

Aero



2025

Výroční zpráva





Obsah

Úvodní slovo předsedy představenstva Viktora Sotony	4
Profil společnosti a historie	8
Nejvýznamnější události roku 2025	10
Zpráva o hospodářské činnosti společnosti a stavu jejího majetku	14
Organizační struktura	16
Zpráva o obchodní činnosti	18
Obchodní a marketingové aktivity	26
Lidské zdroje	28
Životní prostředí	30
ESG - Environmental, Social, Governance	31
Události po rozvahovém dni	32
Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami	34
Zpráva nezávislého auditora	40
Rozvaha	42
Výkaz zisku a ztráty	45
Přehled o peněžních tocích (cash-flow)	47
Přehled o změnách vlastního kapitálu	48
Příloha účetní závěrky	50

Úvodní slovo předsedy představenstva Viktora Sotony

Vážené dámy, vážení pánové,

rok 2025 byl pro AERO skutečně výjimečný. Navázali jsme na mimořádně úspěšný rok 2024 a společně posunuli AERO ještě dál – v růstu, výkonnosti i vnímání na globálním trhu.

Dnes AERO představuje moderní, sebevědomou a rostoucí společnost, která staví na své více než stoleté tradici a zároveň se posouvá k novému vnímání. Z této bohaté historie si bere to nejlepší a vrací se v době, kdy Česká republika znovu potvrzuje svou schopnost vyvíjet, vyrábět a dodávat špičkovou leteckou techniku pro velmi náročné zákazníky po celém světě.

Výsledky roku 2025 to jasně dokazují. Dosáhli jsme rekordního obrátu téměř 6,5 miliardy Kč a historicky nejvyššího zisku před zdaněním ve výši 512 milionů Kč. Provozní výsledek jsme přitom oproti předchozímu roku více než zdvojnásobili.

Za těmito čísly nestojí pouze růst objemu výroby, ale především hluboká proměna společnosti. Dlouhodobě se soustředíme na zvyšování efektivity, disciplínu v řízení nákladů, technologický rozvoj a schopnost našich zaměstnanců nebát se výzev a dotahovat věci do konce. Aktuálně prezentované výsledky jsou důkazem, že AERO dnes není jen úspěšné, ale také zdravé a dlouhodobě udržitelné.

K úspěchu loňského roku přispělo několik klíčových faktorů. Pokračování sériové výroby letounu L-39 Skyfox a schopnost plnit dodávky v plánovaných objemech i termínech, stabilizace a růst kooperačních programů v segmentu Aerostructures i systematické zvyšování vnitřní efektivity napříč celou společností, které se odrazilo v navyšování přidané hodnoty.

Symbolem tohoto úspěchu je bezesporu náš vlajkový produkt L-39 Skyfox. V roce 2025 se stal nejen hlavním pilířem našeho podnikání, ale i jasným důkazem technologických schopností českého průmyslu. S více než polovinou podílu na tržbách a rekordním počtem dodaných letounů představuje ekonomický motor společnosti i symbol návratu českého leteckého průmyslu mezi technologicky vyspělé světové hráče.

V loňském roce jsme zákazníkům dodali rekordní počet letounů – ve vodochodské továrně jsme jich dokončili hned 14. Současně jsme rozšířili schopnosti platformy Skyfox o nové konfigurace kompatibilní se standardy NATO a přidali nové schopnosti v oblasti simulovaného výcviku s využitím rozšířené reality.

Skyfox dnes navíc nevnímáme pouze jako letoun, ale jako komplexní výcvikový systém připravující piloty na nejmodernější stíhací letouny 5. generace. Je to produkt, který hrdě reprezentuje AERO i Českou republiku ve světě a ob stojí v náročné mezinárodní konkurenci.

Významně jsme rozvíjeli také oblast podpory provozu prostřednictvím programu Skycare, který nabízí zákazníkům pozáruční péči o letouny v nejvyšším standardu po dobu životního cyklu a garantuje dlouhodobou provozní dostupnost. To jako celek posouvá náš obchodní model směrem ke službám s vyšší přidanou hodnotou a buduje dlouhodobé vztahy s našimi zákazníky.

Rok 2025 byl zároveň rokem posilování naší mezinárodní přítomnosti. Aktivně jsme rozvíjeli obchodní příležitosti napříč Evropou, Asií i Afrikou a systematicky budovali vztahy s klíčovými partnery.



Dosáhli jsme rekordního obratu téměř 6,5 miliardy Kč a historicky nejvyššího zisku před zdaněním ve výši 512 milionů Kč. Provozní výsledek jsme přitom oproti předchozímu roku více než zdvojnásobili.

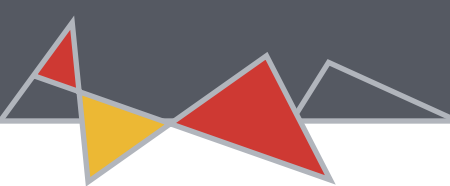


Skyfox dnes navíc nevnímáme pouze jako letoun, ale jako komplexní výcvikový systém připravující piloty na nejmodernější stíhací letouny 5. generace. Je to produkt, který hrdě reprezentuje AERO i Českou republiku ve světě a ob stojí v náročné mezinárodní konkurenci.

Zcela mimořádnou kapitolou byla obchodní mise spojená s účastí na Dubai Airshow a následnou prezentací letounu L-39 Skyfox v Africe. Tato více než šest týdnů trvající cesta patřila k nejambicióznějším obchodním aktivitám v novodobé historii společnosti. Letoun během ní uletěl více než 23 000 km, přeletěl přes 30 zemí a absolvoval mnoho prezentací pro představitele vzdušných sil.

Tato mise však nebyla jen o číslech. Byla především o důvěře, kterou jsme dokázali vybudovat, o respektu, který si AERO získává na nových trzích, a o hrdosti na to, že český letoun ob stojí i v náročných podmínkách a důstojně reprezentuje naši zemi.

Segment generálních oprav a modernizací po období stagnace opět nabírá na síle a AERO tím dává jednoznačně najevo, že se o již dodanou techniku dokážeme plnohodnotně postarat a nabídnout služby, které zákazník ocení. V roce 2025 jsme dokončili generální opravy letounů pro bulharské letectvo a ke konci roku jsme podepsali víceletou smlouvu s Ministerstvem obrany ČR na generální opravy letounů L-159 verze T1/T2. Stejně tak jsme pokračovali v podpoře flotily Draken. Očekáváme, že tento segment následně poroste i v roce budoucím, protože jej vnímáme jako příležitost k ekonomickému přechodu ze starší techniky na letouny Skyfox.



Významných výsledků jsme dosáhli také v segmentu Aerostructures, který potvrdil svou roli stabilního a rostoucího pilíře našeho podnikání. V programech Airbus A220 a Embraer C-390 Millennium jsme zaznamenali rekordní objemy výroby i dodávek a splnili jsme stanovené cíle.

V programu Airbus A220 jsme vyrobili 100 kusů náběžných hran křidel a posunuli se do role Tier 1 partnera, což představuje významný milník v našem postavení v globálním leteckém průmyslu. V programu Embraer C-390 jsme dodali téměř 7 kompletních sad strukturálních celků a potvrdili schopnost reagovat na rostoucí poptávku i dále navyšovat výrobní kapacity.

Segment Aerostructures tak nadále potvrzuje, že AERO je spolehlivým partnerem předních světových výrobců a určitě budeme dělat vše pro posílení tohoto segmentu.

Významným strategickým krokem bylo také zapojení AERO do projektu průmyslové spolupráce v rámci programu F-35. Získaný vývojový projekt na víceúčelový modulární průzkumný kontejner nás posouvá do segmentu vysoce sofistikovaných leteckých systémů a otevírá nové možnosti pro další technologický rozvoj.

Za všemi těmito úspěchy stojí především naši lidé. V roce 2025 jsme cíleně posilovali interní organizaci, stabilizovali týmy a rozvíjeli klíčové kompetence. Snížení závislosti na externí pracovní síle, investice do vzdělávání i systematický rozvoj zaměstnanců se přímo promítly do vyšší výkonnosti i odolnosti společnosti.

Důvěra zaměstnanců, jejich angažovanost a schopnost přijímat odpovědnost patří mezi hlavní důvody, proč AERO dnes roste tempem, které bylo ještě před několika lety těžko představitelné. Výsledkem je nejen vyšší výkonnost, ale i rostoucí hrdost na to, být součástí příběhu AERO. To vše se také odráží v našich firemních hodnotách – Invence, Efektivita, Kompetence a Spolehlivost – které jsou dnes součástí každodenního fungování společnosti.

Rok 2025 jasně ukázal, že AERO má pevné základy, silný produkt a schopnost uspět na velmi konkurenčních trzích. Zároveň si uvědomujeme, že stojíme na začátku další fáze našeho rozvoje.

Naší ambicí je nadále posilovat pozici AERO jako respektovaného světového výrobce cvičných a lehkých bojových letounů, rozvíjet komplexní výcviková řešení a aktivně se zapojovat do nejmodernějších leteckých programů. Stejně důležité pro nás zůstávají budování dlouhodobých partnerství a odpovědný přístup k podnikání.

Chceme být i nadále společností, která přináší hodnotu České republice – jako významný zaměstnavatel, technologický lídr i hrdý pokračovatel tradice českého letectví.

Děkuji všem zaměstnancům za jejich nasazení a profesionalitu. Děkuji našim partnerům a zákazníkům za důvěru.

Rok 2025 byl pro AERO výjimečný. Jsem ale přesvědčen, že to nejlepší máme stále před sebou.

S úctou,

Viktor Sotona

prezident a předseda představenstva
AERO Vodochody AEROSPACE a.s.

AERO patří k nejstarším leteckým výrobcům na světě. Historie společnosti se začala psát 25. února 1919, tedy jen několik měsíců po vzniku samostatného Československa. Tehdy byl podnik AERO oficiálně založen.

Profil společnosti a historie

Za více než sto let své existence vyrobilo AERO přes 11 000 letounů. Typ L-39 Albatros je dodnes provozován desítkami vojenských uživatelů i akrobatickými týmy po celém světě. Díky tomu, a zejména díky novému letounu L-39 Skyfox, se AERO řadí mezi lídry světového trhu s proudovými cvičnými letadly.

V oblasti civilního letectví spolupracuje AERO s předními světovými výrobci na široké škále projektů. V rámci risk-sharingových programů se podílí nejen na výrobě a montáži leteckých celků, ale také na jejich vývoji.

Společnost AERO Vodochody AEROSPACE a.s. vznikla dne 15. prosince 2011 (jako společnost TULAREO a.s., její nový název AERO Vodochody AEROSPACE a.s. byl do obchodního rejstříku zapsán dne 19. září 2012). Společnost AERO sídlí v Odoleně Vodě, Dolínku, v ulici U Letiště č. p. 374, PSČ 250 70. Do obchodního rejstříku je zapsána u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka č. 17749, IČO: 24194204, DIČ: CZ24194204.

AERO je dle Projektu rozdělení společnosti AERO Vodochody a.s. nástupnickou společností AERO Vodochody a.s. a navazuje tak na její bohatou historii. Téměř 100 % akcií společnosti AERO Vodochody a.s. vlastnila do konce roku 2006 Česká konsolidační agentura. Dne 4. ledna 2007 se jediným akcionářem AERO Vodochody a.s. stala skupina Penta, která ve stejném roce zahájila projekt restrukturalizace společnosti. V letech 2007–2011 dosáhla společnost AERO Vodochody a.s. kumulovaného čistého zisku ve výši 1 523 mil. Kč.

K 1. lednu 2012 byla výrobní část společnosti AERO Vodochody a.s. odstěpena do společnosti AERO, jejímž 100% vlastníkem byla rovněž skupina Penta. Základní kapitál společnosti AERO Vodochody AEROSPACE a.s. činí 1 002 mil. Kč a je v plné výši splacen.

V roce 2021 došlo ke změně cílového vlastníka. Na základě smlouvy podepsané v červenci 2021 se 100% vlastníkem AERO a dalších společností ve skupině stává společnost HSC Aerojet Zrt.

AERO je největším výrobcem letecké techniky v České republice. Zabývá se vývojem, výrobou, prodejem a servisem vojenské i civilní letecké techniky. Zaměřuje se na vývoj, výrobu a údržbu vlastních letounů a na spolupráci s předními leteckými výrobci v mezinárodních kooperačních projektech. V rámci vojenského programu je dlouholetým partnerem ozbrojených sil mnoha zemí, zejména Armády České republiky.

AERO má zavedený certifikovaný systém řízení jakosti dle AS 9100/ISO 9001 a je držitelem všech relevantních atestů a certifikátů společnosti jako celku i dílčích procesů dle národních i mezinárodních norem. Pro vlastní finální výrobu je držitelem oprávnění k jednotlivým činnostem, tj. k vývoji, výrobě, údržbě a výcviku údržby. Pro subdavatelskou činnost je držitelem dílčích schválení systému řízení jakosti a zvláštních procesů od jednotlivých zákazníků nebo v rámci akreditace NADCAP.





Leden

AERO vstoupilo do roku 2025 s plně rozběhnutou sériovou výrobou letounu L-39 Skyfox, který se stal klíčovým produktem společnosti.

Únor

AERO zaznamenalo významný milník v modernizaci českého leteckého výcviku – 10. února předalo první dva letouny L-39 Skyfox státnímu podniku LOM PRAHA. Tento historický okamžik představuje důležitý krok v přípravě českých pilotů na výcvik pro nejmodernější stíhačky F-35.

Společnost se podílela na praktickém výcviku pro piloty Centra leteckého výcviku Pardubice, který probíhal na letišti ve Vodochodech. Pozitivní hodnocení získal letoun L-39 Skyfox u pilotů z ČR, Vietnamu i Maďarska, kteří ocenili moderní avioniku, virtuální výcvikové schopnosti a celkovou uživatelskou přívětivost letounu Skyfox.

Březen

Prezident České republiky Petr Pavel během návštěvy společnosti absolvoval let v proudovém letounu L-39 Skyfox. Během letu měl prezident možnost osobně si vyzkoušet schopnosti letounu určeného pro výcvik pilotů moderních stíhacích letounů včetně F-35. Návštěva zároveň zahrnovala prezentaci výrobních programů a portfolia společnosti, včetně programu Skyfox a spolupráce na mezinárodních projektech.

AERO si připomnělo 100 let od dosažení výškového rekordu 8 651 metrů na stíhacím letounu AERO A-18, který řídil šéfpilot společnosti Josef Novák. Tento výkon o dva měsíce později ještě překonal, když se stejným strojem a upraveným motorem vystoupal do rekordní výšky 9 140 metrů.

Duben

Společnost navštívili představitelé vlád České a Slovenské republiky v čele s ministry obrany obou zemí. Jana Černochová a Robert Kaliňák se seznámili s výrobou letounu L-39 Skyfox a dalšími programy společnosti. Setkání potvrdilo význam AERO v česko-slovenské obranně-průmyslové spolupráci a její roli v modernizaci leteckého výcviku.

AERO dodalo kompletní sadu pro transportní letoun C-390 Millennium společnosti Embraer. Tento set zahrnuje náběžnou hranu křídla, zadní část trupu, kompletní sadu dveří a nákladovou rampu. Součástí dodávek tohoto setu jsou i části určené pro dva letouny C-390 Millennium, které budou sloužit české armádě.



Květen

AERO dosáhlo významného exportního milníku – 30. května slavnostně předalo první 3 letouny L-39 Skyfox maďarským vzdušným silám. Ceremoniál se uskutečnil na letecké základně Kecskemét za účasti představitelů maďarských obranných sil, Ministerstva obrany Maďarska i představitelů AERO.

Současně společnost na veletrhu IDET v Brně podepsala dohodu o průmyslové spolupráci se společností Lockheed Martin v rámci programu F-35, čímž posílila své zapojení do globálních obranných projektů. Dohoda představuje konkrétní projekt spolupráce na vývoji a výrobě průzkumného kontejneru nové generace (Multi Sensor Reconnaissance Pod) z pokročilých kompozitních materiálů.

V rámci veletrhu IDET také AERO a státní podnik LOM PRAHA podepsaly prohlášení o záměru (Letter of Intent), jehož cílem je rozvoj schopností výcvikového systému L-39 Skyfox prostřednictvím pokročilého systému Live-Virtual-Constructive (LVC). Společná prezentace schopností LVC systému byla naplánována v rámci zářijové Future Air Forces Conference 2025 na letišti v Pardubicích.

První maďarští piloti úspěšně dokončili výcvik na L-39 Skyfox. Výcvik probíhal teoretickým kurzem a školením na záchranné prostředky. V teoretické části následoval typový výcvik a výcvik k získání instruktorské kvalifikace. Všichni piloti úspěšně složili závěrečná přezkoušení a jsou plně připraveni na zařazení letounu L-39 Skyfox do své operační struktury.

Červen

AERO zveřejnilo své hospodářské výsledky za rok 2024, kdy dosáhlo nejlepších výsledků v moderní historii společnosti, s výrazným růstem EBITDA i tržeb. Hlavním tahounem růstu byl program L-39 Skyfox, který tvořil dominantní část tržeb společnosti.

Piloti vietnamského letectva dokončili základní typový výcvik na takticko-cvičném letounu L-39 Skyfox a připravili se na pokročilý výcvik. Byl tak úspěšně proveden základní výcvik již druhé skupiny šesti pilotů, kdy všichni piloti získali typovou kvalifikaci pilot-velitel letounu.

Červenec

AERO představilo nový koncept komplexní podpory provozu letounu L-39 Skyfox a oznámilo podpis dlouhodobých smluv se zákazníky z České republiky a Maďarska. Součástí je i zavedení programu Skycare, který garantuje provozní dostupnost letounů a představuje nový standard služeb v oblasti vojenského letectví.

Srpen

AERO úspěšně dokončilo projekt generálních oprav a modernizace letounů L-39ZA pro bulharské letectvo a předalo poslední modernizovaný letoun v plném souladu s dohodnutým harmonogramem a smluvními podmínkami. Projekt potvrzuje silnou pozici společnosti v oblasti MRO (údržba, opravy a modernizace) a její schopnost plnit dlouhodobé mezinárodní kontrakty.

Další 2 letouny L-39 Skyfox zamířily do Pardubic – AERO předalo další 2 cvičné a taktické letouny Skyfox státnímu podniku LOM PRAHA. Letouny se tak připojily k výcvikové flotile Centra leteckého výcviku v Pardubicích, kde budou sloužit k výcviku pilotů Vzdušných sil Armády České republiky, včetně budoucích pilotů letounů F-35. Na přání zákazníka byly poslední 2 letouny předány v předstihu o půl roku oproti harmonogramu sjednanému ve smlouvě.

Září

AERO dodá další 4 letouny L-39 Skyfox státnímu podniku LOM PRAHA. Stane se tak na základě opce, která byla součástí smlouvy z listopadu 2022, podle které AERO vyrobilo a dodalo 4 letouny Skyfox. K oznámení o uplatnění opce došlo během Dnů NATO v Ostravě.

AERO se podílelo na přípravě prezentace pokročilého výcvikového systému LVC (Live Virtual Constructive), který byl představen v rámci konference Future Air Forces 2025. Během této akce AERO představilo zástupcům vzdušných sil více než 45 států systém LVC, což je systém propojující letící letoun a pozemní simulátor datovým spojením.

AERO hostilo Mezinárodní konferenci velitelů vzdušných sil (European Air Chiefs Conference – EURAC 2025), která přivedla zástupce více než 20 evropských států. Delegáti konference navštívili výrobní areál společnosti a v rámci letové ukázky jim byl také představen letoun L-39 Skyfox.

V prostorách AERO se konalo setkání Asociace žen v letectví, která propojuje odbornice z celého leteckého a kosmického sektoru a která si klade za cíl podporovat a posilovat postavení žen v technických a vedoucích rolích v leteckém průmyslu.

Říjen

AERO pokračovalo v rozvoji spolupráce s klíčovými partnery a v posilování své role v mezinárodních obranných programech.

L-39 Skyfox se stal vítězem Ceny Technologické Agentury ČR v kategorii Business, a to za únavovou zkoušku a s ní spojené prodloužení životnosti a zvýšení užitečných vlastností letounu. Nový drak je lehčí, trojnásobně odolnější, bezpečnější a má nižší provozní náklady.



Listopad

AERO pokračovalo v realizaci dodávek letounů L-39 Skyfox a rozšiřování podpory zákazníků v oblasti výcviku a provozu. Do Maďarska odletěly další 3 letouny L-39 Skyfox.

AERO se účastnilo mezinárodního veletrhu Dubai Airshow 2025. Letoun L-39 Skyfox zde měl svou světovou premiéru v nové konfiguraci, včetně ozbrojené varianty schopné integrace západních zbraňových systémů v souladu se standardy NATO. Presentace zahrnovala nejen nové operační schopnosti letounu, ale také jeho inovativní design a novou kamufláž. Účast na jedné z nejvýznamnějších světových leteckých výstav umožnila oslovit široké spektrum potenciálních zákazníků a posílit globální viditelnost značky Skyfox. Po premiérovém představení na této největší letecké show následovala více než čtyřtýdenní obchodní cesta do Afriky. V rámci tohoto turné se letoun L-39 Skyfox představil představitelům vzdušných sil v Ugandě, Ghaně a Nigérii.

Prosinec

Z více než šest týdnů dlouhé obchodní mise se letoun L-39 Skyfox vrátil zpět do Vodochod. Během této obchodní cesty, která představovala jednu z nejvýznamnějších obchodních aktivit AERO za posledních 20 let, letoun uletěl více než 23 000 km, přeletěl přes více než 30 zemí, absolvoval 20 mezipřistání a celkový letový čas byl více než 56 hodin.

V posledních dnech roku 2025 se podařilo předat další 2 letouny L-39 Skyfox domácímu zákazníkovi LOM PRAHA. Jedná se o první 2 letadla, která byla dodána na základě opce na objednání celkem 4 letadel L-39 Skyfox. Zbývající 2 letadla budou dodána v roce 2026.

V rámci programu pro Airbus došlo k dokončení a dodání 100 shipsetů, což znamenalo nejvyšší počet, který kdy AERO dodalo v jednom kalendářním roce.

AERO uzavřelo rok 2025 jako rostoucí společnost s rekordními výsledky, silným portfoliem zakázek a stabilní výrobou letounu L-39 Skyfox. Program Skyfox se stal hlavním pilířem obchodního úspěchu společnosti a významným exportním produktem českého leteckého průmyslu.

**6 487 mil. Kč**

obrat společnosti vzrostl o 8 %

512 mil. Kč

čistý zisk

14 letounův průběhu roku došlo
k rekordnímu dodání letounů
L-39 Skyfox**1 716 mil. Kč**

tržby civilních programů

Zpráva o hospodářské činnosti společnosti a stavu jejího majetku

Přehled roku 2025

Od náročného roku 2023 přes mimořádně úspěšný rok 2024 se společnost podařilo nejen udržet pozitivní trajektorii, ale také urychlit růst a dosáhnout nového rekordu v ziskovosti především díky splněným dodávkám v rámci všech segmentů.

Obrat společnosti vzrostl o 8 % z 6 007 mil. Kč na 6 487 mil. Kč díky silné výkonnosti prodeje vlastních výrobků a služeb, který oproti roku 2024 vzrostl o 435 mil. Kč na celkových 5 794 mil. Kč, představující 8 % růst. Také prodej zboží mírně posílil na 694 mil. Kč (2024: 649 mil. Kč).

Provozní výsledek hospodaření se díky systematickému zvyšování efektivity, štihlejšímu procesům a disciplíně v řízení programových nákladů více než zdvojnásobil z 286 mil. Kč na 666 mil. Kč. Zisk před zdaněním dosáhl historicky nejvyšší úrovně, když vzrostl o 410 mil. Kč na 512 mil. Kč (2024: 102 mil. Kč).

Tento výsledek potvrdil správnost strategické transformace zahájené v předchozích letech a silné ukotvení společnosti na globálním trhu s cvičnými a lehkými bojovými letouny. Růst byl tažen především programem L-39 Skyfox a stabilizací kooperačních projektů v civilním segmentu.

Výrobní programy a obchodní činnost

Program L-39 Skyfox – klíčový pilíř růstu

Letoun L-39 Skyfox byl i v roce 2025 dominantním segmentem společnosti s 58 % podílem na tržbách, které dosáhly 3 796 mil Kč (2024: 3 848 mil. Kč). V průběhu roku došlo k rekordnímu dodání

14 letounů (2024: 12 letounů), a to státnímu podniku LOM Praha (4 letouny) a maďarské armádě (8 letounů), přičemž část tržeb za letouny byla realizována v minulém roce z důvodu metodologie účtování tržeb dle rozpracovanosti výroby (Percentage of Completion).

Letoun L-39 Skyfox se vyrábí v základní cvičné verzi, která byla předmětem historických dodávek, a nově také v modernizované bojové verzi kompatibilní se standardy NATO, která byla představena v rámci Dubai Airshow 2025. Tato rozšiřující se paleta schopností výrazně posiluje exportní potenciál programu.

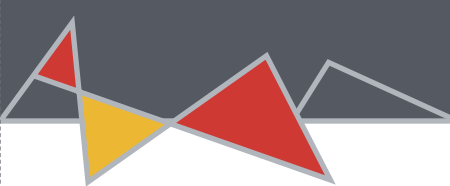
Aerostructures

Civilní programy jsou aktuálně druhým nejvýznamnějším segmentem, jehož tržby dosáhly 1 716 mil. Kč (2024: 1 388 mil. Kč) představující 26 % podíl (2024: 23 %). Aerostructures segment je tvořen především dvěma programy pro Embraer a Airbus. Program C-390 Millennium pro Embraer představoval 48 % tržeb segmentu, zejména díky výrobě 4 konstrukčních celků – zadních částí trupu, dveří, náběžných hran a nákladové rampy. Výroba pro Airbus v rámci programu A220 tvořila 42 % celkových výnosů v segmentu a vykazovala stabilní růst s potvrzeným navýšením produkce v následujících letech.

Dlouhodobý charakter těchto programů zajišťuje stabilitu a potvrzuje vysokou reputaci AERO v evropském dodavatelském řetězci.

Vojenské programy a podpora provozu (FOSS)

Třetím vykazovaným segmentem jsou vojenské programy zahrnující zejména generální opravy letounů L-39 a L-159, podporu letuschopnosti a servisní činnosti poskytované zákazníkům v ČR i v zahraničí.



Od roku 2025 je součástí segmentu také program Skycare, komplexní služba podpory provozu a údržby letounů L-39 Skyfox. Aktuálně program funguje v rámci dlouhodobých smluv se státním podnikem LOM PRAHA a maďarskými ozbrojenými silami. Služby FOSS a Skycare posilují dlouhodobou spolupráci s ozbrojenými složkami a zajišťují opakované zakázky.

V roce 2025 vykázal tento segment tržby v hodnotě 1 062 mil. Kč (2024: 874 mil. Kč), což je podíl 16 % z celkových tržeb společnosti (2024: 14 %).

Majetek společnosti

Celková aktiva společnosti k 31. 12. 2024 činila 8 389 mil. Kč. Dlouhodobý majetek byl vykázán ve výši 2 678 mil. Kč, zatímco oběžná aktiva činila 4 340 mil. Kč. Rozpracovaná výroba zaznamenala pokles o 224 mil. Kč, zejména v souvislosti s dodávkami letounů L-39 Skyfox.

Vlastní kapitál společnosti vzrostl na 1 210 mil. Kč, což představuje další posílení finanční stability a robustní základ pro další rozvoj.

Investice, rozvojové programy a výzkum a vývoj

Rok 2025 byl z hlediska investic a vývoje velmi aktivní. Na vývoj letounu L-39 Skyfox bylo vynaloženo celkem 112 mil. Kč, zejména na vývoj dalších schopností, posilovač řízení, upgrade softwaru motorů a rozvoj kompozitních částí ve spolupráci s výzkumnými institucemi.

Společnost také investovala téměř 200 mil. Kč do infrastruktury, IT systémů včetně modernizace ERP a výrobního vybavení a zabezpečení budov.



Organizační struktura

AERO Vodochody AEROSPACE, a.s., organizační struktura k 31. 12. 2025



President and Chairman of the Board
Viktor Sotona



EVP & Chief Engineering Officer
Petr Jinda



EVP & Chief BD Officer
Filip Kulštrunk (do 10/2025)



EVP & Chief Defence Officer
Jan Štech



EVP & Chief Aerostructures Officer
Michal Krofta



EVP & Chief Financial Officer
András Huszár



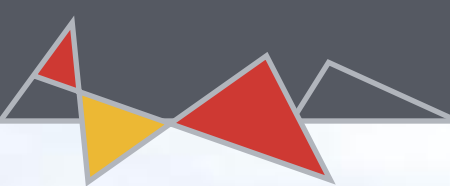
EVP & Chief People & Property Officer
Luboš Tejkl



EVP & Chief Sourcing Officer
Tamás Gyömbér



EVP & Chief Industrial Officer
Jan Čáp



Zpráva o obchodní činnosti

Podnikání AERO stojí na třech hlavních pilířích:

Program L-39 Skyfox

Vývoj a výroba nového vojenského proudového letounu schopného sloužit k leteckému výcviku a/nebo jako lehký bojový letoun.

Podpora letounů vlastní výroby

Podpora provozovatelů letounů vyvinutých a vyrobených v AERO – L-39, L-59 a L-159. Služby v rámci MRO, další rozvoj letounů.

Programy Aerostructures

Spolupráce na mezinárodních leteckých programech jako dodavatel i jako partner ve vývoji.

Program L-39 Skyfox (obchodní název Skyfox, certifikovaný název NG – Next Generation)

L-39 Skyfox

Letoun L-39 Skyfox navazuje na osvědčený aerodynamický koncept L-39 Albatros, zároveň však využívá moderní technologie, nové konstrukční prvky a pokročilé avionické systémy. Díky tomu je vhodný pro výcvik pilotů letounů 4. a 5. generace a umožňuje propojení letového výcviku se simulátory a pozemními výcvikovými systémy. Platforma je dostupná v západní i východní konfiguraci a je certifikována podle předpisů EU a NATO.

Certifikace letounu

První prototyp L-39NG představilo AERO v říjnu 2018 a v prosinci téhož roku absolvoval letoun první let. Druhý letový prototyp se poprvé vznesl v prosinci 2019. Oba letové prototypy spolu s technologickým demonstrátorem L-39NG (letoun s trupovým číslem 2626) slouží k provádění letových zkoušek. AERO vyrobilo také dva statické prototypy, jeden určený ke statickým zkouškám pevnosti konstrukce, druhý pro únavové zkoušky, které odeslalo do Výzkumného a zkušebního leteckého ústavu a. s.

Události v roce 2025

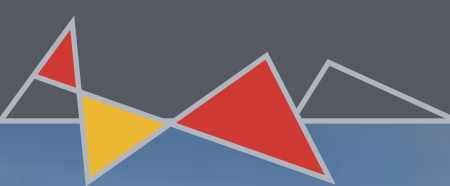
V roce 2025 dosáhl program L-39 Skyfox významných milníků v oblasti dodávek, zákaznické podpory i obchodního rozvoje. AERO v únoru 2025 předalo první 2 letouny L-39 Skyfox státnímu podniku LOM PRAHA a v srpnu 2025 dodalo AERO zbývajících 2 stroje z původní objednávky. Tím byla dokončena dodávka 4 letounů určených pro Centrum leteckého výcviku v Pardubicích, kde budou sloužit k výcviku českých i zahraničních pilotů, včetně budoucích pilotů letounů F-35. V září 2025 uplatnil státní podnik LOM PRAHA opci na další 4 letouny L-39 Skyfox. Tento krok rozšiřuje českou výcvikovou flotilu a potvrzuje

význam Skyfoxu jako domácí platformy pro moderní pilotní výcvik v rámci aliančních standardů. AERO předalo první 2 letouny z opce na konci roku 2025 a další 2 budou dokončeny a předány v roce 2026.

Významného pokroku bylo v roce 2025 dosaženo také v programu pro Maďarsko. V květnu 2025 předalo AERO maďarskému letectvu první 3 letouny L-39 Skyfox. Součástí maďarského kontraktu je celkem 12 letounů, z toho 8 ve výcvikové a 4 v průzkumné konfiguraci, včetně pozemního vybavení, simulátorů a výcvikového programu. Do konce listopadu 2025 bylo do Maďarska dodáno všech 8 letounů ve výcvikové verzi, přičemž zbývajících 4 mají být dodány v roce 2028.

AERO v roce 2025 posílilo také oblast zákaznické podpory a dlouhodobé provozní udržitelnosti programu L-39 Skyfox. V červenci 2025 společnost oznámila uzavření dlouhodobých smluv na komplexní podporu provozovatelů L-39 Skyfox se státním podnikem LOM PRAHA a maďarskými obrannými silami. Součástí těchto smluv je program AERO Skycare, který zahrnuje integrovanou logistickou podporu, dodávky náhradních dílů, technickou a inženýrskou podporu, výcvik a zákaznickou péči. U maďarské flotily AERO garantuje provozní dostupnost přesahující 80 %.

Výroba L-39 Skyfox má významný dopad také na český letecký průmysl a domácí dodavatelský řetězec. Do výroby letounu je podle AERO zapojeno přibližně 600 dodavatelů, z toho 400 se sídlem v České republice. Program tak představuje nejen klíčový produkt AERO v segmentu vlastních letounů, ale také významný průmyslový projekt s přesahem do širšího českého leteckého ekosystému.



L-39 Skyfox je moderní víceúčelový proudový letoun určený pro základní a pokročilý pilotní výcvik, taktický výcvik, průzkumné mise a lehké bojové úkoly. AERO projekt představilo v roce 2014 a v roce 2024 byl letoun oficiálně uveden pod obchodním názvem L-39 Skyfox. Strategickým partnerem projektu je od jeho počátku společnost OMNIPOL a.s., která se podílí zejména na obchodních aktivitách ve vybraných teritoriích. Spolupráce obou společností navazuje na dlouhodobou historickou roli Omnipolu při exportu letounů L-29 a L-39.



Jedním z pilířů AERO je podpora a rozvoj letounů L-39, L-59, L-159 a nově i letounů L-39 Skyfox a poskytování služeb v oblastech leteckého opravárenství, modernizací, modifikací a zkoušek letecké techniky jejich uživatelům.

Podpora letounů vlastní výroby

V roce 2025 v případě letounů L-39 Skyfox pracovalo AERO zejména na zavedení letounů do provozu evropských zákazníků, LOM PRAHA s.p. a maďarské vzdušné síly. Státnímu podniku LOM Praha, resp. jeho dceřiné organizaci CLV Pardubice, byly dodány 4 letouny L-39 Skyfox včetně kompletní logistické výbavy, výcviku personálu a moderních simulátorů včetně počítačové učebny pro výcvik pilotů. Další skupina letounů, celkem 8 kusů, byla dodána maďarskému letectvu. U obou zákazníků jsme zaváděli do provozu systém údržby a ošetřování letounů. V této souvislosti byla navíc v Maďarsku zřízena stálá provozovna, která kromě zmíněné údržby provádí výcvik pilotů a leteckých mechaniků.

Ve Vietnamu pokračovalo letové školení v rámci pokročilého pilotního školení, kde piloti zákazníka získávali nové znalosti pokročilé pilotáže letounu L-39 Skyfox.

Podpora letounů L-159 sloužících v Armádě ČR

Jednomístné lehké bojové letouny L-159 ALCA byly do výzbroje AČR zařazeny v roce 2000, dvoumístné cvičné letouny L-159T v roce 2007. V českých vzdušných silách nyní slouží 16 jednomístných L-159 a 8 dvoumístných L-159T.

Letouny L-159 plní široké množství úkolů od pokračovacího a operačního výcviku přes podporu pozemních vojsk až po průzkumné mise a protivzdušnou obranu a pravidelně se účastní mezinárodních cvičení v rámci NATO (Tactical Leadership Program, NATO Air Meet, Clean Hunter nebo Flying Rhino).

V roce 2025 připravilo AERO ve spolupráci s Ministerstvem obrany ČR smlouvu na obnovení provozního resursu pro dvoumístné letouny

L-159 v Armádě České republiky. Tato smlouva byla následně podepsána zkraje ledna 2026. V rámci této smlouvy opraví AERO během 3 let všech 8 dvoumístných letounů.

L-159 v zahraničí

V dubnu 2014 byla podepsána smlouva na dodávku 10 jednomístných letounů L-159A a 2 dvoumístných letounů L-159T1 iráckému letectvu. Součástí dodávky letounů byla jejich oprava a dodávka logistického vybavení. První letouny L-159 předalo AERO iráckému letectvu v prosinci 2015, poslední na konci prosince 2016. V rámci smlouvy s Irákem proběhl v podniku AERO také výcvik iráckých pilotů a techniků. Letouny L-159 se v Iráku ihned zapojily i do vojenských operací. V roce 2018 podepsalo AERO s iráckým ministerstvem obrany smlouvu FOSS na pozáruční podporu provozu letounů L-159. Smlouva nabyla účinnosti v březnu 2020.

V roce 2025 jednalo AERO s iráckou stranou o dokončení poslední části smlouvy FOSS, nicméně k úplnému dokončení smlouvy zatím nedošlo.

V červenci 2014 podepsalo AERO smlouvu na dodávku až 21 letounů L-159 americké společnosti Draken International. Součástí dodávky byla oprava letounů a dodávka logistického vybavení. Poslední letoun dodalo AERO v roce 2019 a pokračuje v podpoře zákazníka na základě podepsané smlouvy o pozáruční podpoře.

V roce 2024 podepsalo AERO se společností Draken smlouvu zaměřenou zejména na opravy a podporu letounů v provedení L-159E. V roce 2025 probíhalo plnění této smlouvy a ke konci roku byla smlouva úspěšně splněna, čímž se rozšířila oblast možné spolupráce mezi oběma společnostmi.



Podpora L-39 a L-59

AERO dále poskytuje podporu letounům L-39 provozovaným vojenskými i civilními uživateli. Svým zákazníkům nabízí služby od dodávek náhradních dílů, servisních zásahů, provádění předepsaných prací a oprav až po periodické generální opravy, často spojené s prodloužením technického života a instalací zařízení měřícího zatížení letounu v provozu, i modernizací avioniky, například instalací multifunkčních displejů a průhledového displeje a další vylepšení. Servisní týmy AERO jsou přitom schopné pracovat i u zákazníka.

Na konci roku 2022 podepsalo AERO smlouvu o generální opravě s částečnou modernizací avioniky 2 letounů L-39 bulharských vzdušných sil. Tyto letouny dorazily do AERO v lednu 2023 a ihned se na nich rozeběhly práce. Letouny byly zákazníkovi předány ve druhém čtvrtletí roku 2024. V roce 2023 AERO podepsalo smlouvu na opravu druhé dvojice letounů L-39 bulharských vzdušných sil. Letouny byly zákazníkovi předány v polovině roku 2025.

S ohledem na ukončení provozu letounů L-59 v Tunisku se společnost rozhodla postupně ukončit podporu pro letouny L-59, jelikož v současné době již není žádný provozovatel letounů L-59, který by využíval služeb AERO ve prospěch letounů L-59.

Programy Aerostructures

AERO je dlouhodobě přímým dodavatelem (Tier 1) i subdodavatelem (Tier 2) pro přední světové výrobce letecké techniky sídlící po celém světě, např. Brazílie, Irsko, Itálie, Německo. V oblasti Aerostructures se společnost zaměřuje zejména na výrobu a montáž komplexních konstrukčních celků letounů, včetně menších podsestav a dílců.

V roce 2025 zůstaly pro AERO v oblasti Aerostructures klíčové dva programy: výroba pevné náběžné hrany křídla pro civilní dopravní letoun Airbus A220 a výroba velkých strukturálních sestav pro vojenský víceúčelový letoun Embraer C-390 Millennium. V témže roce AERO úspěšně ukončilo program STEA.

V oblasti Aerostructures byl pro AERO rok 2025 tím nejúspěšnějším obdobím za poslední roky. Společnosti se podařilo navýšit objem výroby napříč všemi programy AST a současně splnit plánované výrobní cíle. Tento pozitivní trend vytváří předpoklady pro další růst i v následujících letech.

Airbus A220

Popis programu

Airbus A220 je dopravní letoun určený pro komerční lety na krátké a střední vzdálenosti. Letoun byl původně vyvinut kanadskou společností Bombardier pod názvem CSeries a je nabízen ve dvou verzích, A220-100 a A220-300, s kapacitou přibližně 100 až 150 cestujících.

AERO je výhradním dodavatelem pevné náběžné hrany křídla pro tento letoun. Smlouva na vývoj a výrobu této části křídla byla uzavřena v roce 2009.

V roce 2017 do programu A220 vstoupila společnost Airbus, která získala většinový podíl. Bombardier následně v roce 2020 z programu vystoupil. Vlastnická struktura programu A220 je v současnosti uváděna jako 75 % Airbus a 25 % vláda Québecu prostřednictvím Investissement Québec.

V prosinci 2025 dokončil Airbus převzetí vybraných aktiv společnosti Spirit AeroSystems souvisejících s jeho komerčními programy. Součástí transakce byla také aktiva spojená s výrobou pro program A220, včetně činností v Belfastu, kde se kompletují křídla letounu. Tato změna dále posiluje přímé napojení dodavatelského řetězce programu A220 na společnost Airbus, a AERO se tak stalo Tier 1 dodavatelem.

Produkt a role AERO

AERO dodává pro letoun Airbus A220 plně sestavenou a vybavenou pevnou náběžnou hranu křídla, připravenou k následné montáži do křídelní konstrukce letounu.

Role AERO zahrnuje zejména:

- plnou odpovědnost za konstrukční řešení, industrializaci a výrobu pevné náběžné hrany křídla,
- výrobu a montáž komplexního konstrukčního celku včetně příslušného vybavení,
- zajištění dodávek v souladu s výrobním plánem programu A220.

V roce 2025 vyrobilo AERO pro program Airbus A220 100 kusů pevných náběžných hran křídla. Pro roky 2026 a 2027 je plánováno další navýšení výroby na 110 kusů ročně.



Embraer C-390 Millennium

Popis programu

Embraer C-390 Millennium je víceúčelový vojenský transportní letoun střední kategorie určený pro přepravu nákladu a osob, výsadkové operace, zdravotnickou evakuaci, humanitární mise a další speciální úkoly. Program byl iniciován brazilskými vzdušnými silami, které se staly prvním zákazníkem a podílely se také na financování vývoje letounu.

Letoun byl veřejně představen v říjnu 2014 a první let uskutečnil v roce 2015. První sériový letoun byl brazilským vzdušným silám dodán v září 2019. Od té doby se C-390 postupně prosazuje také na mezinárodních trzích. Mezi zákazníky programu patří vedle Brazílie také Portugalsko, Maďarsko, Nizozemsko, Rakousko, Jižní Korea, Česká republika, Uzbekistán a Švédsko. Embraer zároveň pokračuje v obchodních kampaních na dalších trzích.

AERO je strategickým risk-sharingovým partnerem společnosti Embraer v programu C-390 Millennium od roku 2011. V rámci programu zajišťuje výrobu významných strukturálních částí letounu, mimo jiné zadní části trupu, dveří pro výsadkáře a posádku,

nouzových dveří, poklopů, nákladové rampy a náběžné hrany křídla. Průměrný roční objem výroby se v minulých letech dlouhodobě pohyboval na úrovni 2 až 3 sad ročně. Od roku 2024 dochází k postupnému navyšování výrobního tempa. V roce 2025 dodalo AERO pro letoun C-390 Millennium téměř 7 sad a obdobný objem dodávek se očekává také v roce 2026. Od roku 2027 společnost plánuje další postupné navyšování výroby až na 10 sad ročně.

Produkt a role AERO

AERO v programu Embraer C-390 Millennium odpovídá za konstrukci a výrobu náběžné hrany křídla a za výrobu rozsáhlého souboru strukturálních celků letounu.

Součásti dodávek jsou zejména:

- náběžná hrana křídla,
- zadní část trupu,
- kompletní sada dveří,
- nákladová rampa,
- poklopy a další konstrukční prvky.

Leonardo C-27J Spartan

Popis programu

Leonardo C-27J Spartan je vojenský taktický víceúčelový transportní letoun určený pro přepravu nákladu a osob a pro speciální mise. Letoun disponuje nosností až 11,5 tuny nákladu a je koncipován pro provoz i na kratších a méně připravených vzletových a přistávacích drahách.

Mezi hlavní uživatele letounu patří ozbrojené síly Itálie, Řecka, Austrálie a Spojených států amerických. Letoun byl dodán také dalším zákazníkům v Evropě, Latinské Americe, Africe a dalších regionech.

Pro letoun C-27J Spartan je AERO od roku 2007 výhradním dodavatelem střední části křídla, takzvaného centropoplánu. Centropoplán je klíčovou strukturální a systémovou jednotkou letounu. AERO zajišťuje jeho výrobu, vybavení a funkční testování před dodáním zákazníkovi. Součástí role společnosti je rovněž poprodejní podpora dodaných celků.

Střední část křídla obsahuje integrální palivové nádrže, závěsy pro instalaci motorů, mechanické systémy křídla, palivové a hydraulické rozvody a elektrické svazky. Všechny instalované systémy jsou v AERO před odesláním zákazníkovi funkčně testovány.

V roce 2025 byly zákazníkovi dodány dva centropoplány. Pro rok 2026 plánuje AERO dokončení a dodání tří kusů. V témže roce proběhla modernizace nýtovacího stroje využívaného v programu C-27J, která reagovala na jeho předchozí zvýšenou poruchovost a podpořila stabilitu výrobního procesu.

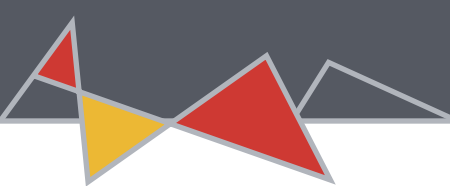
Na konci roku 2025 společnost Leonardo oznámila významnou konstrukční změnu křídla, která by měla podpořit další obchodní potenciál letounu C-27J Spartan v následujících letech.

Výroba podvozků pro turbovrtulový dopravní letoun L-410

Popis programu

AERO patří mezi tradiční a zkušené výrobce podvozkových systémů. Disponuje komplexními schopnostmi v oblasti návrhu, vývoje, výroby, montáže a testování podvozků, včetně tlumičů. Díky těmto kompetencím je schopna zákazníkům dodávat kompletní podvozkové systémy.





Významnou konkurenční výhodou společnosti jsou klíčové interní speciální procesy, mezi které patří tvrdochromování, kadmiování, vakuové kalení do oleje a popouštění. Tyto technologie jsou nezbytné pro výrobu kritických dílů z vysoce kvalitních speciálních ocelí a kovaných polotovarů.

V roce 2025 AERO vyrobilo a dodalo společnosti Aircraft Industries celkem 14 kompletních podvozků pro turbovrtulový dopravní letoun L-410. Výrobní plán pro období 2026–2027 počítá s dodávkami v rozsahu 12 až 15 sad podvozků ročně, v návaznosti na aktuální požadavky zákazníka.

Hlavním výrobním programem v segmentu podvozků zůstává sériová produkce kompletních podvozkových systémů pro letouny L-39 Skyfox a L-410 NG. Vedle těchto programů společnost dále rozvíjí své schopnosti v oblasti dodávek podvozkových komponent pro velké dopravní letouny globálních výrobců.

V roce 2025 pokračovalo AERO v modernizaci výrobních kapacit. Společnost pořídila novou branku a zároveň schválila nákup soustružnicko-obráběcího centra určeného pro obrábění ocelových dílů. Tyto investice podporují zvyšování efektivity, kvality a stability výroby.

Kontinuální modernizace technologií a výrobních kapacit posiluje schopnost AERO podílet se na náročných mezinárodních leteckých projektech a dále rozvíjet své postavení v oblasti podvozkových systémů a komponent.

Kompozitová výroba

AERO dlouhodobě rozvíjí své schopnosti v oblasti kompozitové výroby, která tvoří důležitou součást portfolia výrobních technologií využívaných v programech Aerostructures i ve vlastních leteckých projektech.

V roce 2015 uzavřelo AERO kontrakt s německou společností MT Aerospace na dodávky 3 balíčků kompozitových dílů pro letouny Airbus A350 a Airbus A400M, konkrétně v oblastech RAIO a VTP. V roce 2023 byla na základě rozhodnutí zákazníka ukončena výroba balíčku určeného pro letoun Airbus A350.

V rámci spolupráce se společností MT Aerospace je významná část materiálu, včetně kompozitového, dodávána zákazníkem. AERO následně zajišťuje výrobu, kompletaci a dodávku hotových sestav zpět zákazníkovi. Jedná se zejména o díly a sestavy pro vertikální ocasní plochu, zadní kapotáž trupu a sestavy vstupů a výstupů vzduchu.

Kompozitová výroba je využívána také v dalších programech AERO, například u letounů Embraer C-390 Millennium a L-39 Skyfox. Společnost zároveň aktivně vyhodnocuje další možnosti využití této technologie v nových i stávajících projektech.

AERO je držitelem certifikace NADCAP COMP, která potvrzuje způsobilost společnosti v oblasti kompozitních procesů. Na jaře roku 2020 získala společnost také Zlatý certifikát NADCAP, jenž dokládá vysokou úroveň stability a kvality procesů v této oblasti.

Obchodní a marketingové aktivity

V roce 2025 pokračovala úspěšná spolupráce se státním podnikem LOM PRAHA a Centrem leteckého výcviku (CLV), které představuje klíčového zákazníka AERO v oblasti výcviku pilotů. Dodání prvních letounů L-39 Skyfox v průběhu roku 2025 představovalo zásadní milník v modernizaci výcviku českých vojenských pilotů a jejich přípravy na letouny 5. generace. Na tento krok navázalo uplatnění opce na nákup dalších 4 letounů L-39 Skyfox.

Tento vývoj potvrzuje důvěru zákazníka v platformu Skyfox jako komplexní výcvikový systém odpovídající standardům NATO a zároveň posiluje pozici České republiky jako významného centra pilotního výcviku v rámci iniciativy NATO Flight Training Europe. V průběhu roku 2025 bylo dodáno celkem 6 letounů určených pro výcvik pilotů v CLV v Pardubicích. První 4 letouny byly dodány na základě smlouvy uzavřené v listopadu 2022, zbývajících 2 na základě uplatněné opce ze září 2025. AERO současně dodalo letouny L-39 Skyfox také zahraničnímu zákazníkovi – zástupci maďarského letectva převzali dalších osm strojů.

S oběma zákazníky, tedy státním podnikem LOM PRAHA i maďarskými obrannými silami, uzavřelo AERO klíčové dlouhodobé smlouvy na komplexní logistickou podporu letounů L-39 Skyfox. Tyto kontrakty, realizované v rámci nově představeného programu Skycare, zahrnují zajištění údržby, dodávek náhradních dílů i technické podpory s cílem garantovat vysokou provozní dostupnost letounů. Program reflektuje rostoucí důraz zákazníků na efektivní řízení životního cyklu letadel a posiluje dlouhodobé partnerství AERO s provozovateli její techniky.

V průběhu roku 2025 se AERO zapojilo do významného mezinárodního projektu v rámci offsetového programu spojeného s pořízením letounů F-35 pro Českou republiku. Podepsaná dohoda představuje konkrétní projekt spolupráce na vývoji a výrobě průzkumného kontejneru nové generace (Multi Sensor Reconnaissance Pod) z pokročilých kompozitních materiálů. Tento projekt představuje významný krok v rozvoji technologických kompetencí společnosti AERO v oblasti pokročilých leteckých systémů, kompozitních struktur a zapojení do globálních dodavatelských řetězců programu F-35.

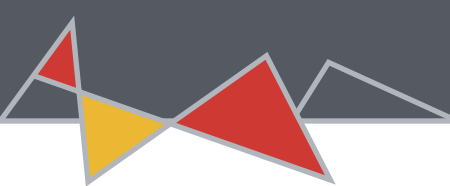
AERO také systematicky rozvíjelo své obchodní aktivity napříč klíčovými regiony, zejména v Evropě, Africe a Asii. Společnost těžila z rostoucí poptávky po moderních výcvikových platformách reflektujících potřeby

současných i budoucích generací vojenských pilotů. Důraz byl kladen na kombinaci dodávek letounů, dlouhodobé podpory provozu a rozvoje komplexních výcvikových řešení. Současně AERO pokračovalo v budování strategických partnerství a zapojení do mezinárodních programů, čímž posilovalo svou pozici spolehlivého partnera na globálním leteckém trhu.

V průběhu roku 2025 AERO navštívila řada významných politických představitelů a zástupců armád z celého světa. V březnu 2025 absolvoval v rámci oficiální návštěvy svůj premiérový let v letounu L-39 Skyfox prezident České republiky Petr Pavel. Výrobní závod AERO dále navštívili ministři obrany České a Slovenské republiky, stejně jako desítky obchodních delegací a zástupců ozbrojených sil a vzdušných sil z několika kontinentů.

V důsledku těchto aktivit se podařilo významně posunout kontraktační jednání o prodeji letounů L-39 Skyfox s potenciálními zahraničními zákazníky. Rostoucí mezinárodní zájem potvrzuje atraktivitu platformy Skyfox, která kombinuje pokročilé výcvikové schopnosti s možností plnění lehkých bojových a průzkumných misí, a podporuje tak dlouhodobou strategii AERO zaměřenou na posilování jeho pozice na globálním trhu proudových cvičných letounů.

AERO se v roce 2025 zúčastnilo více než dvou desítek mezinárodních výstav a veletrhů. Mezi nejvýznamnější patřily například IDEX v Abú Dhabí (SAE), LIMA v Malajsii, Indo Defence v Indonésii nebo SIAE Airshow v Paříži. Společnost byla rovněž výrazným partnerem Dnů NATO v Ostravě a konference Future Air Force konané v Praze. V jejím rámci AERO představilo zástupcům vzdušných sil více než 45 států systém Live Virtual Constructive (LVC), který propojuje letící letoun s pozemním simulátorem prostřednictvím datového spojení. Toto řešení umožňuje pilotům na zemi i ve vzduchu společně pracovat na komplexních výcvikových scénářích, včetně zapojení počítačem generovaných cílů a hrozeb.



AERO rovněž hostilo Mezinárodní konferenci velitelů vzdušných sil (European Air Chiefs Conference – EURAC 2025), které se zúčastnili zástupci více než 20 evropských států. Delegáti měli možnost navštívit výrobní areál společnosti a seznámit se s jejími produkty a technologickými řešeními, včetně letové ukázky letounu L-39 Skyfox.

Jedním z klíčových marketingových a obchodních momentů roku 2025 byla účast AERO na mezinárodním veletrhu Dubai Airshow, kde měl letoun L-39 Skyfox světovou premiéru v nové konfiguraci, včetně ozbrojené varianty schopné integrace západních zbraňových systémů v souladu se standardy NATO. Prezentace zahrnovala nejen nové operační schopnosti letounu, ale také jeho inovativní design a novou kamufláž. Účast na této prestižní akci umožnila oslovit široké spektrum potenciálních zákazníků a dále posílit globální viditelnost značky Skyfox. Na premiérové představení navázalo více než čtyřtýdenní obchodní turné v Africe, během něhož byl letoun prezentován představitelům vzdušných sil v Ugandě, Ghaně a Nigérii.

V roce 2025 pokračovala také strategická spolupráce s bulharským letectvem. Úspěšně byly dokončeny generální opravy a částečná modernizace 4 letounů L-39ZA Albatros. Původní smlouva s bulharským ministerstvem obrany byla uzavřena v roce 2022 a v srpnu 2025 AERO dodalo poslední letoun v plném souladu s dohodnutým harmonogramem i smluvními podmínkami.



**1 555**

počet interních zaměstnanců

60 %zaměstnanců se zapojilo
do průzkumu spokojenosti**70 %**zaměstnanců by doporučilo
AERO jako zaměstnavatele**500**prezentačních školení bylo
realizováno v roce 2025

Lidské zdroje

Transformace organizace postavená na lidech

Rok 2025 byl pro oblast lidských zdrojů rokem řízené transformace, stabilizace a posilování interních kompetencí. V průběhu roku jsme systematicky přecházeli od modelu s vyšší závislostí na externí pracovní síle k organizaci postavené na vlastních zaměstnancích a dlouhodobě udržitelných schopnostech.

Průměrný přepočtený stav zaměstnanců se v průběhu roku stabilizoval na úrovni přibližně 1 555 interních zaměstnanců, zatímco počet externích pracovníků byl postupně snížen o 50 % z původních 160 na 80 na konci roku. Tento trend potvrzuje naši strategii budování silného interního týmu a současně přispívá k vyšší předvídatelnosti kapacit a efektivitě řízení provozu.

Stabilní organizace a cílená obměna týmu

Fluktuace se v průběhu roku pohybovala okolo 14 %, přičemž byla řízená a záměrná. Nejednalo se o destabilizaci organizace, ale o přirozenou obměnu a posilování klíčových oblastí. Kombinací selektivní obměny, interního náboru a postupného snižování externích kapacit jsme dokázali omladit týmy, zachovat klíčové know-how a zároveň zvýšit celkovou odolnost organizace.

Lidé jako základ výkonnosti

Transformace pracovních sil se pozitivně promítla i do výkonnosti organizace. Díky stabilizaci týmů a posílení interních kompetencí jsme dosáhli měřitelných zlepšení efektivity – například o 10 % v programech Aerostructures a o 15 % v programu Skyfox.

Tyto výsledky potvrzují, že investice do vlastních lidí a jejich rozvoje jsou klíčovým předpokladem pro dlouhodobou konkurenceschopnost společnosti.

Engagement a firemní kultura

Rok 2025 přinesl také další posun v oblasti angažovanosti zaměstnanců. Do průzkumu spokojenosti se zapojilo více než 60 % zaměstnanců a výsledky potvrdily rostoucí důvěru ve vedení i lepší porozumění očekáváním na jednotlivých pozicích.

Podíl zaměstnanců, kteří by doporučili AERO jako zaměstnavatele, dosáhl 70 %, což potvrzuje silnou identifikaci zaměstnanců se společností a jejími cíli.

Tento trend byl dále podpořen řadou interních iniciativ zaměřených na komunikaci, sdílení strategie a posilování firemní kultury.

Rozvoj a budování kompetencí

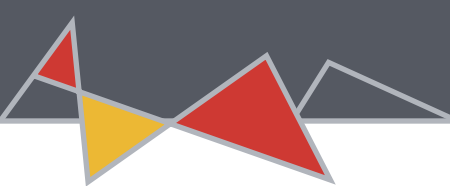
V oblasti vzdělávání jsme v roce 2025 výrazně rozšířili rozsah i strukturu rozvojových aktivit. Celkem bylo realizováno více než 500 prezenčních školení, kterými prošel ekvivalent přibližně 6 000 účastí, s celkovým objemem přesahujícím 26 500 hodin.

Současně jsme významně posílili i digitální vzdělávání – v rámci 18 500 online kurzů bylo proškoleno celkem 1 600 zaměstnanců v rozsahu 9 200 hodin.

Celkový objem vzdělávání tak dosáhl 35 700 hodin, což představuje průměrně 22 hodin rozvoje na zaměstnance ročně.

Programy byly zaměřeny zejména na:

- rozvoj liniového managementu ve výrobě,
- posilování technických a digitálních kompetencí,
- podporu implementace nových systémů a procesů.



Současně jsme pokračovali v cílené podpoře interní mobility a kariérního růstu, čímž systematicky posilujeme schopnost obsazovat klíčové role z vlastních zdrojů.

Řízení změn a leadership

Rok 2025 byl rovněž obdobím významných změn ve vedení společnosti. Tyto změny byly řízeny s důrazem na kontinuitu, stabilitu a posílení odborného řízení klíčových oblastí.

Integrace nových lídrů proběhla úspěšně a přinesla nové manažerské přístupy, důraz na výkonnost a posílení meziútvárové spolupráce.

Směr do budoucna

Výsledky roku 2025 potvrzují, že AERO stojí na pevných základech v oblasti řízení lidského kapitálu. Transformace směrem k interně ukotvené organizaci, řízená obměna týmu a systematický rozvoj kompetencí vytvářejí předpoklady pro další růst.

Naší prioritou zůstává budování prostředí, ve kterém lidé rozvíjejí své schopnosti, přebírají odpovědnost a přispívají k dlouhodobému úspěchu společnosti.





Společnost vnímá vliv své činnosti na jednotlivé složky životního prostředí, a proto neustále vyhledává možnosti snížení negativních dopadů. K tomuto záměru však přistupuje racionálně, aby potřebné a poskytnuté zdroje (lidské, finanční a materiální) byly efektivně využity a pro životní prostředí i společnost měly skutečnou přidanou hodnotu a pozitivní přínos.

Životní prostředí

Kontroly a audity

V březnu 2025 proběhla kontrola České inspekce životního prostředí, zaměřená na plnění podmínek integrovaného povolení k provozu výrobního areálu. Tato kontrola neshledala žádné porušení právních ani ostatních podmínek či požadavků.

V květnu téhož roku proběhl ze strany společnosti LRQA dozorový audit ISO 14001 (systém environmentálního managementu), který potvrdil plný soulad zavedeného systému s požadavky normy a uvedl pouze jedno doporučení ke zlepšení, jenž bylo v následujících několika měsících realizováno.

Mimořádné události a havárie

V průběhu uplynulého roku nedošlo k žádné mimořádné události nebo havárii s vlivem na některou ze složek životního prostředí. Případné drobné lokální úniky provozních kapalin a chemických látek jsou okamžitě zachyceny použitím sorpčních prostředků (rozmístěných po celém areálu) nebo s pomocí HZS podniku.

Pokuty a sankce

Ze strany Krajského úřadu Středočeského kraje byla v únoru 2025 společnosti udělena pokuta ve výši 10 tis. Kč, a to za překročení stanoveného limitu pro „nerozpuštěné látky“ v odpadních vodách vypouštěných z biologické čistírny odpadních vod. Toto překročení bylo způsobeno technologickým problémem, který byl v krátké době po zjištění vyřešen, a i s ohledem na marginální dopad na vodní tok byla udělená pokuta spíše symbolická.

Čerpání zdrojů a související poplatky

Za celý rok 2025 společnost odebrala celkem 124 tis. m³ podzemní vody, z nichž 114 tis. m³ bylo pro potřeby výroby (např. výroba demine-

ralizované vody, oplachy apod.), a 10 tis. m³ bylo využito pro potřeby osob (např. stravování, očista apod.). Za odběr podzemních vod byl společnosti vyměřen poplatek ve výši 360 tis. Kč.

Produkce znečištění a související poplatky

S výrobní činností, resp. s provozem výrobního areálu, je neoddelitelně spojeno vypouštění odpadních vod a emisí. V roce 2025 bylo vypuštěno celkem 93 tis. m³ odpadních vod (s obsahem 74 tun znečišťujících látek) a 12 tun znečišťujících látek do ovzduší. Za toto znečištění byly společnosti vyměřeny poplatky ve výši 114 tis. Kč.

Za měření a analýzy znečišťujících látek v emisích do ovzduší a v odpadních vodách společnost za uplynulý rok zaplatila 350 tis. Kč.

Produkce odpadů a související náklady

Za celý rok 2025 bylo vyprodukováno celkem 1947 tun odpadů (z toho 680 tun nebezpečných). Z celkového množství bylo 55 % následně využito (recyklace, energetické nebo materiálové využití). V porovnání s předešlým rokem došlo k poklesu množství odpadů, přepočteného na odpracované hodiny, o 2,5 %, což poukazuje na mírně efektivnější využívání vstupních surovin a materiálů. Celkové roční náklady na odstranění odpadů a vyprodukovaných obalů byly 9 mil. Kč.

Významné události a inovace

Mezi významné akce v roce 2025, s pozitivním přínosem v oblasti životního prostředí, lze zařadit instalaci tepelného výměníku brýdových par na plynové kotelně společnosti (pozitivní dopad na snížení spotřeby zemního plynu s úsporou přibližně 1 mil. Kč ročně) a přípravu realizace technologie vakuové odparky pro redukci konkrétního, nákladově i množstevně významného, nebezpečného odpadu (po uvedení do provozu je předpokládána úspora mírně přes 2 mil. Kč ročně).



Počátkem roku 2025 došlo k významným změnám v ESG ze strany Evropské unie, které byly označeny pod souhrnným názvem OMNIBUS. Na tomto základě bylo nutné posoudit dopad změn a aktualizovat harmonogram souvisejících činností ve společnosti, a to s ohledem na dokončené a probíhající činnosti, požadavky a očekávání stakeholderů. Ze zmíněných důvodů byly některé činnosti pozastaveny (např. EU Taxonomie) nebo zpomaleny (např. hodnocení klimatických rizik, dekarbonizační strategie).

ESG – Environmental, Social, Governance

Uhlíková stopa společnosti

Společnost provádí výpočet uhlíkové stopy v souladu s metodikou „GHG Protocol“, a to v plném rozsahu, tj. scope 1, 2 a 3. I když se jedná o značně náročný proces, daří se každý rok zkracovat termín dokončení o několik měsíců. Aktuálně je dokončen výpočet za výchozí rok, tj. 2023, a za rok 2024. Výpočet za rok 2025 bude dokončen do konce dubna a cílem je od roku 2028 mít výpočet dokončený v prvních dvou měsících za uplynulý rok.

V této oblasti se společnost daří snižovat především ukazatel emisní intenzity (množství skleníkových plynů v kontextu tržeb společnosti), kde je, oproti výchozímu roku, pokles přibližně o 34 %.

Uhlíková stopa produktů

V uplynulém roce došlo k dokončení výpočtu uhlíkové stopy produktů pro zákazníka Embraer (podle metodiky „GHG Protocol“, v rozsahu „gate-to-gate“). Tento výpočet bude každoročně aktualizován a postupně budou realizovány výpočty pro další zákazníky (např. Airbus, Aircraft Industries, Leonardo).

Hodnocení udržitelnosti

Ke konci roku 2025 se společnost registrovala do platformy EcoVadis a provedla své první hodnocení udržitelnosti. Celkové skóre pro společnost bylo 36 (maximum 100) – nižší skóre bylo i z důvodu, že některé podklady nebyly plně v souladu s metodikou a nedošlo tak k jejich započítání. V průběhu roku 2026 dojde k realizaci řady opatření a při dalším plánovaném hodnocení v Q4 se očekává posun do úrovně 50 až 55 bodů.

Hodnocení jednotlivých ukazatelů na platformě EcoVadis bylo zároveň sdíleno v rámci skupiny „International Aerospace Environmental Group“, jejímiž členy je řada významných výrobců v leteckém průmyslu.

Další klíčové kroky v ESG

I přes zmíněné zpomalení některých činností, v důsledku rozvolnění ze strany EU, pokračovalo zpracování Hodnocení klimatických rizik a tvorba zadání pro Dekarbonizační strategii společnosti, k jejichž dokončení dojde v průběhu roku 2026. V tomto roce taktéž dojde k vytvoření prvního zkráceného nefinančního reportu, který nebude v plném rozsahu a souladu se standardy CSRD, ale přípravou na plnohodnotný nefinanční reporting od povinného roku 2028.

Příprava na budoucí povinnosti

Společnost si je vědoma dalších povinností v oblasti udržitelnosti, které jsou stanoveny již vydanou nebo připravovanou legislativou na úrovni Evropské unie, a proto vývoj situace průběžně monitoruje s cílem včasné reakce a minimalizace negativních dopadů. Kromě již řešené oblasti CBAM (Carbon Border Adjustment Mechanism) je společnost připravena na plnění povinností vyplývajících z nařízení EUDR (EU Deforestation Regulation). V průběhu tohoto roku je počítáno s detailnějšími kroky týkajícími se především předpisů EUBR (European Batteries Regulation), PPWR (Packaging and Packaging Waste Regulation) a některých dalších.



Leden 2026

Události po rozvahovém dni

Pátý a šestý letoun L-39 Skyfox pro LOM Praha přeletěly z vodochodského letiště ke svému zákazníkovi na základnu v Pardubicích.

Tiskovou konferencí začala komunikační kampaň AERO, která se týkala africké obchodní cesty. Zároveň došlo k mediálnímu představení ozbrojené varianty letounu Skyfox, který může plnit roli tzv. lovce dronů.

Únor 2026

Účast na letecké výstavě Singapore Airshow v Singapuru a veletrhu World Defence Show v Saudské Arábii.

Společnost zahájila předepsané práce programu PP2000 na dvoumístných letounech L-159 provozovaných Vzdušnými silami AČR. Projekt se týká celkem osmi letounů ve verzích L-159T1 a L-159T2.

Předseda vlády ČR Andrej Babiš navštívil 6. února 2026 výrobní závod AERO, kde se seznámil s výrobním programem společnosti, technologickým zázemím i jednotlivými výrobními programy.

Společnosti Draken a AERO úspěšně dokončily první generální opravu (neboli tzv. předepsané práce PP2000) letounu L-159E, kterou Draken provedl vlastními silami ve svém závodě v britském Teesside.

Březen 2026

AERO se jako jeden z partnerů podílelo na organizaci konference Naše bezpečnost není samozřejmost konané v Praze.

Duben 2026

AERO i nadále podporuje regionální sport a místní komunitu a podepsalo víceletou smlouvu s prvoligovým volejbalovým týmem AERO Odolena Voda.

AERO bylo jedním z partnerů specializované konference Military Flight Training 2026 konané v Lucernu ve Švýcarsku, kde se prezentovaly výcvikové možnosti a široká škála lehkých bojových misí platformy L-39 Skyfox.

Zástupci AERO se účastnili oficiální vládní cesty do Ázerbájdžánu, Kazachstánu a Uzbekistánu.

Květen 2026

AERO se účastnilo mezinárodního veletrhu a konference obranného, leteckého a bezpečnostního průmyslu BSDA v Rumunsku a také bezpečnostní konference EU Defence Technology Forum ve Spojených arabských emirátech.



Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami

Zpráva představenstva společnosti AERO Vodochody AEROSPACE a.s. o vztazích mezi ovládající osobou a ovládanou osobou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou zpracovaná podle ustanovení § 82 až 88 zákona č.90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích)

Oddíl I. Ovládaná a ovládající osoba

Ovládaná osoba

AERO Vodochody AEROSPACE a.s.

se sídlem Odolena Voda, Dolíněk, U Letiště č.p. 374, PSČ 250 70

IČ 24194204

zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 17749 (dále také jen „Společnost“)

Ovládající osoba

HSC Aerojet Zrt.

se sídlem 1122 Budapest, Városmajor utca 13. 6. em., Maďarsko

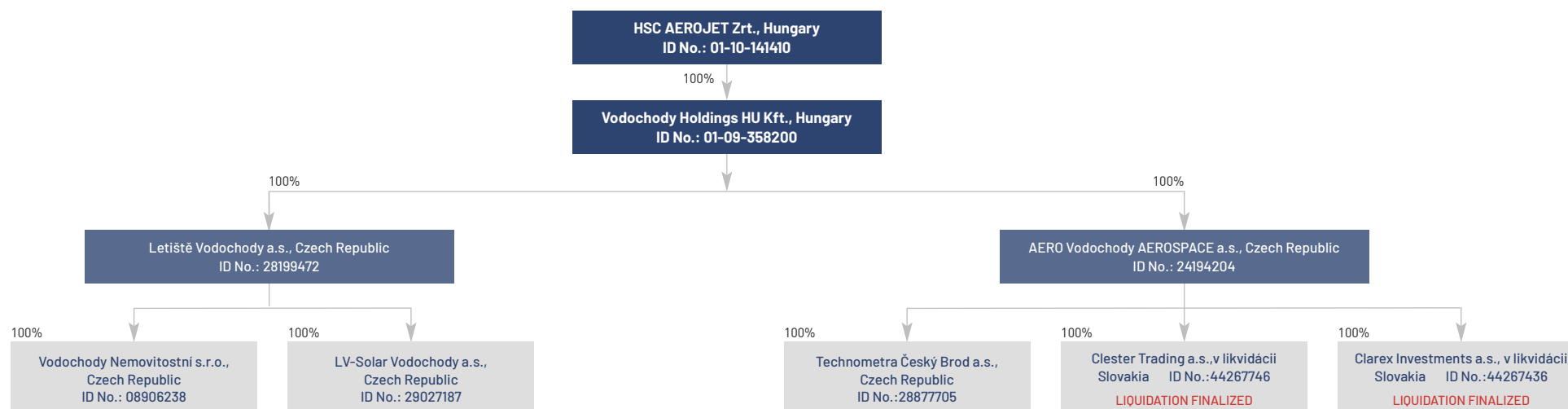
Registrační číslo 01-10-141410

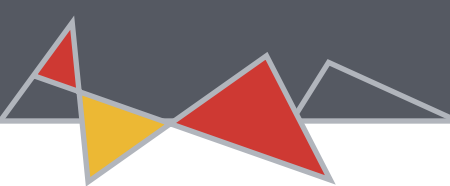
Oddíl II. Rozhodné období

Tato zpráva je zpracována za období od 1. ledna 2025 do 31. prosince 2025.

Oddíl III. Struktura vztahů mezi ovládající osobou a ovládanou osobou a mezi osobou ovládanou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou

Osoby ovládané stejnou ovládající osobou jsou Společnost a osoby ji přímo či nepřímo ovládající a dále společnosti ovládané osobou ovládající, tj. osoby ovládané společností HSC Aerojet Zrt. Způsob ovládání Společnosti ovládající osobou je znázorněn v následujícím schématu.





Oddíl IV. Úloha ovládané osoby ve struktuře vztahů mezi osobou ovládající a osobou ovládanou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou

Společnost tvoří v majetkové struktuře ovládající osoby samostatný podnikatelský subjekt se specifickým předmětem podnikání.

Nezajišťuje tedy žádnou činnost společnou pro zbývající entity v majetkové struktuře ovládající osoby a není podrobená jednotnému řízení, netvoří tedy s ovládající osobou a dalšími entitami v majetkové struktuře ovládající osoby koncern.

Oddíl V. Způsob a prostředky ovládání ovládané osoby

Ovládající osoba ovládá ovládanou osobu prostřednictvím maďarské společnosti Vodo-chody Holdings HU Kft., vlastníci 100 % akcií Společnosti. Své obchodní zájmy realizuje ovládající osoba výkonem svých akcionářských práv v rámci nejvyššího orgánu ovládané osoby, včetně jmenování osob do statutárních orgánů ovládané osoby.

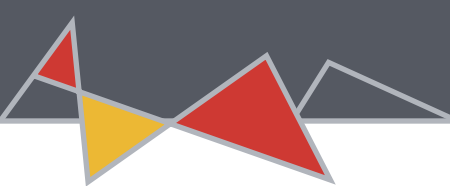
Oddíl VI. Přehled jednání učiněných v posledním účetním období, která byla učiněna na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo ji ovládaných osob, pokud se takové jednání týkalo majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu ovládané osoby zjištěného podle poslední účetní závěrky.

Výše pohledávek, závazků, úvěrů a dohadů k 31. 12. 2025 a také výše prodejů a nákupů se spřízněnými osobami za rok 2025 jsou vykázaný v příloze účetní závěrky k 31. 12. 2025.

Oddíl VII. Přehled vzájemných smluv mezi osobou ovládanou a osobou ovládající nebo mezi osobami ovládanými

Mezi Společností a dalšími osobami ovládanými stejnou ovládající osobou byly v rozhodném období uzavřeny a/nebo byly stále účinné tyto smlouvy:

osoba	název smlouvy	datum uzavření	plnění poskytnuté	plnění odebrané osobou	dobu trvání	újma
Vodochody Holdings HU Kft.	Smlouva o metodě splacení úvěru	12.12.2022	Smlouva o metodě splacení úvěru	Žádné	15.8.2036	žádná
Vodochody Holdings HU Kft.	Smlouva o úvěru ze dne 23. 9. 2021	23.9.2021	Poskytnutí úvěru	Úrok	15.8.2036	žádná
Vodochody Holdings HU Kft.	Dodatek č. 1 ke smlouvě o úvěru ze dne 23. 9. 2021	16.3.2023	Úprava podmínek úvěru	Úrok	15.8.2036	žádná
Vodochody Holdings HU Kft.	Úvěrová smlouva ze dne 27. 1. 2020	27.1.2020	Poskytnutí úvěru	Úrok	1.7.2025	žádná
Vodochody Holdings HU Kft.	Dodatek č. 1 k úvěrové smlouvě ze dne 27. 1. 2020	13.6.2025	Prolongace úvěru a změna úrokové sazby	Úrok	30.6.2030	žádná
HSC AEROJET ZÁRTKÖRÜEN MŰKÖDÖ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG	Úvěrová smlouva ze dne 5. 9. 2024	5.9.2024	Úrok	Poskytnutí úvěru	15.8.2036	žádná
Technometra Český Brod a.s.	Úvěrová smlouva ze dne 2. 4. 2024	2.4.2024	Úrok	Poskytnutí úvěru	31.3.2025	žádná
Technometra Český Brod a.s.	Dodatek č. 1 k úvěrové smlouvě ze dne 2. 4. 2024	30.3.2025	Úrok	Prolongace úvěru a změna úrokové sazby	31.3.2028	žádná
Technometra Český Brod a.s.	Smlouva o poskytování manažerských služeb	4.12.2024	Úplata	Manažerské služby a další podpora	dobu neurčitá	žádná
Technometra Český Brod a.s.	Dodatek č. 1 ke smlouvě o poskytování manažerských služeb	30.9.2025	Úplata	Úprava rozsahu a ceny plnění	dobu neurčitá	žádná
Technometra Český Brod a.s.	Rámcová smlouva na poskytnutí prací na generální opravy agregátů	02.12.2025	Práce na opravách agregátů	Úplata	2.12.2035	žádná
Vodochody Nemovitostní s.r.o.	Smlouva o úvěru ze dne 29. 11. 2021	29.11.2021	Úrok	Poskytnutí úvěru	31.12.2022	žádná
Vodochody Nemovitostní s.r.o.	Dodatek č. 1 ke smlouvě o úvěru ze dne 29. 11. 2021	30.12.2022	Úrok	Prolongace úvěru	31.12.2023	žádná
Vodochody Nemovitostní s.r.o.	Dodatek č. 2 ke smlouvě o úvěru ze dne 29. 11. 2021	20.12.2023	Úrok	Prolongace úvěru	31.12.2024	žádná
Vodochody Nemovitostní s.r.o.	Dodatek č. 3 ke smlouvě o úvěru ze dne 29. 11. 2021	4.4.2024	Úrok	Oprava označení stran smlouvy	31.12.2024	žádná
Vodochody Nemovitostní s.r.o.	Dodatek č. 4 ke smlouvě o úvěru ze dne 29. 11. 2021	20.11.2024	Úrok	Prolongace úvěru	31.12.2025	žádná
Vodochody Nemovitostní s.r.o.	Dodatek č. 5 ke smlouvě o úvěru ze dne 29. 11. 2021	29.12.2025	Úrok	Prolongace úvěru a změna úrokové sazby	30.6.2030	žádná
Letiště Vodochody a.s.	Smlouva o nájmu SM/297/LV ze dne 31. 12. 2015	31.12.2015	Pronájem areálu letiště	Nájemné	dobu neurčitá	žádná
Letiště Vodochody a.s.	Dodatek č. 1 ke Smlouvě o nájmu SM/297/LV ze dne 31. 12. 2015	15.6.2017	Úprava nájemného a předmětu nájmu	Nájemné	dobu neurčitá	žádná
Letiště Vodochody a.s.	Dodatek č. 2 ke Smlouvě o nájmu SM/297/LV ze dne 31. 12. 2015	23.1.2025	Úprava nájemného	Nájemné	dobu neurčitá	žádná



osoba	název smlouvy	datum uzavření	plnění poskytnuté	plnění odebrané osobou	dobu trvání	újma
Letiště Vodochody a.s.	Smlouva o poskytování služeb ze dne 1. 1. 2009	1.1.2009	Úplata	Poskytování služeb	dobu neurčitá	žádná
Letiště Vodochody a.s.	Dodatek č. 1 ke smlouvě o poskytování služeb ze dne 1. 1. 2009	22.1.2015	Úplata	Poskytování služeb	dobu neurčitá	žádná
Letiště Vodochody a.s.	Dodatek č. 2 ke smlouvě o poskytování služeb ze dne 1. 1. 2009	1.1.2016	Úplata	Poskytování služeb	dobu neurčitá	žádná
Letiště Vodochody a.s.	Dodatek č. 3 ke smlouvě o poskytování služeb ze dne 1. 1. 2009	29.7.2021	Úplata	Poskytování služeb	dobu neurčitá	žádná
Letiště Vodochody a.s.	Smlouva o zřízení služebnosti	29.4.2016	Zřízení služebnosti	Úplata	dobu neurčitá	žádná
Letiště Vodochody a.s.	Smlouva o zrušení služebnosti a zřízení služebnosti	21.2.2020	Vzájemné řízení služebnosti	Vzájemné řízení služebnosti	dobu neurčitá	žádná
LV-Solar Vodochody a.s.	Smlouva o nájmu nebytových prostor	30.4.2013	Pronájem nemovitostí	Nájemné	dobu neurčitá	žádná
LV-Solar Vodochody a.s.	Dodatek č. 1 ke smlouvě o nájmu nebytových prostor	4.6.2025	Úprava nájemného	Nájemné	dobu neurčitá	žádná

Mimo výše uvedených smluv docházelo mezi Společností a Technometrou Český Brod a.s. k realizaci nákupu a prodeje materiálu, zboží a služeb na základě individuálních objednávek, kdy Technometra Český Brod a.s. nakupovala od Společnosti materiál a služby, a Společnost nakupovala od Technometry Český Brod a.s. díly (letecké přístroje a agregáty) a služby související s generálními opravami leteckých agregátů a přístrojů. Tyto transakce se odehrávaly za podmínek běžného obchodního styku.

Oddíl VIII. Posouzení toho, zda vznikla ovládané osobě újma a posouzení jejího vyrovnání

V rozhodném období nevznikla Společnosti zásahem ovládající osoby žádná újma, proto se ani nemohlo konat jakékoli posouzení jejího vyrovnání.

Oddíl IX. Zhodnocení výhod a nevýhod plynoucích ze vztahů mezi osobou ovládající a osobou ovládanou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou

V rozhodném období nevznikla ve vztahu mezi ovládající a ovládanou osobou žádná situace, kterou by bylo možné označit jako nevýhodu v obchodním nebo jiném smyslu.

Oddíl X. Závěr

Představenstvo Společnosti konstatuje, že vynaložilo péči řádného hospodáře ke zjištění okruhu vztahů mezi osobou ovládající a osobou ovládanou a mezi osobou ovládanou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou pro účely zpracování této zprávy, a to zejména tak, že se dotázalo ovládajících osob na okruh osob, které jimi byly v určeném období ovládány.

Představenstvo Společnosti prohlašuje, že veškerá peněžitá plnění, resp. protiplnění, která byla po celé rozhodné období poskytnuta na základě vztahů uvedených v oddíle VII. této zprávy, byla dle jeho názoru v obvyklé výši.

Tato zpráva byla předložena k přezkoumání dozorčí radě a auditorovi Společnosti, který bude provádět kontrolu účetní závěrky Společnosti za rok 2025 ve smyslu zvláštního zákona.

Odolena Voda, 31. března 2026

Ing. Viktor Sotona MBA

prezident a předseda představenstva
AERO Vodochody AEROSPACE a.s.

Tibor Bial MBA

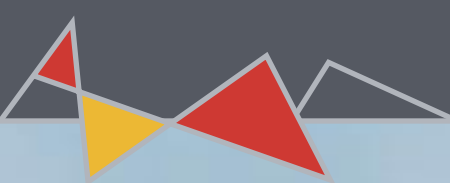
člen představenstva
AERO Vodochody AEROSPACE a.s.

Přezkoumání Zprávy dozorčí radou

Dozorčí rada přezkoumala dne Zprávu představenstva Společnosti o vztazích mezi ovládající osobou a ovládanou osobou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za rok 2025. Dozorčí rada souhlasí s obsahem zprávy.

JUDr. Jana Fialová

předsedkyně dozorčí rady
AERO Vodochody AEROSPACE a.s..





Tel: +420 241 046 111
www.bdo.cz

BDO Audit s.r.o.
V Páru 2316/12
Praha 4
148 00

Zpráva nezávislého auditora

Jedinému akcionáři společnosti AERO Vodochody AEROSPACE a.s.

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti AERO Vodochody AEROSPACE a.s., se sídlem U letiště 374, Dolíněk, 250 70 Odolena Voda, identifikační číslo 241 94 204 (dále jen „Společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. 12. 2025, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025 a přílohy této účetní závěrky, včetně významných informací o použitých účetních metodách.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv Společnosti k 31. 12. 2025 a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025, v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splníli jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán Společnosti.

Naš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během provádění auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti, tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilo ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných ohledech v souladu s účetní závěrkou a



- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržенých ostatních informacích žádné významné věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost statutárního a dozorčího orgánu Společnosti za účetní závěrku

Statutární orgán Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je statutární orgán Společnosti povinen posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá její dozorčí orgán.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné, pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivé nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- identifikovat a vyhodnotit rizika významné nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.

BDO Audit s.r.o., je společenstvem s ručením omezeným IČO 451 34 561, zřízená a vedená v obchodním rejstříku, oddíl C, úseka 2729, auditová komora Komory auditorů ČR, sídlo: předměstí BDO, letiště 374/12, 250 70 Odolena Voda, IČO 241 94 204, zapsaná v obchodním rejstříku, oddíl C, úseka 2729, a je společenstvem s ručením omezeným IČO 451 34 561, zřízená a vedená v obchodním rejstříku, oddíl C, úseka 2729, auditová komora Komory auditorů ČR, sídlo: předměstí BDO, letiště 374/12, 250 70 Odolena Voda, IČO 241 94 204, zapsaná v obchodním rejstříku, oddíl C, úseka 2729.



- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán Společnosti uvedl v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky statutárním orgánem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat statutární a dozorčí orgán Společnosti mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Praha, 29. 5. 2026

Auditorská společnost:

BDO Audit s.r.o.

BDO Audit s. r. o.

evidenční číslo 018

Statutární auditor:

[Signature]

Ondřej Šnádler

evidenční číslo 1987

Rozvaha k 31. 12. 2025

(tis. Kč)		BĚŽNÉ ÚČETNÍ OBDOBÍ			MINULÉ OBDOBÍ	
		ŘÁD.	BRUTTO	KOREKCE	NETTO	NETTO
AKTIVA CELKEM		1	14 130 361	-5 741 232	8 389 129	9 076 815
B.	Stálá aktiva	3	7 504 995	-4 826 804	2 678 191	2 869 396
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	4	3 557 785	-1 952 489	1 605 296	1 741 956
B. I. 1.	Nehmotné výsledky vývoje	5	2 201 323	-1 071 418	1 129 905	1 372 783
B. I. 2.	Ocenitelná práva	6	1 071 663	-894 285	177 378	214 548
B. I. 2. 1.	Software	7	324 595	-287 602	36 993	38 538
B. I. 2. 2.	Ostatní ocenitelná práva	8	747 068	-606 683	140 385	176 010
B. I. 3.	Goodwill	9	-13 915	13 915	0	0
B. I. 4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	10	701	-701	0	0
B. I. 5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	11	298 013	0	298 013	154 625
B. I. 5. 2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	13	298 013	0	298 013	154 625
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	14	3 854 448	-2 812 335	1 042 113	1 096 658
B. II. 1.	Pozemky a stavby	15	1 347 986	-855 237	492 749	471 848
B. II. 1. 1.	Pozemky	16	17 102	0	17 102	17 102
B. II. 1. 2.	Stavby	17	1 330 884	-855 237	475 647	454 747
B. II. 2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	18	2 428 297	-1 928 624	499 673	539 466
B. II. 4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	20	19 304	-18 938	366	510
B. II. 4. 3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	23	19 304	-18 938	366	510
B. II. 5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	24	58 861	-9 536	49 325	84 834
B. II. 5. 1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	25	8 224	0	8 224	2 601
B. II. 5. 2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	26	50 637	-9 536	41 101	82 233
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek	27	92 762	-61 980	30 782	30 782
B. III. 1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	28	92 762	-61 980	30 782	30 782



(tis. Kč)		BĚŽNÉ ÚČETNÍ OBDOBÍ			MINULÉ OBDOBÍ	
		ŘÁD.	BRUTTO	KOREKCE	NETTO	NETTO
C.	Oběžná aktiva	37	5 254 535	-914 428	4 340 107	5 438 059
C. I.	Zásoby	38	3 717 250	-730 841	2 986 409	3 205 110
C. I. 1.	Materiál	39	1 881 029	-509 175	1 371 854	1 173 235
C. I. 2.	Nedokončená výroba a polotovary	40	1 453 899	-196 449	1 257 450	1 481 344
C. I. 3.	Výrobky a zboží	41	221 387	-11 133	210 254	302 224
C. I. 3. 2.	Zboží	43	221 387	-11 133	210 254	302 224
C. I. 5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	45	160 935	-14 084	146 851	248 307
C. II.	Pohledávky	46	1 076 270	-183 587	892 683	923 880
C. II. 1.	Dlouhodobé pohledávky	47	8 141	0	8 141	0
C. II. 1. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	48	8 141	0	8 141	0
C. II. 2.	Krátkodobé pohledávky	57	1 068 129	-183 587	884 542	923 880
C. II. 2. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	58	789 050	-177 756	611 294	705 578
C. II. 2. 2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	59	4 514	0	4 514	3 724
C. II. 2. 4.	Pohledávky - ostatní	61	274 565	-5 831	268 734	214 578
C. II. 2. 4. 3.	Stát - daňové pohledávky	64	55 051	0	55 051	37 061
C. II. 2. 4. 4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	65	104 892	-5 831	99 061	57 619
C. II. 2. 4. 5.	Dohadné účty aktivní	66	633	0	633	388
C. II. 2. 4. 6.	Jiné pohledávky	67	113 989	0	113 989	119 510
C. IV.	Peněžní prostředky	75	461 015	0	461 015	1 309 069
C. IV. 1.	Peněžní prostředky v pokladně	76	2 400	0	2 400	4 926
C. IV. 2.	Peněžní prostředky na účtech	77	458 615	0	458 615	1 304 143
D.	Časové rozlišení aktiv	78	1 370 831	0	1 370 831	769 360
D. 1.	Náklady příštích období	79	161 737	0	161 737	116 550
D. 3.	Příjmy příštích období	81	1 209 094	0	1 209 094	652 810

(tis. Kč)		BĚŽNÉ ÚČETNÍ OBDOBÍ		MINULÉ OBDOBÍ
	ŘÁD.	NETTO	NETTO	
PASIVA CELKEM	1	8 389 129	9 076 815	
A. Vlastní kapitál	2	1 209 864	697 771	
A. I. Základní kapitál	3	1 002 000	1 002 000	
A. I. 1. Základní kapitál	4	1 002 000	1 002 000	
A. II. Ážio a kapitálové fondy	7	947 901	947 901	
A. II. 2. Kapitálové fondy	9	947 901	947 901	
A. II. 2. 1. Ostatní kapitálové fondy	10	947 927	947 927	
A. II. 2. 2. Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	11	-26	-26	
A. III. Fondy ze zisku	15	1 169	1 169	
A. III. 2. Statutární a ostatní fondy	17	1 169	1 169	
A. IV. Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	18	-1 253 298	-1 355 563	
A. IV. 1. Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	19	-1 253 298	-1 355 563	
A. V. Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	21	512 092	102 264	
B. +C. Cizí zdroje	23	5 204 985	6 479 337	
B. Rezervy	24	694 186	622 793	
B. 4. Ostatní rezervy	28	694 186	622 793	
C. Závazky	29	4 510 799	5 856 544	
C. I. Dlouhodobé závazky	30	3 075 466	3 358 331	
C. I. 4. Závazky z obchodních vztahů	36	88 480	46 331	
C. I. 6. Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	38	2 986 986	3 312 000	
C. II. Krátkodobé závazky	45	1 435 333	2 498 213	
C. II. 3. Krátkodobé přijaté zálohy	50	360 519	1 150 011	
C. II. 4. Závazky z obchodních vztahů	51	430 687	524 015	
C. II. 6. Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	53	298 911	408 014	
C. II. 8. Závazky ostatní	55	345 216	416 173	
C. II. 8. 3. Závazky k zaměstnancům	58	84 824	84 449	
C. II. 8. 4. Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	59	47 253	47 279	
C. II. 8. 5. Stát - daňové závazky a dotace	60	12 207	12 638	
C. II. 8. 6. Dohadné účty pasivní	61	181 684	252 498	
C. II. 8. 7. Jiné závazky	62	19 248	19 309	
D. Časové rozlišení pasiv	66	1 974 280	1 899 707	
D. 1. Výdaje příštích období	67	42 666	43 791	
D. 2. Výnosy příštích období	68	1 931 614	1 855 916	

Výkaz zisku a ztráty k 31. 12. 2025

(tis. Kč)		SKUTEČNOST V ÚČETNÍM OBDOBÍ		
		ŘÁD.	SLEDOVANÉM	MINULÉM
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	1	5 793 579	5 358 145
II.	Tržby za prodej zboží	2	693 655	649 178
A.	Výkonová spotřeba	3	3 413 599	3 951 468
A. 1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	4	276 721	355 303
A. 2.	Spotřeba materiálu a energie	5	1 991 474	2 349 170
A. 3.	Služby	6	1 145 404	1 246 995
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	7	185 952	-731 582
C.	Aktivace (-)	8	-148 901	-138 752
D.	Osobní náklady	9	1 751 525	1 534 093
D. 1.	Mzdové náklady	10	1 275 761	1 120 338
D. 2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	475 764	413 755
D. 2. 1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	408 174	363 392
D. 2. 2.	Ostatní náklady	13	67 590	50 363
E.	Úprava hodnot v provozní oblasti	14	322 992	727 393
E. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	15	443 326	518 720
E. 1. 1	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	16	570 535	531 608
E. 1. 2	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné	17	-127 209	-12 888
E. 2.	Úpravy hodnot zásob	18	-99 063	50 769
E. 3.	Úpravy hodnot pohledávek	19	-21 271	157 904
III.	Ostatní provozní výnosy	20	227 365	163 240
III. 1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	21	63 990	530
III. 2.	Tržby z prodaného materiálu	22	135 982	149 270
III. 3.	Jiné provozní výnosy	23	27 393	13 440

(tis. Kč)		SKUTEČNOST V ÚČETNÍM OBDOBÍ		
		ŘÁD.	SLEDOVANÉM	MINULÉM
F.	Ostatní provozní náklady	24	522 941	541 993
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25	64 206	0
F. 2.	Prodaný materiál	26	117 310	144 718
F. 3.	Daně a poplatky	27	12 799	17 214
F. 4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	71 394	131 375
F. 5.	Jiné provozní náklady	29	257 232	248 686
*	* Provozní výsledek hospodaření (+/-)	30	666 491	285 950
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	39	21 266	36 959
VI. 1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	40	2 282	3 376
VI. 2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41	18 984	33 583
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	43	190 271	207 386
J. 1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba	44	183 762	199 710
J. 2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	45	6 509	7 676
VII.	Ostatní finanční výnosy	46	238 967	5 924
K.	Ostatní finanční náklady	47	224 361	19 183
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	48	-154 399	-183 686
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	49	512 092	102 264
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	53	512 092	102 264
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	55	512 092	102 264
*	Čistý obrát za účetní období = I. + II. (do roku 2023 I.+II.+III.+IV.+V.+VI.+VII.)	56	6 487 234	6 007 323

Přehled o peněžních tocích (cash-flow) k 31. 12. 2025

(tis. Kč)		SKUTEČNOST V ÚČETNÍM OBDOBÍ		
		ŘÁD.	SLEDOVANÉM	MINULÉM
P.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku úč. období	1	1 309 069	1 649 501
Z.	Účetní zisk nebo ztráta před zdaněním	2	512 092	102 264
A. 1.	Úpravy o nepeněžní operace	3	568 541	1 031 790
A. 1. 1.	Odpisy stálých aktiv (+) s výjimkou zůstatkové ceny prodaných stálých aktiv Umořování opravné položky k nabytému majetku (+/-)	4	570 535	531 608
A. 1. 2.	Změna stavu opravných položek, změna stavu rezerv	5	-176 149	327 160
A. 1. 3.	Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv (-/+)	6	216	-530
A. 1. 5.	Vyúčtované nákladové úroky (s výjimkou úroků zahrnovaných do ocenění dlouhodobého majetku)(+) Vyúčtované výnosové úroky (-)	8	169 005	170 427
A. 1. 6.	Případné úpravy a ostatní nepeněžní operace	9	4 934	3 125
A *	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu (Z + A.1.)	10	1 080 633	1 134 054
A. 2.	Změna stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	11	-1 111 915	-1 056 533
A. 2. 1.	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti (+/-), aktivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů aktivních	12	-421 785	408 514
A. 2. 2.	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti (+/-), pasivních účtů časového rozlišení a dlouhodobých účtů pasivních	13	-879 204	-1 542 138
A. 2. 3.	Změna stavu zásob (+/-)	14	189 074	77 091
A **	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním (A*+ A.2.)	16	-31 282	77 521
A. 3.	Vyplacené úroky s výjimkou úroků zahrnovaných do ocenění dlouhodobého majetku(-)	17	-190 271	-207 386
A. 4.	Přijaté úroky (s výjimkou investičních spol. a fondů)(+)	18	21 061	36 800
A ***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti (A**+ A.3.+ A.4.+ A.5.+ A.7.)	22	-200 492	-93 065
B. 1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	23	-317 669	-216 656
B. 2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	24	63 990	530
B. 3.	Půjčky a úvěry spřízněným osobám	25	-790	-1 100
B ***	Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti (B.1.+ B.2.+ B.3)	26	-254 469	-217 226
C. 1.	Dopady změn dlouhodobých závazků, popř. takových krátkodobých závazků, které spadají do oblasti finanční činnosti (např. některé provozní úvěry) na peněžní prostředky a ekvivalenty	27	-393 093	-30 141
C ***	Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti (C.1.+ C.2.)	35	-393 093	-30 141
F.	Čisté zvýšení, resp. snížení peněžních prostředků (A***+ B***+ C***)	36	-848 054	-340 432
R.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci období (P+F)	37	461 015	1 309 069

Přehled o změnách vlastního kapitálu k 31. 12. 2025

(tis. Kč)		SKUTEČNOST V ÚČETNÍM OBDOBÍ		
		ŘÁD.	SLEDOVANÉM	MINULÉM
A. 1.	Počáteční zůstatek	1	1 002 000	1 002 000
A. 4.	Konečný zůstatek	4	1 002 000	1 002 000
C. 1.	Počáteční zůstatek A. +/- B.	9	1 002 000	1 002 000
C. 6.	Konečný zůstatek A. +/- B. se zohledněním účtu (-)252	14	1 002 000	1 002 000
E. 1.	Počáteční zůstatek	19	947 927	947 927
E. 4.	Konečný zůstatek	22	947 927	947 927
F. 1.	Počáteční zůstatek	23	-26	-26
F. 4.	Konečný zůstatek	26	-26	-26
H. 1.	Počáteční zůstatek	31	1 169	1 169
H. 4.	Konečný zůstatek	34	1 169	1 169
I. 1.	Počáteční zůstatek	35	1 022 220	1 022 220
I. 4.	Konečný zůstatek	38	1 022 220	1 022 220
J. 1.	Počáteční zůstatek	39	-2 377 783	-2 377 783
J. 3.	Snížení	41	-102 265	
J. 4.	Konečný zůstatek	42	-2 275 518	-2 377 783
L. 1.	Počáteční zůstatek	47	102 264	
L. 2.	Zvýšení	48	512 092	102 264
L. 3.	Snížení	49	102 264	
L. 4.	Konečný zůstatek	50	512 092	102 264
X. 1.	Počáteční zůstatek	55	697 771	595 507
X. 2.	Zvýšení	56	512 092	102 264
X. 3.	Snížení	57	-1	
X. 4.	Konečný zůstatek	58	1 209 864	697 771



Příloha účetní závěrky k 31. 12. 2025

1. POPIS SPOLEČNOSTI

AERO Vodochody AEROSPACE a.s. (dále jen „společnost“) byla zapsána do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 17749 dne 15. prosince 2011 pod názvem TULAREO a.s. a sídlí v Odoleně Vodě, Dolínku, ulice U Letiště č. 374, PSČ 250 70, Česká republika. Identifikační číslo má 241 94 204. Hlavním předmětem činnosti společnosti je kooperace při výrobě vrtulníků a leteckých dílů, zahraniční obchod s vojenským materiálem, vývoj, výroba, opravy a modernizace cvičných a bojových vojenských letadel, letecké práce a provozování letiště Vodochody.

Členové statutárních orgánů k 31. prosinci 2025:

Představenstvo	
Předseda představenstva:	Ing. Viktor Sotona, MBA
Člen představenstva:	Tibor Bial
Dozorčí rada	
Předseda:	Jana Fialová
Člen:	Miloslav Hostaša

Tato účetní závěrka je sestavena k 31. prosinci 2025. Účetním obdobím je období od 1. ledna 2025 do 31. prosince 2025.

Rok 2023 byl první rok, kdy účetní jednotka podléhala konsolidaci. Konsolidaci provádí Interstand Consulting Kft. se sídlem Damjanich utca 23/B, 1188 Budapest. Konsolidovanou účetní závěrku konsolidujících účetních jednotek je možné získat online v systému Ministerstva spravedlnosti Maďarské republiky, (<https://e-beszamolo.im.gov.hu/oldal/kezdolap>).

Současná ekonomická situace je poznamenána především důsledky války na Ukrajině, která započala 24. února 2022, včetně souvisejících sankcí vůči Rusku, narušenými dodavatelskými řetězci, energetickou krizí, nejistotou na komoditních a finančních trzích a v neposlední řadě negativním trendem klíčových makroekonomických ukazatelů s dopadem na podnikání, jako jsou míra inflace, růst úrokových sazeb, volatilita měnových kurzů a další. Dalším hybatelem se také stala importní cla v USA, která zasáhla mnoha sektory v zemích napříč celým světem, vývoz do USA ale tvoří pouze marginální část tržeb Společnosti.

Vedení Společnosti zhodnotilo vliv současné ekonomické situace na její podnikání a zhodnotilo, že nemá zásadní vliv na fungování Společnosti v běžném ani následujícím období.

2. ZÁKLADNÍ VÝCHODISKA PRO VYPRACOVÁNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Účetní závěrka je sestavena v souladu s účetními předpisy platnými v České republice pro velké účetní jednotky a je sestavena v historických cenách. Deriváty a cenné papíry (mimo podílů v ovládaných osobách nebo v účetních jednotkách pod podstatným vlivem) jsou vykázány v reálné hodnotě.

3. OBECNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY, ÚČETNÍ METODY A ODCHYLKY OD TĚCHTO METOD

S ohledem na předmět podnikání a obchodní model účetní jednotky, stanovuje společnost, že čistý obrát bude definován dle tržeb z prodeje výrobků, služeb a zboží.

V návaznosti na novelu zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, došlo od 1.1.2024 ke změně definice čistého obrátu ve výkazu zisku a ztráty. V souladu se stanoviskem MF ČR se pro účetní období započaté od 1.1. do 31.12.2025 v běžném období vykáže hodnota čistého obrátu stanovená podle § 35 vyhlášky č. 500/2002 Sb.

Způsoby oceňování, které společnost používala při sestavení účetní závěrky za rok 2025 jsou následující:

a) Dlouhodobý nehmotný majetek

Nehmotný majetek, jehož doba použitelnosti je delší než 1 rok a pořizovací cena převyšuje 60 tis. Kč za položku, je považován za dlouhodobý nehmotný majetek.

Nakoupený nehmotný majetek je prvotně vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení a náklady s jeho pořízením související. Dlouhodobý nehmotný majetek vytvořený vlastní činností se oceňuje vlastními náklady, které zahrnují přímé materiálové a mzdové náklady a poměrnou část výrobních režijních nákladů.

Dlouhodobý nehmotný majetek je odpisován metodou rovnoměrných odpisů a nebo výkonů na základě jeho předpokládané doby životnosti následujícím způsobem:

	Předpokládaná doba životnosti
Nehmotné výsledky vývoje – prototyp letadla	procento dokončenosti projektu
Nehmotné výsledky vývoje – ostatní	realizované prodeje sériové výroby
Software	3–5 let
Ostatní ocenitelná práva	dle smlouvy
Goodwill	5 let

Odpisový plán je v průběhu používání dlouhodobého nehmotného majetku aktualizován na základě změn očekávané doby životnosti a plánu výkonů.

Společnost tvoří opravné položky zejména na dlouhodobý nehmotný majetek, který se týká ukončených programů. Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně ziskatelnou částku, je jeho zůstatková hodnota snížena na tuto částku prostřednictvím opravné položky. Zpětně ziskatelná částka je stanovena na základě očekávaných budoucích peněžních toků generovaných daným aktivem.

Goodwill vznikl jako rozdíl mezi oceněním obchodního závodu (nebo jeho částí) nabytého převodem nebo přechodem za úplatu či vkladem nebo oceněním majetku a závazků v rámci přeměn obchodní korporace, s výjimkou změny právní formy, a souhrnem individuálně přeceněných složek majetku snížených o převzaté dluhy.

Náklady na opravy a údržbu se účtují přímo do nákladů. Technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku je aktivováno.

Společnost eviduje emisní povolenky v rámci ostatního dlouhodobého nehmotného majetku.

Emisní povolenky přidělené Národním alokačním plánem jsou zaúčtovány na účet ostatního dlouhodobého nehmotného majetku proti účtové skupině zúčtování daní a dotací, k datu jejich připsání na účet v registru emisních povolenek v České republice. Přidělené emisní povolenky jsou oceňovány reprodukční pořizovací cenou. Nakoupené emisní povolenky jsou oceňovány pořizovací cenou.

Účtování spotřeby emisních povolenek je prováděno na základě odborného odhadu skutečných emisí CO₂ za dané období nebo na základě skutečných emisí CO₂ za dané období proti účtům ostatních provozních nákladů se současným rozpuštěním závazku evidovaného v položce stát – daňové závazky a dotace proti účtům jiných provozních výnosů, pokud se jedná o emisní povolenky přidělené.

Pro účtování úbytků emisních povolenek používá Společnost metodu FIFO.

O prodeji emisních povolenek je účtováno v rámci provozních výnosů ve výši prodejní ceny se současným vyřazením účetní hodnoty z aktiv.

Na nedostatek emisních povolenek ke krytí jejich spotřeby ve vykazovaném období tvoří Společnost rezervu. Pokud zůstatková hodnota emisních povolenek k rozvahovému dni přesahuje jejich odhadovanou zpětně ziskatelnou částku, pak je k těmto emisním povolenkám tvořena opravná položka.

b) Dlouhodobý hmotný majetek

Hmotný majetek, jehož doba použitelnosti je delší než 1 rok a pořizovací cena převyšuje 80 tis. Kč za položku, je považován za dlouhodobý hmotný majetek.

Nakoupený dlouhodobý hmotný majetek je prvotně vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení a náklady s jeho pořízením související. Dlouhodobý hmotný majetek vytvořený vlastní činností se oceňuje vlastními náklady, které zahrnují přímé materiálové a mzdové náklady a poměrnou část výrobních režijních nákladů. Majetek získaný formou daru je vykázán v reprodukční pořizovací ceně k datu převzetí příslušného majetku proti účtu jiných provozních výnosů. Reprodukční pořizovací cena tohoto majetku se stanovuje na základě jeho ceny v době, kdy byl majetek pořízen.

Dlouhodobý hmotný majetek s výjimkou pozemků, které se neodepisují, je odpisován metodou rovnoměrných odpisů a nebo výkonů na základě jeho předpokládané doby životnosti následujícím způsobem:

	Předpokládaná doba životnosti
Stavby	20–40 let
Přípravky	realizované prodeje sériové výroby
Stroje, přístroje a zařízení	3–30 let
Dopravní prostředky	3–20 let
Inventář	3–15 let
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	3–15 let

Odpisový plán je v průběhu používání dlouhodobého hmotného majetku aktualizován na základě změn očekávané doby životnosti a plánu výkonů.

Společnost tvoří opravné položky zejména na dlouhodobý hmotný majetek, který se týká ukončených programů. Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně získatelnou částku, je jeho zůstatková hodnota snížena na tuto částku prostřednictvím opravné položky. Zpětně získatelná částka je stanovena na

základě očekávaných budoucích peněžních toků generovaných daným aktivem. Náklady na opravy a údržbu dlouhodobého hmotného majetku se účtují přímo do nákladů. Technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku je aktivováno.

c) Finanční majetek

Dlouhodobý finanční majetek tvoří zejména podíly v ovládaných osobách a osobách pod podstatným vlivem.

Podíly v ovládaných osobách představují podíly v obchodních korporacích, které jsou ovládané nebo řízené Společností (dále též „dceřiná společnost“).

Podíly v osobách pod podstatným vlivem představují podíly v obchodních korporacích, v nichž Společnost vykonává podstatný vliv, ale nemá možnost tuto osobu ovládat nebo řídit (dále též „přidružená společnost“).

Podíly v dceřiných a přidružených společnostech jsou oceněny pořizovací cenou, která zahrnuje cenu pořízení a přímé náklady s pořízením související, např. poplatky a provize makléřům a burzám a zohledňující případné snížení hodnoty.

d) Zásoby

Nakoupené zásoby jsou oceňovány pořizovací cenou sníženou o opravnou položku. Pořizovací cena zahrnuje veškeré náklady související s pořízením těchto zásob (zejména dopravné, clo atd.). Pro úbytky nakoupených zásob užívá Společnost metodu váženého průměru.

Zásoby vlastní výroby, tj. nedokončená výroba a polotovary, jsou oceňovány vlastními výrobními náklady sníženými o opravnou položku. Vlastní výrobní náklady zahrnují přímý a nepřímý materiál, přímé a nepřímé mzdy, kooperaci a výrobní režii. Opravná položka k pomaluobrátkovým a zastaralým zásobám je tvořena na základě analýzy obrátkovosti zásob a na základě individuálního posouzení zásob.

e) Pohledávky

Pohledávky jsou vykázány v nominální hodnotě snížené o opravnou položku k pochybným pohledávkám. Opravná položka k pochybným pohledávkám je vytvořena na základě věkové struktury pohledávek (ve výši 100 % u pohledávek po splatnosti nad 1 rok a 50 % po splatnosti mezi 0,5 a 1 rokem) a individuálního posouzení bonity dlužníků. Opravná položka není tvořena k zádržnému a kaucím.

f) Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky jsou peníze v hotovosti včetně cenin a peněžních prostředků na účtu včetně přečerpání běžného nebo kontokorentního účtu.

Peněžními ekvivalenty se rozumí krátkodobý likvidní finanční majetek, který je snadno a pohotově směnitelný za předem známou částku peněžních prostředků a u tohoto majetku se nepředpokládají významné změny hodnoty v čase. Za peněžní ekvivalenty jsou považovány peněžní úložky s nejvýše tříměsíční výpovědní lhůtou a likvidní dluhové cenné papíry k obchodování na veřejném trhu.

Společnost sestavila přehled o peněžních tocích s využitím nepřímé metody.

g) Přepočet cizích měn

Transakce prováděné v cizích měnách jsou přepočteny a zaúčtovány devizovým kurzem platným v den transakce.

Zůstatky peněžních aktiv, pohledávek a závazků vedených v cizích měnách byly přepočteny devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni. Všechny kurzové zisky a ztráty z přepočtu peněžních aktiv, pohledávek a závazků jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty a jsou vykázány souhrnně.

Podíly v dceřiných a přidružených společnostech, cenné papíry a podíly, které jsou vedeny v cizích měnách, a které se k rozvahovému dni neoceňují reálnou hodnotou, jsou

přepočteny devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni. Kurzový rozdíl je zaúčtován do vlastního kapitálu.

h) Časové rozlišení aktivní

Komplexní náklady příštích období představují souhrnné náklady, které věcně souvisí s jedním účelem, zejména sériovou produkcí letounů a armádními programy. Tyto náklady vznikly před započtem výroby/programu a jsou rozpuštěny do výkazu zisku a ztráty dle realizovaných prodejů, a to nejpozději do 4 let.

Do komplexních nákladů příštích období nejsou zejména zahrnovány výdaje na vývoj.

i) Finanční deriváty

Deriváty se prvotně oceňují pořizovacími cenami. V příložené rozvaze jsou deriváty vykázány jako součást jiných krátkodobých závazků.

Deriváty se člení na deriváty k obchodování a deriváty zajišťovací.

Za zajišťovací derivát se považuje derivát, který současně splňuje následující podmínky:

- odpovídá strategii společnosti v řízení rizik,
- na počátku zajištění je zajišťovací vztah formálně zdokumentován účetním záznamem; dokumentace obsahuje identifikaci zajišťovaných položek a zajišťovacích nástrojů, přesné vymezení rizika, které je předmětem zajištění, přístup k zjišťování a doložení efektivnosti zajištění,
- zajištění je efektivní; zajištění je efektivní, jestliže na počátku a v průběhu zajišťovacího vztahu budou změny reálných hodnot nebo peněžních toků zajišťovacích nástrojů odpovídající zajišťovanému riziku, popřípadě celkové změny reálných hodnot nebo peněžních toků zajišťovacích nástrojů v rozmezí osmdesát procent až jedno sto dvacet pět procent změn reálných hodnot nebo peněžních toků zajišťovaných položek odpovídajících zajišťovanému riziku. Společnost zjišťuje, zda zajištění je efektivní na počátku zajištění a dále alespoň k okamžiku sestavení řádné, mimořádné a mezitímní účetní závěrky a k okamžiku sestavení výkazů.

Derivát nesplňující některou z výše uvedených podmínek se považuje za derivát k obchodování. Oceňovací rozdíly derivátu k obchodování se vykazují ve výkazu zisku a ztráty alespoň k okamžiku sestavení účetní závěrky.

K rozvahovému dni se deriváty přeceňují na reálnou hodnotu. Reálná hodnota derivátu se stanoví jako tržní hodnota (dále jen "tržní cena") vyhlášená ke dni stanovení reálné hodnoty. Pokud je derivát přijat k obchodování na regulovaném trhu, rozumí se tržní cenou cena na tomto trhu, za kterou se na něm v okamžiku ocenění obchoduje. V případě, že regulovaný trh k okamžiku ocenění nepracuje, použije se cena platná poslední pracovní den, který předchází okamžiku ocenění. Není-li k dispozici tržní cena, použije účetní jednotka pro ocenění derivátu kvalifikovaný odhad. Stanovení tržní ceny derivátu nebo jeho komponentů kvalifikovaným odhadem může účetní jednotka odvodit z podobného derivátu nebo jeho komponentů, pro které je tržní cena známa.

U zajišťovacích derivátů, pro něž je použita metoda zajištění peněžních toků, jsou oceňovací rozdíly vztahující se k zajišťovanému riziku vykázány v příslušné položce pasiv. Zisky nebo ztráty z ocenění zajišťovacích derivátů jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty ve stejných obdobích, kdy jsou ve výkazu zisku nebo ztráty vykázány náklady nebo výnosy spojené se zajišťovanými nástroji. Pokud v důsledku zajištění očekávané transakce dojde následně k vykázání nefinančního aktiva, nefinančního závazku nebo pevného závazku, u kterého je zajištěna reálná hodnota, mohou být související zisky nebo ztráty vykázány společně s nefinančním aktivem nebo závazkem.

U zajišťovacích derivátů, pro něž je použita metoda zajištění čisté investice spojené s cizoměnovými účastmi s rozhodujícím nebo podstatným vlivem, jsou oceňovací rozdíly, které se vztahují k měnovému riziku, vykázány v příslušné položce pasiv. Ve výkazu zisku a ztráty jsou vykázány ve stejném období, kdy jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty náklady nebo výnosy spojené s úbytkem zajišťovaných čistých investic do cizoměnových účastí.

K 31.12.2025 nemá Společnost uzavřené žádné derivátové operace.

j) Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti se vykazuje ve výši zapsané v obchodním rejstříku městského soudu. Případné zvýšení nebo snížení základního kapitálu na základě rozhodnutí valné hromady, které nebylo ke dni účetní závěrky zaregistrováno, se vykazuje jako změny základního kapitálu. Vklady přesahující základní kapitál se vykazují jako ážio. Ostatní kapitálové fondy jsou tvořeny na základě stanov společnosti.

Společnost v souladu se zákonem o obchodních korporacích a se stanovami společnosti nemá povinnost tvořit rezervní fond.

k) Závazky

Dlouhodobé i krátkodobé závazky se vykazují ve jmenovitých hodnotách. V položce jiné závazky se vykazují také hodnoty zjištěné v důsledku ocenění finančních derivátů reálnou hodnotou.

Dlouhodobé i krátkodobé závazky k úvěrovým institucím se vykazují ve jmenovité hodnotě. Za krátkodobé závazky k úvěrovým institucím se považuje i část dlouhodobých závazků k úvěrovým institucím, která je splatná do jednoho roku od rozvahového dne. Podmíněné závazky, které nejsou vykázány v rozvaze z důvodu vysoké nejistoty při stanovení jejich výše, titulu nebo termínu plnění, jsou popsány v bodě 16.

l) Rezervy

Společnost tvoří rezervy, pokud má současný závazek, je pravděpodobné, že bude na vypořádání tohoto závazku třeba vynaložit vlastní zdroje a existuje spolehlivý odhad výše závazku.

m) Zaměstnanecké požitky

Na nevybranou dovolenou Společnost vytváří rezervu.

Na odměny a bonusy zaměstnancům Společnost vytváří rezervu.

K financování státního důchodového pojištění hradí Společnost pravidelné odvody do státního rozpočtu. Společnost také poskytuje svým zaměstnancům penzijní připojištění prostřednictvím příspěvků do nezávislých penzijních fondů.

n) Dotace

Dotace je zaúčtována v okamžiku jejího přijetí či vzniku nezpochybnitelného nároku na přijetí.

Dotace k úhradě nákladů se účtují v okamžiku přijetí dotace do ostatních provozních výnosů ve věcné a časové souvislosti s účtováním nákladů na stanovený účel. Dotace na pořízení dlouhodobého nehmotného nebo hmotného majetku a technického zhodnocení a dotace na úhradu úroků zahrnovaných do pořizovací ceny snižuje jejich pořizovací cenu nebo vlastní náklady. Obdržené dotace společnost eviduje na separátních účtech tak, aby bylo možné sledovat jejich čerpání a využití.

o) Tržby

Tržby z prodeje letadel vlastní výroby

Společnost vykazuje tržby průběžně (tj. na základě metody procenta dokončení), pokud průběžně převádí na zákazníka kontrolu nad zbožím nebo službou.

Společnost převádí kontrolu průběžně, pokud je splněno jedno z následujících kritérií:

- zákazník přijímá a spotřebovává požitky plynoucí z plnění poskytovaného Společností současně s tím, jak Společnost plnění poskytuje;
- plněním poskytovaným Společností vzniká nebo se zhodnocuje aktivum (například nedokončená výroba), přičemž zákazník toto aktivum kontroluje již v době jeho vytváření nebo zhodnocování;

- plněním poskytovaným Společností nevzniká aktivum, pro něž by Společnost měla alternativní využití, a Společnost má právně vymahatelný nárok na úhradu za dosud poskytnuté plnění.

Společnost nemá pro aktivum vzniklé na základě plnění poskytovaného Společností alternativní využití, pokud je Společnost buď smluvně omezena v bezprostředním řízení tohoto aktiva pro další využití při jeho vzniku či zhodnocování, nebo prakticky omezena v bezprostředním řízení tohoto aktiva v jeho dokončeném stavu pro jiné využití. Posouzení, zda má Společnost pro dané aktivum alternativní využití, se provede při uzavření smlouvy. Po uzavření smlouvy nesmí Společnost toto posouzení alternativního využití aktiva aktualizovat, pokud smluvní strany neschválí modifikaci smlouvy, která podstatně změní závazek k plnění.

Společnost musí při posuzování, zda má právně vymahatelný nárok na úhradu za dosud poskytnuté plnění zvážit podmínky smlouvy a rovněž veškeré právní předpisy, které se na tuto smlouvu vztahují. Nárok na úhradu za dosud poskytnuté plnění se nemusí týkat pevné částky. Společnost však musí mít vždy po celou dobu trvání smlouvy nárok na částku, která ji kompenzuje minimálně dosud poskytnuté plnění, pokud je smlouva ukončena zákazníkem nebo jinou stranou z jiných důvodů, než že Společnost neposkytlá přislíbené plnění.

Pro aplikaci metody procenta dokončení Společnost používá metodu vstupů (tj. vynaložených nákladů) k měření pokroku směrem k úplnému splnění závazku k plnění.

Na konci každého vykazovaného období Společnost znovu změří svůj pokrok směrem k úplnému splnění závazku plněného průběžně.

Ostatní tržby

Tržby jsou zaúčtovány k datu doručení a akceptace protistranou nebo k datu vyskladnění výrobku nebo zboží na základě přechodu rizik dle dodacích podmínek a jsou vykazány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty.

Tržby jsou zaúčtovány k datu poskytnutí služeb a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty.

p) Spřízněné strany

Spřízněnými stranami Společnosti se rozumí:

- strany, které přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat rozhodující vliv u Společnosti, a společnosti, kde tyto strany mají rozhodující nebo podstatný vliv,
- strany, které přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat podstatný vliv u Společnosti,
- členové statutárních, dozorčích a řídicích orgánů Společnosti, nebo její mateřské společnosti a osoby blízké těmto osobám, včetně podniků, kde tito členové a osoby mají podstatný nebo rozhodující vliv,
- dceřiné a přidružené společnosti a společné podniky.

Významné transakce a zůstatky se spřízněnými stranami jsou uvedeny v poznámkách 19. Transakce se spřízněnými stranami a 18. Zaměstnanci.

q) Leasing

Pořizovací cena majetku získaného formou finančního nebo operativního leasingu není aktivována do dlouhodobého majetku. Leasingové splátky jsou účtovány do nákladů rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu. Budoucí leasingové splátky, které nejsou k rozvahovému dni splatné, jsou zveřejněny v příloze, ale nejsou zachyceny v rozvaze.

r) Úrokové náklady

Úrokové náklady vyplývající z úvěrů na pořízení dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku jsou během doby kompletace majetku a jeho přípravy k používání aktivovány. Ostatní náklady spojené s úvěry jsou účtovány do nákladů. Dlouhodobé závazky nejsou diskontovány.

s) Odložená daň

Odložená daň se vykazuje u všech přechodných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo závazku v rozvaze a jejich daňovou hodnotou. Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v budoucnosti.

t) Použití odhadů

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

u) Vzájemná zúčtování

Zůstatky peněžních aktiv, pohledávek a závazků vedených v cizích měnách byly přepočteny devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni. Všechny kurzové zisky a ztráty z přepočtu peněžních aktiv, pohledávek a závazků jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty a jsou vykázány souhrnně.

v) Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

4. DLOUHODOBÝ MAJETEK

a) Dlouhodobý nehmotný majetek

(tis. Kč)	31. prosince 2024	Přirůstky/ přeúčtování	Vyřazení/ přeúčtování	31. prosince 2025
Pořizovací cena				
Nehmotné výsledky vývoje	2 272 284	37 039	-108 000	2 201 323
Software	321 766	3 343	-514	324 595
Ostatní ocenitelná práva	747 068	-	-	747 068
Goodwill	-13 915	-	-	-13 915
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	701	-	-	701
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	158 743	196 282	-57 011	298 013
Celkem	3 486 647	236 664	-165 525	3 557 785
Oprávky				
Nehmotné výsledky vývoje	-802 924	-392 621	124 127	-1 071 418
Software	-281 593	-6 524	514	-287 602
Ostatní ocenitelná práva	-571 058	-36 435	810	-606 683
Goodwill	13 915	-	-	13 915
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	-701	-	-	-701
Celkem	-1 642 361	-435 580	125 451	-1 952 489
Opravné položky				
Nehmotné výsledky vývoje	-96 577	-	96 577	0
Ostatní ocenitelná práva	-1 635	-	1 635	0
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	-4 118	-4 711	8 829	0
Celkem	-102 330	-4 711	107 041	0
Zůstatková hodnota	1 741 956			1 605 296

(tis. Kč)	1. ledna 2024	Přirůstky/ přeúčtování	Vyřazení/ přeúčtování	31. prosince 2024
Pořizovací cena				
Nehmotné výsledky vývoje	2 232 247	40 037	-	2 272 284
Software	319 117	2 845	-196	321 766
Ostatní ocenitelná práva	747 068	-	-	747 068
Goodwill	-13 915	-	-	-13 915
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	701	-	-	701
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	118 949	87 788	-47 994	158 743
Celkem	3 404 167	130 670	-48 190	3 486 647
Oprávky				
Nehmotné výsledky vývoje	-456 669	-346 255	-	-802 924
Software	-275 918	-5 871	196	-281 593
Ostatní ocenitelná práva	-541 244	-29 814	-	-571 058
Goodwill	13 915	-	-	13 915
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	-701	-	-	-701
Celkem	-1 260 617	-381 940	-	-1 642 361
Opravné položky				
Nehmotné výsledky vývoje	-96 577	-	-	-96 577
Ostatní ocenitelná práva	-3 363	1 728	-	-1 635
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	-4 118	-	-	-4 118
Celkem	-104 058	1 728	-	-102 330
Zůstatková hodnota	2 039 492			1 741 956

V roce 2016 společnost koupila část závodu společnosti Letiště Vodochody a.s. Goodwill v záporné hodnotě -13 915 tis. Kč vznikl jako rozdíl mezi oceněním části závodu a souhrnem individuálně přeceněných složek majetku sníženým o převzaté závazky. Záporný Goodwill byl odepisován po dobu 60 měsíců.

Přírůstky nehmotných výsledků vývoje představují aktivaci majetku vyvinutého vlastní činností v rámci vývoje letounu L-39 NG na základě obdržené finální certifikace.

V roce 2025 společnost nezískala dotaci na dlouhodobý nehmotný majetek.

b) Dlouhodobý hmotný majetek

(tis. Kč)	31. prosince 2024	Přírůstky/ přeúčtování	Vyřazení/ přeúčtování	31. prosince 2025
Pořizovací cena				
Pozemky	17 102	-	-	17 102
Stavby	1 276 498	54 386	-	1 330 884
Hmotné movité věci a jejich soubory	2 454 627	70 110	-96 440	2 428 297
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	20 057	64 276	-65 029	19 304
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	2 601	73 351	-67 728	8 224
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	99 426	159 570	-208 358	50 637
Celkem	3 870 311	421 693	-437 555	3 854 448
Oprávky				
Stavby	-821 752	-33 486	-	-855 237
Hmotné movité věci a jejich soubory	-1 869 275	-124 956	94 271	-1 899 971
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	-19 547	-64 420	65 029	-18 938
Celkem	-2 710 574	-222 862	159 300	-2 774 146
Opravné položky				
Hmotné movité věci a jejich soubory	-45 886	-1 661	18 883	-26 653
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	0	0	-	0
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	-17 193	0	7 657	-9 536
Celkem	-63 079	-1 661	26 540	-38 189
Zůstatková hodnota	1 096 658			1 042 113

(tis. Kč)	1. ledna 2024	Přirůstky/ přeúčtování	Vyřazení/ přeúčtování	31. prosince 2024
Pořizovací cena				
Pozemky	17 102	-	-	17 102
Stavby	1 247 090	29 408	-	1 276 498
Hmotné movité věci a jejich soubory	2 370 435	92 725	-8 533	2 454 627
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	20 380	1	-324	20 057
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	9 559	76 608	-83 566	2 601
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	111 075	179 884	-196 378	99 426
Celkem	3 775 641	378 626	-288 801	3 870 311
Oprávky				
Stavby	-789 170	-32 582	-	-821 752
Hmotné movité věci a jejich soubory	-1 761 287	-116 520	8 532	-1 869 275
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	-19 316	-553	322	-19 547
Celkem	-2 569 773	-149 655	8 854	-2 710 574
Opravné položky				
Hmotné movité věci a jejich soubory	-55 122	-9 979	19 215	-45 886
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	0	0	-	0
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	-19 106	0	1 913	-17 193
Celkem	-74 228	-9 979	21 128	-63 079
Zůstatková hodnota	1 131 640			1 096 658

K 31. 12. 2025 a k 31. 12. 2024 souhrnná výše drobného hmotného majetku neuvedeného v rozvaze činila v pořizovacích cenách 178 598 tis. Kč a 167 245 tis. Kč.

K 31. 12. 2025 činila pořizovací hodnota majetku s omezeným disponováním 814 991 tis. Kč a jeho zůstatková hodnota 289 248 tis. Kč. K 31. 12. 2024 činila pořizovací hodnota majetku s omezeným disponováním 781 092 tis. Kč a jeho zůstatková hodnota 274 427 tis. Kč. Toto břemeno souvisí s rámcovou smlouvou o pozáruční podpoře letadel L-159 a L-39 (viz bod 16) a není zapsáno v katastru nemovitostí.

K 31. 12. 2025 činila pořizovací a zůstatková cena zastaveného movitého majetku ve prospěch MFB MAGYAR FEJLESZTÉSI BANK ZÁRTKÖRÜEN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG v souvislosti s půjčkou od Vodochody Holdings HU Kft 472 760 tis. Kč a 198 749 tis. Kč a pořizovací a zůstatková cena zastaveného nemovitého majetku k poskytnutým úvěrům 1 347 737 tis. Kč a 492 514 tis. Kč, resp. k 31. 12. 2024 činila pořizovací a zůstatková cena zastaveného movitého majetku ve prospěch MFB MAGYAR FEJLESZTÉSI BANK ZÁRTKÖRÜEN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG v souvislosti s půjčkou od Vodochody Holdings HU Kft 472 760 tis. Kč a 249 767 tis. Kč a pořizovací a zůstatková cena zastaveného nemovitého majetku k poskytnutým úvěrům 1 293 601 tis. Kč a 471 849 tis. Kč (viz bod 13).

V roce 2025 ani 2024 společnost nezískala dotace na dlouhodobý hmotný majetek.

c) Dlouhodobý finanční majetek

V roce 2023 byly kapitalizovány pohledávky za společnostmi Clarex a Clester. Ty v nominální hodnotě přešly do finančního investičního majetku v plné výši (Clarex 061.016 GL, 51,7 mil. Kč; Clester 061.013 GL, 10,3 mil. Kč). Jelikož již pohledávky vstupující do této kapitalizace byly považovány za vysoce rizikové a byly k nim vytvořeny opravné položky ve výši 100 %, i k finančnímu majetku vzniklému touto kapitalizací byly vytvořeny opravné položky ve výši 100 % (úhrnem 61,9 mil. Kč, 096.010 a 096.801 GL). V roce 2025 nedošlo k žádné změně ani úpravě, ale v obou společnostech probíhala likvidace, ta byla dokončena v roce 2026, včetně výmazu z obchodního rejstříku.

Na základě Smlouvy o koupi akcií, ze dne 7. března 2024, uzavřené mezi společnostmi AERO Vodochody AEROSPACE a.s. (na straně kupujícího) a Haferwende Kft (na straně prodávajícího), došlo k nákupu 100% podílu ve společnosti Technometra Český Brod a.s. Společnost AERO Vodochody AEROSPACE a.s. se tak ke dni zápisu 16.5. 2024 stala jediným akcionářem společnosti Technometra Český Brod a.s.

5. ZÁSoby

Společnost vytvořila opravnou položku k zásobám k 31. 12. 2025 ve výši 730 841 tis. Kč (k 31. 12. 2024: 829 454 tis. Kč).

6. POHLEDÁVKY

Na nesplacené pohledávky, které jsou považovány za pochybné, byly na základě jejich analýzy vytvořeny k 31. 12. 2025 opravné položky v celkové výši 183 587 tis. Kč (k 31. 12. 2024: 223 095 tis. Kč).

Pohledávky nejsou kryty věcnými zárukami a žádná z nich nemá splatnost delší než 5 let.

Společnost neeviduje žádné pohledávky a podmíněné pohledávky, které nejsou vykázány v rozvaze.

K 31. 12. 2025 a k 31. 12. 2024 pohledávky po lhůtě splatnosti více než 180 dní činily 174 805 tis. Kč a 217 735 tis. Kč.

Krátkodobé poskytnuté zálohy k 31. 12. 2025 a 31. 12. 2024 se týkají převážně provozních, režijních činností.

Dohadné účty aktivní k 31. 12. 2025 a k 31. 12. 2024 zahrnují zejména dohadné položky neuhrazených úroků z půjček spřízněným osobám (viz bod 19).

Dlouhodobé a krátkodobé pohledávky za spřízněnými osobami (viz bod 19).

7. KRÁTKODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK

Společnost neeviduje krátkodobý finanční majetek k 31.12.2025.

8. PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY

K 31. 12. 2025 a k 31. 12. 2024 měla společnost následující zůstatky účtů s omezeným disponováním (v tis. Kč):

Banka	Měna	31.12.2025		31.12.2024	
		Částka v tis. cizí měny	Částka v tis. cizí měny	Částka v tis. cizí měny	Částka v tis. cizí měny
Komerční banka, a.s.	EUR	121	2 934	271	6 820
Komerční banka, a.s.	USD	607	12 532	430	10 422
Unicredit Bank CR and SK, a.s.	EUR	23	569	4 927	124 086
ČEB, a.s.	USD	-	-	367	8 897
MFB	EUR	-	-	-	-
Celkem		751	16 035	5 995	150 225

Finanční majetek deponovaný na účtech s omezeným disponováním slouží jako zástava za garance poskytnuté bankami (viz bod 13). K 31. 12. 2025 a k 31. 12. 2024 společnost měla na účtech deponovány prostředky ve výši 16 035 tis. Kč a 150 225 tis. Kč. Všechny bankovní účty kromě výše uvedených bankovních účtů s omezeným disponováním jsou zastaveny ve prospěch MFB MAGYAR FEJLESZTÉSI BANK ZÁRTKÖRÜEN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG (viz bod 13).

9. ČASOVÉ ROZLIŠENÍ AKTIV

Náklady příštích období k 31. 12. 2025 a k 31. 12. 2024 zahrnují především časově rozlišené nájemné, pojistné a režijní náklady placené předem a jsou účtovány do nákladů období, do kterého věcně a časově přísluší.

Příjmy příštích období k 31. 12. 2025 ve výši 1 209 094 tis. Kč a k 31. 12. 2024 ve výši 652 810 tis. Kč zahrnují především uznanou část tržeb z prodeje letadel vlastní výroby, ke které zákazník uhradí peněžní závazek v budoucnu.

10. VLASTNÍ KAPITÁL

Mateřskou společností společnosti je od 1. 1. 2022 společnost Vodochody Holdings HU Kft. se sídlem 1122 Budapešť, Városmajor utca 13. 6. em., Maďarská republika, která je jediným akcionářem společnosti.

Základní kapitál společnosti ve výši 1 002 000 tis. Kč se skládá z 5 010 kusů kmenových akcií na jméno v zaknihované podobě ve jmenovité hodnotě 200 tis. Kč a je splacen v plné výši.

Ostatní kapitálové fondy ve výši 947 927 tis. Kč tvoří kapitalizované přijaté zálohy od společnosti Omnipol vztahujících se k vývoji letounu L-39NG, které byly před kapitalizací postoupeny na mateřskou společnost.

Ostatní fondy ze zisku jsou tvořeny sociálním fondem.

Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků k 31. 12. 2025 představují přecenění podílu v ovládané společnosti Clester Trading a.s.

Dne 30. června 2025 akcionář rozhodl, že zisk společnosti ve výši 102 264 tis. Kč za rok 2024 bude převeden na účet neuhrazená ztráta minulých let.

Do data vydání této účetní závěrky společnost nenavrhla rozdělení zisku za rok 2025.

11. REZERVY

Změny na účtech rezerv (v tis. Kč):

	Zůstatek k 1.1.2024	Netto změna	Zůstatek k 31.12.2024	Netto změna	Zůstatek k 31.12.2025
Obchodní případ Irák	113 887	-87 034	26 853	-2 243	24 610
Obchodní případ AČR (včetně PP16)	53 571	-45 259	8 312	8 304	16 616
Obchodní případ Tunis a Alžír	7 660	4 451	12 111	-8 673	3 438
Obchodní případ Uzbekistán	2 920	-2 920	-	-	-
Obchodní případ EMBRAER	33 756	10 028	43 784	8 175	51 959
Obchodní případ CSeries	25 043	62 785	87 828	-51 900	35 928
Obchodní případ Sikorsky	-	-	-	-	-
Obchodní případ Black Hawk	-	-	-	-	-
Obchodní případ CWB	216	-106	110	1 894	2 004
Obchodní případ MTA	398	-67	331	-66	265
Obchodní případ Latecoere	-	-	-	-	-
Obchodní případ T2	-	-	-	-	-
Obchodní případ Kazachstán	-	-	-	-	-
Obchodní případ Etiopie	6 990	341	6 649	-6 649	-
Obchodní případ Pilotní výstroj	-	-	-	-	-
Obchodní případ DJ	6 962	-	6 962	-6 962	-
Obchodní případ STA	11 995	342	12 337	-10 283	2 054
Obchodní případ SAFRAN	-	-	-	-	-
Obchodní případ L410	-	-	-	-	-
Obchodní případ Nigérie GO	10 136	-3 897	6 239	-6 239	-
Obchodní případ Etiopie 2	33 618	-33 618	-	20 504	20 504
Obchodní případ Kazachstán 2	4 194	-2 907	1 287	-1 287	-
Obchodní případ Kazachstán 3	8 824	-1 467	7 357	-324	7 033
Obchodní případ AČR	8 612	-7 468	1 144	-1 144	-

	Zůstatek k 1.1.2024	Netto změna	Zůstatek k 31.12.2024	Netto změna	Zůstatek k 31.12.2025
Obchodní případ Draken Europe R&L	1 256	-1 256	-	-	-
Obchodní případ NG Vietnam	48 578	34 186	82 764	27 902	110 666
Obchodní případ motory - 130024, 130025	-	27 200	27 200	16 743	43 943
Obchodní případ NG Hungary	-	31 007	31 007	92 618	123 625
Obchodní případ NG LOM	-	18 701	18 701	-9 121	9 580
Obchodní případ Bulharsko - záruč. práce	-	3 070	3 070	-3 070	-
Obchodní případ NG Arménie	-	-	-	16 310	16 310
Obchodní případ MAP aftersales	-	-	-	57 556	57 556
Obchodní případ LOM II	-	-	-	12 161	12 161
Prémie a odměny zaměstnancům	75 475	130 854	206 329	-77 476	128 853
Na nevybranou dovolenou	37 325	-4 907	32 418	-5 337	27 081
Na zaměstnanecké benefity	-	-	-	-	-
Rezerva na emisní povolenky	-	-	-	-	-
Celkem	491 417	131 376	622 793	71 393	694 186

12. ZÁVAZKY

Závazky nejsou kryty věcnými zárukami a závazky vůči VOHOHU jsou splatné až v roce 2036. Úvěr je splácen ve čtvrtletních splátkách, dle splátkového kalendáře a čtvrtletní splátka činí 3 082 tis Kč. Část tohoto úvěru, splatná ve 2026, ve výši 12 329 tis. EUR (298 911 tis Kč) byla ve výkazech vykázána jako krátkodobý závazek.

Dohadné účty pasivní k 31. 12. 2025 a k 31. 12. 2024 zahrnují především nevyfakturované dodávky materiálu a služeb. Jsou účtovány do období, s nímž věcně i časově souvisí.

Přijaté zálohy k 31. 12. 2025 a k 31. 12. 2024 se týkají převážně provozních, režijních činností.

K 31. 12. 2025 a k 31. 12. 2024 společnost neeviduje závazky z pojistného na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění po lhůtě splatnosti.

Závazky vůči spřízněným osobám (viz bod 19).

13. ZÁVAZKY K BANKOVNÍM INSTITUCÍM

Společnosti byly k 31. 12. 2025 bankami poskytnuty následující záruky (v tis. Kč):

Banka	Druh záruky	Platnost do	Částka
Komerční banka, a.s.	performance bond, 1705473029	24.10.2027	436
	counter-guarantee, 2000240029	10.3.2030	485
	guarantee, 2406773029	15.2.2028	3 611
	guarantee, 2100361029	31.12.2026	727
	guarantee, 2200309029	31.12.2026	546
	guarantee, 2206579029	31.12.2026	364
	guarantee, 2200057029	31.12.2026	3 611
	guarantee, 2503020029	31.12.2027	50
	counter-guarantee, 1906396029	10.3.2030	1 651
	counter-guarantee, 2303412029	30.9.2026	3 611
UniCredit Bank	guarantee, 2302245029	31.3.2026	706
	performance bond	30.9.2026	1 138
	performance bond	30.7.2026	2 738
ČEB, a.s.	performance bond	31.1.2027	685
Celkem			20 359

Společnosti byly k 31. 12. 2024 bankami poskytnuty následující záruky (v tis. Kč):

Banka	Druh záruky	Platnost do	Částka
Komerční banka, a.s.	performance bond, 1705473029	24.10.2027	453
	counter-guarantee, 2000240029	10.3.2030	504
	guarantee, 2100361029	31.12.2025	756
	guarantee, 2200309029	31.12.2025	567
	guarantee, 2206579029	30.7.2025	378
	guarantee, 2200057029	31.3.2025	4 241
	counter-guarantee, 1906396029	10.3.2030	1 939
	counter-guarantee, 2303412029	30.9.2026	4 241
	performance bond, 2206752029	30.9.2025	11 441
	advance payment guarantee, 2205569029	30.6.2026	501 793
UniCredit Bank	guarantee, 2302245029	31.3.2026	733
	performance bond	30.9.2026	11 818
ČEB, a.s.	advance payment guarantee	30.9.2025	236 355
	performance bond	31.7.2025	3 217
	performance bond	31.10.2025	5 681
Celkem			784 117

K 31. 12. 2025 a k 31. 12. 2024 společnost ručila za vydané bankovní záruky penězi na běžných účtech s omezeným disponováním ve výši 16 035 tis. Kč a 150 225 tis. Kč (viz bod 8).

14. ČASOVÉ ROZLIŠENÍ PASIV

Výdaje příštích období zahrnují především úroky z přijatých úvěrů a jsou účtovány do nákladů období, do kterého věcně a časově přísluší.

Výnosy příštích období k 31. 12. 2025 a k 31. 12. 2024 představují zejména časové rozlišení tržeb z prodeje letadel vlastní výroby.

15. LEASING

Společnost má najatý dlouhodobý majetek, o kterém se neúčtuje na rozvahových účtech (viz bod 3q).

Majetek najatý společností formou operativního leasingu k 31. 12. 2025 (v tis. Kč):

Popis	Termíny	Výše nájemného v roce 2025
Výpočetní technika	2029 - 2030	4 379
Osobní vozy	2025 - 2030	7 736
VZV	2026 - 2032	1 661

Majetek najatý společností formou finančního leasingu (tzn., že po uplynutí doby pronájmu nájemce majetek odkoupí) k 31. 12. 2025 (v tis. Kč):

Popis	Termíny	Měna	Součet splátek nájemného po celou dobu předpokládaného pronájmu	Skutečně uhrazené splátky nájemného z finančního pronájmu k 31.12. 2025	Rozpis částky budoucích plateb dle faktické doby splatnosti k 31. 12. 2024	
					Splatné do jednoho roku	Splatné po jednom roce
Stroje	do roku 2030	EUR	71 565	9 365	14 313	47 887
Stroje	do roku 2029	EUR	56 504	15 068	11 301	30 135
Užitkový v.	do roku 2030	CZK	1 235	21	247	967

16. MAJETEK A ZÁVAZKY NEVYKÁZANÉ V ROZVAZE

Společnost běžně využívá zprostředkovatelských služeb na smluvním základě. V případě uzavření obchodního vztahu se zákazníkem vyplývá z těchto smluv povinnost uhradit zprostředkovateli částku z realizovaných příjmů. Tuto částku nelze stanovit do doby uzavření kontraktu.

Dne 8. 12. 2005 uzavřela společnost AERO Vodochody a.s. s Ministerstvem obrany České republiky rámcovou smlouvu o pozáruční podpoře letadel L-159 a L-39, v níž se zavázala ke spolupráci při opravách, údržbě a modernizaci letadel. Smlouva byla uzavřena na dobu určitou s platností do ledna 2029. V rámci Projektu odstěpení došlo k převodu smlouvy na společnost AERO Vodochody AEROSPACE a.s. V případě porušení smluvních vztahů, jakožto i v případě odstoupení od smlouvy, může Ministerstvo obrany České republiky po společnosti požadovat smluvní penále a dále pak i nárokovat případné škody převyšující částku tohoto penále. V rámci této smlouvy se společnost zavázala k omezenému disponování s významnou částí svého dlouhodobého hmotného majetku (viz bod 4b).

Hlavní výrobní zakázky společnosti jsou řešeny v rámci dlouhodobých smluvních vztahů s dodavateli. Hodnota budoucích závazků z titulu uzavřených smluv k 31. 12. 2025 dosahuje 2 158 893 tis. Kč. Nejvyšší hodnota objednávek je u společnosti WILLIAMS INTERNATIONAL CO., MARTIN-BAKER AIRCRAFT CO LTD., LLC, Honeywell-ITEC a První brněnská strojárna. Součástí těchto smluv je běžně ustanovení o výši náhrad, které je společnost povinna uhradit v případě, že nedodrží smluvní závazky, nebo od smlouvy odstoupí. Dodavatelé rovněž nepřebírají odpovědnost za případné následné škody způsobené havárií.

Hlavní výrobní zakázky společnosti jsou řešeny v rámci dlouhodobých smluvních vztahů s dodavateli. Hodnota budoucích závazků z titulu uzavřených smluv k 31. 12.

2024 dosahuje 2 397 553 tis. Kč. Nejvyšší hodnota objednávek je u společnosti WILLIAMS INTERNATIONAL CO., LLC, MARTIN-BAKER AIRCRAFT CO LTD a Honeywell-ITEC. Součástí těchto smluv je běžně ustanovení o výši náhrad, které je společnost povinna uhradit v případě, že nedodrží smluvní závazky, nebo od smlouvy odstoupí. Dodavatelé rovněž nepřebírají odpovědnost za případné následné škody způsobené havárií.

Společnost má uzavřené komplexní pojištění odpovědnosti vyplývající z vlastní letecké činnosti včetně havarijního pojištění, mimo jiné odpovědnost z provozu letounů, hangárů, letišť a navigační věže, odpovědnost za škodu způsobenou vadným výrobkem (včetně uzemnění letounů) a pokrývá nejvýznamnější rizika, která vyplývají z letecké činnosti společnosti. Konkrétně pro pojištění odpovědnosti za škodu způsobenou vadným výrobkem je sjednán celkový limit 250 000 tis. USD s celosvětovou platností.

17. TRŽBY

Rozpis výnosů společnosti z běžné činnosti (v tis. Kč):

	Domáci	2025 Zahraniční
Letecká výroba	1 780 559	4 634 543
Neletecká výroba	72 132	-
Výnosy celkem	1 852 691	4 634 543

	Domáci	2024 Zahraniční
Letecká výroba	1 884 888	4 086 644
Neletecká výroba	35 791	-
Výnosy celkem	1 920 679	4 086 644

18. ZAMĚSTNANCI

Rozpis osobních nákladů (v tis. Kč):

	2025		2024	
	Celkový počet zaměstnanců	Členové řídicích a kontrolních orgánů	Celkový počet zaměstnanců	Členové řídicích a kontrolních orgánů
Průměrný počet zaměstnanců	1 555	3	1 548	3
Mzdy	1 275 761		1 120 338	
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	408 174		363 392	
Ostatní náklady	67 590		50 363	
Osobní náklady celkem	1 751 525		1 534 093	

Společnost v souladu s §39b odst. 6 písm. d) prováděcí vyhlášky 500/2002 nevykazuje odměny statutárního orgánu zvlášť.

19. TRANSAKCE SE SPŘÍZNĚNÝMI STRANAMI

V roce 2025 neobdrželi členové statutárních a dozorčích orgánů a řídicí pracovníci žádné půjčky, přiznané záruky, zálohy a jiné výhody a nevlastní žádné akcie společnosti.

Společnost běžně prodává výrobky a poskytuje úvěry a služby spřízněným osobám. V roce 2025 dosáhly výnosy z těchto činností včetně úrokových výnosů 42 040 tis. Kč, (z toho úrokové výnosy činily 2 282 tis. Kč). v roce 2024 dosáhly výnosy z těchto činností včetně úrokových výnosů 11 577 tis. Kč (z toho úrokové výnosy činily 3 376 tis. Kč).

Úvěry poskytnuté spřízněným osobám k (v tis. Kč):

Spřízněná osoba	Lhůty splatnosti	Úročení	31.12.2025	31.12.2024
Vodochody Nemovitostní s.r.o. - v CZK	30.6.2030	5,52 %	4 514	3 724
Clarex Investments a.s. - v EUR - směnka	31.12.2023		0	17 786
Celkem			4 514	21 510

Dne 23. 12. 2023 byla uzavřena dohoda o započtení vzájemných pohledávek mezi společnostmi AERO Vodochody AEROSPACE a.s. a Clarex Investments a.s. Dne 23.12.2023 jediný akcionář AERO Vodochody AEROSPACE a.s. vyhlásil, že přebírá svůj závazek na splacení příspěvku ve výši 52 228 tis. Kč (2 112 tis EUR) do vlastního kapitálu společnosti Clarex Investments a.s. Dne 23.12.2023 jediný akcionář AERO Vodochody AEROSPACE a.s. rozhodl o vkladu ve výši 52 228 tis. Kč (2 112 tis EUR) do vlastního kapitálu společnosti Clarex Investments a.s.

Opravná položka na pohledávky poskytnuté spřízněným stranám činila k 31.12.2024 17 786 tis. Kč, vzhledem k jejich nízké bonitě byla vytvořena na 100% hodnoty pohledávky. Současně s odpisem této nedobytné pohledávky došlo v roce 2025 i k odúčtování opravné položky ve výši 100%.

Dne 29. 11. 2021 byla uzavřena rámcová úvěrová smlouva mezi společnostmi Vodochody Nemovitostní s.r.o. a AERO Vodochody AEROSPACE a.s. do výše 5 000 tis. Kč a dodatkem č. 5 ze dne 31.12.2025 byla prodloužena splatnost do 30. 6. 2030 Úroková sazba je stanovena na 5,52 % p.a. Zůstatek tohoto úvěru k 31. 12. 2025 a k 31. 12. 2024 činí 4 514 tis. Kč a 3 724 tis. Kč.

V roce 2015 společnost Clarex Investments a.s. vystavila společnosti směnky v celkové výši 428 tis. EUR a v roce 2019 směnky za úroky 2016 – 2019 v celkové výši 209 tis. EUR. Společnost tyto směnky vykazovala k 31. 12. 2024 v hodnotě 17 786 tis. Kč na řádku "Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba". K hodnotě směnky byla tvořena opravná položka ve výši 100% hodnoty. Hodnota směnky i k ní tvořená opravná položka byla ke dni 9.12.2025 odepsána jako nedobytná pohledávka a opravná položka odúčtována.

Krátkodobé pohledávky, vč. dohadných položek a časového rozlišení, za spřízněnými osobami k (v tis. Kč):

Spřízněná osoba		31.12.2025	31.12.2024
Letiště Vodochody a.s.	– obchodní pohledávky v Kč	5 654	56
Vodochody Nemovitostní a.s.	– úrok v Kč (dohodná položka)	559	354
LV-Solar Vodochody a.s.	– obchodní pohledávky v Kč	-	-
Technometra Český Brod a.s.	– obchodní pohledávky v Kč, příjmy příštích období	2 945	5 545
HSC Aerojet	– depozit HSC / u MFB	110 265	112 423
Celkem		119 423	118 378

Společnost nakupuje výrobky, zásoby, čerpá úvěry a využívá služeb spřízněných osob v rámci běžné obchodní činnosti. V roce 2025 činily tyto nákupy včetně nákladových úroků 233 743 tis. Kč (z toho nákladové úroky činily 190 271 tis. Kč), v roce 2024 činily tyto nákupy včetně nákladových úroků 276 622 tis. Kč (z toho nákladové úroky činily 207 386 tis. Kč).

Úvěry přijaté od spřízněných osob (v tis. Kč):

Spřízněná osoba	Lhůty splatnosti	Úročení	31.12.2025	31.12.2024
Vodochody Holdings HU Kft.	– v EUR 15.8.2036	5,30 %	3 188 384	3 622 500
Vodochody Holdings HU Kft.	– v Kč 30.6.2030	5,52 %	97 514	97 514
Celkem			3 285 898	3 720 014

Spřízněná osoba	Lhůty splatnosti	Úročení	31.12.2024	1.1.2024
Vodochody Holdings HU Kft.	– v EUR 15.8.2036	5,30 %	3 622 500	3 652 010
Vodochody Holdings HU Kft.	– v Kč 31.12.2025	7,85 %	97 514	97 514
Celkem			3 720 014	3 749 524

Dne 23. 9. 2021 byla uzavřena úvěrová smlouva mezi společnostmi Vodochody Holdings HU Kft. a AERO Vodochody AEROSPACE a.s. ve výši 150 000 tis. EUR se splatností 15. 8. 2036. Úroková sazba je stanovena na 5,30 %.

Úvěr je splácen dle splátkového kalendáře. Čtvrtletní splátky jsou stanoveny na 3 082 tis. EUR. Tímto způsobem bude úvěr splácen až do roku 2036.

K 31. 12. 2025 jsou zřízeny následující zástavy ve prospěch MFB MAGYAR FEJLESZTÉSI BANK ZÁRTKÖRÜEN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG v souvislosti s půjčkou od Vodochody Holdings HU Kft.:

- zástava běžných účtů (viz bod 8),
- zástava akcií společnosti AERO Vodochody AEROSPACE a.s. na základě dohody s mateřskou společností Vodochody Holdings HU Kft,
- zástava obchodního závodu společnosti AERO Vodochody AEROSPACE a.s.,
- zástava nemovitostí (viz bod 4b),
- zástava věcí movitých (viz bod 4b),
- zástava potencionálních pohledávek z titulu pojistného plnění,
- zástava potencionálních pohledávek z titulu nájemních smluv,

- zástava ochranných známek, průmyslových vzorů a práv společnosti AERO Vodochody AEROSPACE a.s.
- zástava akcií dceřiných společností Clarext Investments a.s. a Clester Trading a.s.

Krátkodobé závazky, vč. dohadných položek a časového rozlišení, vůči spřízněným osobám k (v tis. Kč):

Spřízněná osoba	31.12.2025	31.12.2024
Vodochody Holdings HU Kft. (úroky)	42 666	43 792
LV-Solar Vodochody a.s. – obchodní závazky v Kč	-	1 693
Letiště Vodochody a.s. – obchodní závazky v Kč	200	20 366
Celkem	42 866	65 851

20. DAŇ Z PŘÍJMŮ

Splatná daň byla vypočítána následovně:

(tis. Kč)	2025	2024
Zisk / ztráta před zdaněním	512 092	102 264
Položky zvyšující základ daně	7 617	76 187
Daňově neuznatelné výdaje	1 137 795	1 272 121
Rozdíl, o který účetní odpisy převyšují daňové	177 149	152 154
Položky snižující základ daně	-1 189 822	-914 535
Daňový základ	644 831	688 191
Odečet daňové ztráty	-641 699	0
Daňový základ	3 132	688 191
Odečet darů	-344	0
Daňový základ	2 788	688 191
Daň z příjmů právnických osob ve výši 21 %	585	402
Slevy na dani	-585	-402
Výsledná daň	0	0

Společnost vyčíslila odloženou daň následovně (v tis. Kč):

	31. 12. 2025		31. 12. 2024	
Položky odložené daně	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek	Odložená daňová pohledávka	Odložená daňový závazek
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou dlouhodobého majetku	177 289	-	142 753	-
Daňová ztráta minulých let	124 423	-	232 476	-
Daňová ztráta tohoto roku	-	-	-	-
Ostatní přechodné rozdíly:				
OP k pohledávkám a zásobám na zásoby	41 511	-	55 376	-
OP k zásobám	150 519	-	165 660	-
OP k dlouhodobému majetku	8 020	-	34 733	-
OP k finančním investicím	13 016	-	13 016	-
Rezervy	145 779	-	130 786	-
Celkem	660 557	-	774 800	-
Netto	660 557		774 800	-

K 31. 12. 2025 a 31. 12. 2024 společnost nezaúčtovala odloženou daňovou pohledávku ve výši 660 557 tis. Kč a 774 800 tis. Kč vzhledem k nejistotě ohledně její realizace.

21. NÁKLADY A VÝNOSY MIMOŘÁDNÉ SVÝM OBJEMEM NEBO POVAHOU

Jiné provozní výnosy v roce 2025 tvoří především odpis závazků a dále výnosy z přijatých dotací, inventurních přebytků a úhrada nákladů za reklamace, v celkové výši 27 393 tis. Kč.

Jiné provozní náklady v roce 2025 tvoří především manka, škody a pojistné, stejně tak jako v roce 2024. Ostatní finanční náklady v roce 2025 tvoří především kurzové ztráty a poplatky ze záruk, stejně tak jako v roce 2024.

Odměna statutárnímu auditorovi za ověřovací služby v roce 2025 činila 1 264 tis. Kč, v roce 2024 činila 1 227 tis. Kč.

22. POKRAČOVÁNÍ SPOLEČNOSTI S NEOMEZENOU DOBOU TRVÁNÍ

Společnost vykazuje v roce 2025 zisk ve výši 512 092 tis. Kč a kladný vlastní kapitál k 31. 12. 2025 ve výši 1 209 864 tis. Kč.

I přes významné kumulované ztráty je společnost přesvědčena, že bude moci i nadále působit jako podnik s neomezenou dobou trvání a bude schopna v rámci běžného podnikání realizovat svá aktiva a dostát svým externím závazkům.

Tento argument je založen zejména na úspěšném prodeji letounů L-39NG, které budou zajišťovat významné příjmy v blízké a střednědobé budoucnosti. Uzavření dalších smluv je dále očekáváno.

Při posuzování schopnosti nepřetržitého trvání účetní jednotky, vyhodnotilo vedení likviditní situaci společnosti a identifikovalo určitá krátkodobá omezení likvidity. Vedení dále posoudilo schopnost společnosti hradit své závazky v době jejich splatnosti s ohledem na existující zdroje, plánovaná opatření vedení společnosti ke zlepšení peněžních toků za účelem řešení likviditní situace a projednalo další dostupné možnosti se svými akcionáři. Na základě těchto skutečností, dospělo vedení společnosti k závěru, že účetní závěrka má být sestavena za předpokladu nepřetržitého trvání společnosti.

Účetní závěrka k 31. 12. 2025 byla zpracována za předpokladu, že společnost bude nadále působit jako podnik s neomezenou dobou trvání. Příložená účetní závěrka tudíž neobsahuje žádné úpravy, které by mohly z této nejistoty vyplývat.

23. PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

Přehled o peněžních tocích byl zpracován nepřímou metodou.

Peněžní ekvivalenty představují krátkodobý likvidní majetek, který lze snadno a pohotově převést na předem známou částku v hotovosti.

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty lze analyzovat takto (v tis. Kč):

	31.12.2025	31.12.2024
Peníze v hotovosti a ceniny	2 400	4 926
Účty v bankách	458 615	1 304 143
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty celkem	461 015	1 309 069

Peněžní toky z provozních, investičních nebo finančních činností se uvádějí v přehledu o peněžních tocích nekompenzované.

24. VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO ROZVAHOVÉM DNI

Vedení Společnosti si je vědomo nežádoucích ekonomických jevů, které mají přímý dopad na Společnost (např. zdražování nakupovaných položek, volatilní měnové kurzy) a přizpůsobuje jim svojí strategii, proto současná ekonomická situace nemá zásadní vliv na fungování Společnosti v následujícím období.

29. května 2026

Sestavila:

Markéta Pinkasová

Podpis statutárního orgánu
účetní jednotky:

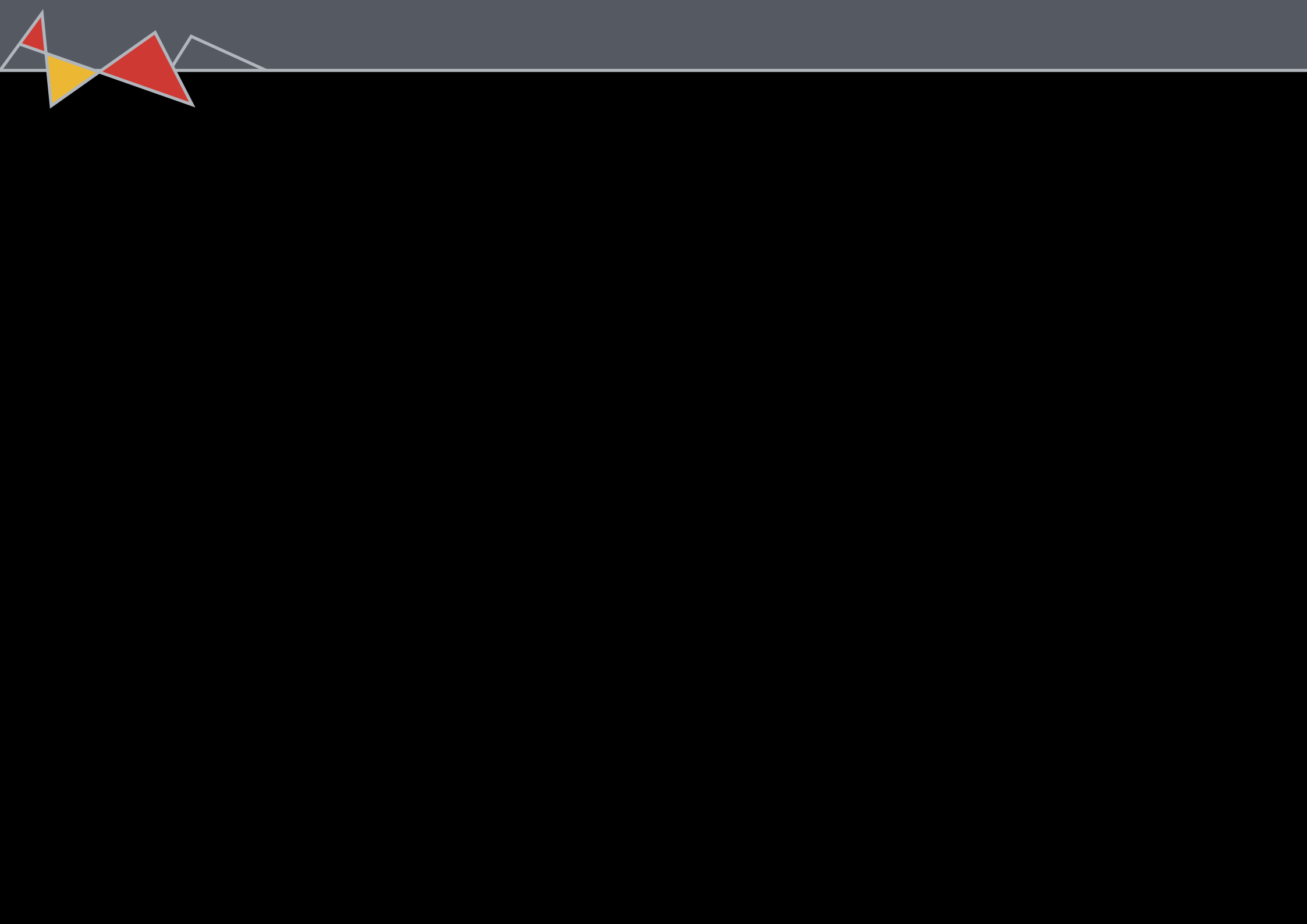
Ing. Viktor Sotona, MBA

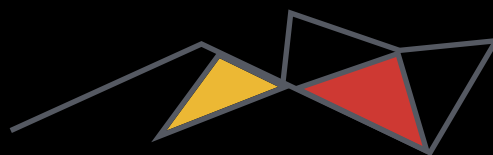
Podpis statutárního orgánu
účetní jednotky:

Tibor Bial









AERO Vodochody AEROSPACE a.s.
U Letiště 374, 250 70 Odolena Voda,
Česká republika

www.aero.cz

© AERO Vodochody AEROSPACE a.s.