirements. This policy and related responsible procurement procedures are regularly reviewed and updated as necessary to reflect changes in legal, regulatory, customer and internal requirements, industry standards, supplier ESG data, risk classification, KPI results and AERO's sustainability priorities.

An extraordinary review is carried out in the event of a significant change in legal, regulatory, customer or internal requirements, or in the event of another significant circumstance that may affect the effectiveness or relevance of the responsible procurement framework. Findings obtained from supplier evaluations, audits, incidents, corrective actions and stakeholder feedback are used for the continuous improvement of this framework. All changes to the policy and related documentation are governed by AERO's controlled documentation rules.

Ing. Viktor Sotona, MBA

Prezident & Předseda představenstva
President & Chairman of the Board

Ing. Viktor Sotona, MBA
Digitálně podepsal Ing. Viktor Sotona, MBA
Datum: 2026.11.05 09:36:00 -03'00'

Ing. Petr Jinda

Vedoucí projekční organizace
Head of Design Organisation

Ing. Petr Jinda
Digitálně podepsal Ing. Petr Jinda
Datum: 2026.10.19 10:23:52 +02'00'

Ing. Michal Lněnička

Výkonný provozní ředitel letiště
Chief Airport Operations Officer

Michal Lněnička
Digitálně podepsal Michal Lněnička
Datum: 2026.09.29 09:22:05 +02'00'

For information only when printed. Validate the document before use.