



*Aero*  
*Art of jet flying*

# Výroční zpráva 2022

společnosti AERO Vodochody AEROSPACE a.s.  
k 31. 12. 2022

# Obsah

---

Úvodní slovo generálního ředitele AERO VODOCHODY AEROSPACE a.s. ....	04
Korporátní profil .....	06
Organizační struktura .....	07
Hlavní události 2022 .....	08
Přehled obchodní činnosti .....	10
Zpráva o hospodářské činnosti .....	16
Úsek provozu letiště .....	20
Hospodářské výsledky .....	30
Události po rozvahovém dni .....	32
Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami .....	33
Rozvaha .....	38
Výkaz zisku a ztráty .....	41
Přehled o peněžních tocích .....	42
Přehled o změnách vlastního kapitálu .....	43
Příloha účetní závěrky .....	44



## Úvodní slovo generálního ředitele AERO VODOCHODY AEROSPACE a.s.

**Vážené dámy a pánové,  
milí čtenáři,**

rok 2022 se nesl ve znamení významných událostí a můžeme jej považovat za přelomový. Pro náš nejnověji vyvinutý letoun L-39NG jsme získali typovou certifikaci bez omezení, která je hlavním předpokladem pro registraci jednotlivých letadel u zákazníků. Završila se tak dekáda vývoje, certifikace, testování a rozsáhlých investic, které k úspěšnému zahájení sériové výroby letounu L-39NG byly potřeba.

V tomto roce též došlo k významné finanční stabilizaci. Aero se vymanilo z červených čísel a po letech investic začalo vykazovat výnosy ze zakázek na letouny L-39NG, které se staly pro Aero prioritním obchodním segmentem. Za rok 2022 tak naše společnost vykázala provozní zisk ve výši 360 mil. Kč, čistý zisk pak činí více než 192 mil. Kč. Z prodeje výrobků, služeb a zboží jsme dosáhli obrátu ve výši 4,012 mld. Kč, v meziročním srovnání tak vzrostl o 169 % oproti roku 2021, kdy činil 2,376 mld. Kč. Podařilo se navýšit kapitál, který byl poskytnut akcionářem, posílili jsme i naši finanční pozici a hotovost.

Podařilo se uzavřít čtyři kontrakty na dodávky celkem 34 kusů L-39NG a další nové smlouvy jsou v jednání. Ve čtvrtém čtvrtletí roku se zákazníkem stal i český stát prostřednictvím státního podniku LOM PRAHA, s nímž Aero podepsalo smlouvu na dodávku čtyř cvičných letounů L-39NG, na kterých budou cvičit piloti Armády ČR, součástí kontraktu je i opce na další čtyři kusy.



Nedílnou součástí obchodní strategie jsou i generální opravy a modernizace strojů L-39 Albatros. V druhé polovině roku a na počátku roku 2023 se nám podařilo uzavřít tři kontrakty na generální opravy či modernizace 14 strojů L-39. Podepsali jsme též nový FOSS kontrakt s Armádou ČR na období 2023–2029 na letouny L-159. V tomto roce též po čtyřech letech intenzivní práce vzlétl náš prototyp s označením L-159 T2X. Jde o letoun, na kterém zkusíme nové avionické systémy a klíčové konstrukční a modernizované prvky. Třetím obchodním pilířem je oblast průmyslové spolupráce, kde jsou našimi zákazníky významné světové letecké společnosti, s nimiž dlouhodobě kooperujeme, jedná se především o společnosti Airbus a Embraer.

Velký důraz klademe na naše zaměstnance, jejich stabilizaci a obsazení nových pozic, které podporují rozšíření a zintenzivnění výroby. Během roku jsme tak přijali více než 350 nových zaměstnanců. V roce 2022 byla před spuštěním nová výrobní linka na trupy letounů L-39NG, která nám umožní postupně zvyšovat výrobní kapacitu z dnešních 12 kusů ročně na 17 kusů další rok až po plánovaných 24 letounů ročně.

K dosažení těchto našich cílů je nezbytná podpora našich zaměstnanců, bez nichž bychom těchto výsledků nedosáhli. Počátkem roku jsme proto představili nový systém benefitů pro zaměstnance, navýšili jsme mzdy a stanovili obchodní a výrobní strategii společnosti. Mzdy byly navýšeny v průměru o 17 %, nově získali zaměstnanci benefity káféterie ve výši 4 % ze mzdy

a pracovní doba byla zkrácena na 7,5 hodiny. V rámci transformace společnosti vznikla též nová organizační struktura s cílem předat více zodpovědnosti nižšímu managementu a optimalizovat a zefektivnit řídicí procesy. Nová organizační struktura zřetelněji podporuje celoživotní cyklus produktů a efektivně reaguje na potřeby zákazníků, a to nejen v oblasti obchodu, nákupu či servisu, ale také vývoje a výroby.

Rok 2023 bude pro Aero rokem plným výzev. Zásadním počinem bude předání prvních sériově vyrobených kusů L-39NG našemu prvnímu zákazníkovi. Nadále naše kroky povedou k navrácení společnosti Aero zpět na výsluní mezi světovou špičku, kam nepochybně patří. Jedná se o jedinečnou a unikátní firmu v leteckém a armádním průmyslu, která je na špici vědomostního know-how. Patří k nejstarším leteckým firmám světa. V oblasti letecké výroby působí více než 100 let a byla založena nedlouho poté, co v roce 1919 vznikla naše samostatná republika. Nadále se budeme zaměřovat na tři základní pilíře našeho podnikání. Vedle výroby vlastních a jedineč-

ných letounů pod značkou Aero budeme pokračovat také v zakázkách MRO na údržbu, opravy a modernizace letounů a stejně tak se budeme věnovat dodávkám leteckých celků našim zákazníkům.

Jsem nesmírně hrdý na každého z našich více než 1 600 kolegů a kolegyně, kteří se podílejí na výrobě našich letounů. Tím nejceněnějším, co u nás máme a na co jsme opravdu pyšní, jsou právě naši lidé. Všichni ti, kteří stojí za každým jednotlivým letounem, který odletí z našeho letiště ke svým zákazníkům, za každým jednotlivým leteckým dílem, který opustí naši továrnu či za každou hodinou konzultací, cvičení, služeb a servisu, které poskytneme našim zákazníkům.

Děkuji všem našim obchodním partnerům, dodavatelům a zákazníkům za jejich projevenou důvěru ve značku Aero. A zároveň také velmi děkuji všem našim zaměstnancům za jejich podporu a píli. Jsem přesvědčen o tom, že rok 2023 se opět velmi výrazně zapíše do historie značky Aero.

**Viktor Sotona**



## Korporátní profil

AERO VODOCHODY AEROSPACE a.s. (dále jen „Aero“) je akciová společnost, která vznikla dne 15. prosince 2011 (jako společnost TULAREO a.s., její nový název AERO VODOCHODY AEROSPACE a.s. byl do obchodního rejstříku zapsán dne 19. září 2012). Společnost sídlí v Odoleně Vodě, Dolínku, ulice U Letiště č. p. 374, PSČ 250 70. Do obchodního rejstříku je zapsána u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka č. 17749, IČO: 24194204, DIČ: CZ24194204.

Aero je dle Projektu rozdělení společnosti AERO VODOCHODY a.s. nástupnickou společností AERO VODOCHODY a.s. a navazuje tak na bohatou historii této společnosti. Do konce roku 2006 vlastnila téměř 100 % akcií společnosti AERO VODOCHODY a.s. Česká konsolidační agentura. Dne 4. ledna 2007 se jediným akcionářem AERO VODOCHODY a.s. stala skupina Penta, která ve stejném roce zahájila projekt restrukturalizace společnosti. V letech 2007–2011 dosáhlo AERO VODOCHODY a.s. kumulovaného čistého zisku ve výši 1 523 mil. Kč.

K 1. lednu 2012 byla výrobní část společnosti AERO VODOCHODY a.s. odštěpena do společnosti AERO VODOCHODY AEROSPACE a.s., jejímž 100% vlastníkem byla rovněž skupina Penta. Základní kapitál společnosti Aero činí 1 002 mil. Kč a je v plné výši splacen.

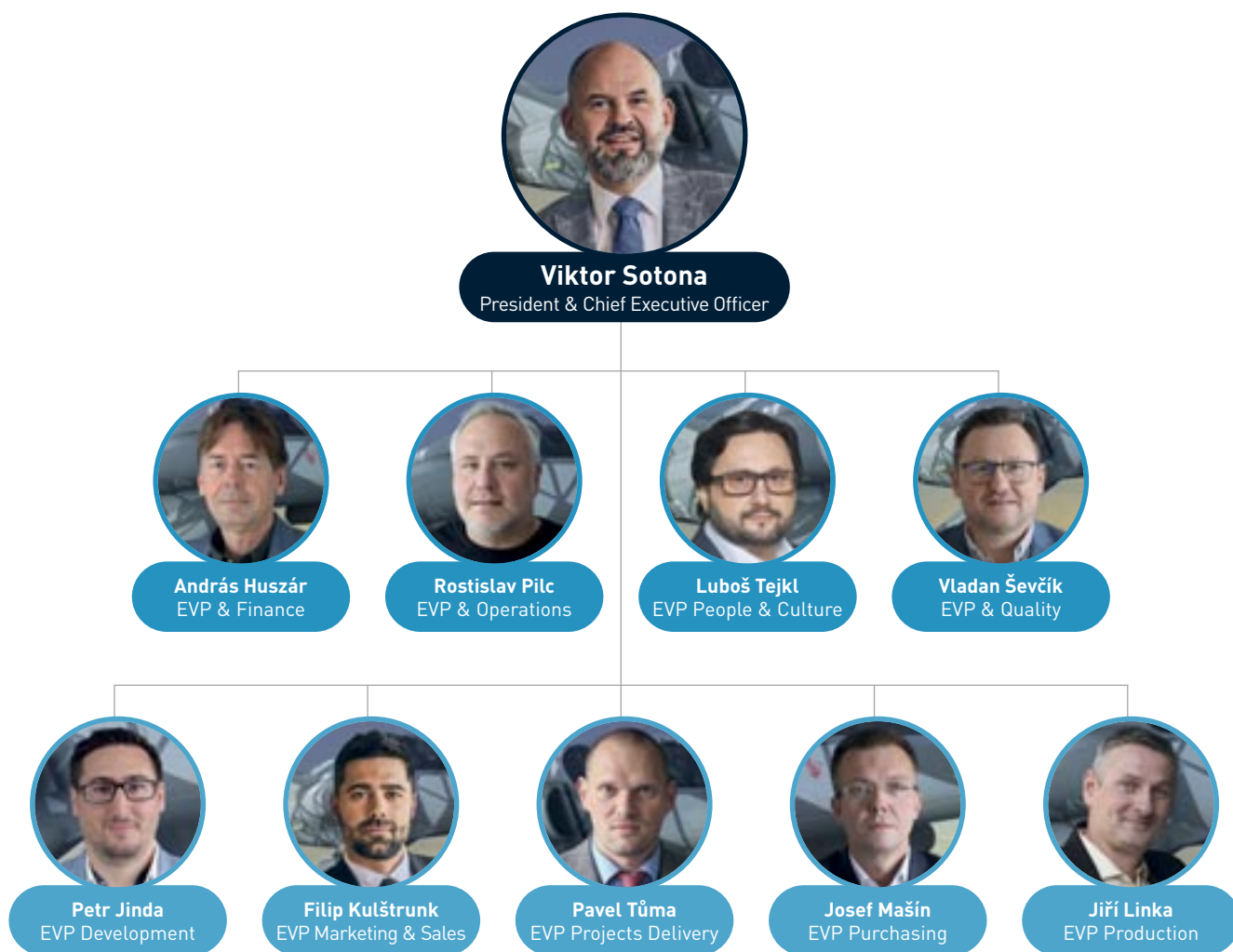
V roce 2021 došlo ke změně cílového vlastníka společnosti. Na základě smlouvy podepsané v červenci 2021 se 100% vlastníkem Aero a dalších společností ve skupině stává společnost HSC Aerojet Zrt.

V průběhu roku 2022 s rozhodným dnem 1. ledna 2022 došlo ke zjednodušení korporátní struktury, kdy došlo k fúzi sloučením mezi společnostmi AERO VODOCHODY AEROSPACE a.s. jako společností nástupnickou a společnostmi OAKFIELD a.s., TULAROSA a.s. a AERO VODOCHODY a.s. jako společnostmi zanikajícími. Společnosti OAKFIELD a.s., TULAROSA a.s. a AERO VODOCHODY a.s. byly z obchodního rejstříku vymazány k 31. prosinci 2022. Kromě zjednodušení korporátní struktury skupiny byly uspořeny náklady spojené s existencí společností v holdingové struktuře.

Aero je největším výrobcem letecké techniky v České republice. Zabývá se vývojem, výrobou, prodejem a servisem vojenské i civilní letecké techniky. Zaměřuje se na vývoj, výrobu a údržbu vlastních letounů a na spolupráci s předními leteckými výrobci v mezinárodních kooperačních projektech. V rámci vojenského programu je dlouholetým partnerem ozbrojených sil několika zemí, zejména Armády České republiky.

Aero má zavedený certifikovaný systém řízení jakosti dle AS 9100/ISO 9001 a je držitelem všech relevantních atestů a certifikátů společnosti jako celku i dílčích procesů dle národních i mezinárodních norem. Pro vlastní finální výrobu je držitelem oprávnění k jednotlivým činnostem, tj. k vývoji, výrobě, údržbě a výcviku údržby. Pro subdodavatelskou činnost je držitelem dílčích schválení Systému řízení jakosti a zvláštních procesů od jednotlivých zákazníků nebo v rámci akreditace NADCAP.

## Organizační struktura k 31. prosinci 2022



Příjmení/ Jméno	Název profese	Ukončení/přesun	Nahrazeno/změna	Jméno
Hoda Jakub	VP Sales & Marketing	Odešel 28. února 2022 – odvolán	EVP Sales & Marketing	Filip Kulštrunk
Undus Alice Justina	VP Institutional Relations & PR	Odešla 31. ledna 2022 – odvolána	Pozice zrušena a přešla do Sales & Marketing	
Vašíček Petr	VP Product	Vzdal se funkce k 28. únoru 2022	Pozice zrušena a přešla pod VP Development	
Vinklář Petr	VP Transformation	Odešel 30. dubna 2022 – odvolán	Pozice zrušena a přešla do odpovědnosti VP People & Culture	
Kulštrunk Filip	EVP Sales & Marketing	Nastoupil 14. března 2022		
Pilc Rostislav	VP Security	Přesunut 1. srpna 2022 na VP Operations	VP Operations	

# Hlavní události roku 2022

## Leden:

- Letoun L-39NG úspěšně zvládl náročné únavové zkoušky a dosáhl pěti nasimulovaných životních cyklů, tedy celkem pětikrát 5 000 letových hodin v tvrdém spektru zatěžování. Zkoušky probíhaly na třetím prototypu 7003 ve Výzkumném a zkušebním leteckém ústavu v Praze. Zkušební prototyp prokázal, že L-39NG má zhruba trojnásobnou životnost ve srovnání s jeho legendárním předchůdcem L-39 Albatros.

## Únor:

- Na prototypu L-39NG 7003 začala zkouška reziduální pevnosti až do 120 % povoleného provozního zatížení, byla následovaná dalšími únavovými cykly podvozku, který je navržen jako extrémně odolný.
- V rámci transformace společnosti vznikla nová organizační struktura s cílem předat více zodpovědnosti nižšímu managementu a optimalizovat a zefektivnit řídicí procesy. Nová organizační struktura zřetelněji podporuje celoživotní cyklus produktů a efektivně reaguje na potřeby zákazníků, a to nejen v oblasti obchodu, nákupu, nebo servisu, ale také vývoje a výroby.

## Březen:

- Byl představen nový systém benefitů pro zaměstnance, navýšeny mzdy a stanovena obchodní a výrobní strategie společnosti. Mzdy byly navýšeny v průměru o 17 %, nově získali zaměstnanci benefity cafeterie ve výši 4 % ze mzdy a pracovní doba byla zkrácena na 7,5 hodiny.

## Duben:

- Aero podepsalo s Velitelstvím maďarských obranných sil smlouvu na dodávku 12 proudových cvičných letounů L-39NG a souvisejících podpůrných služeb.

## Květen:

- Na Filipínách se uskutečnil obranný veletrh ADAS, kde Aero jako jeden z hlavních vystavovatelů prezentovalo především vlajkový produkt L-39NG.
- Aero se zúčastnilo Mezinárodního veletrhu obranné techniky IDEB 2022 a Festivalu letectva v Piešťanech.
- Irácký ministr obrany navštívil Aero, hlavním účelem byla prezentace probíhajícího projektu modernizace L-159, ukázka prototypu letounu L-39NG a další rozvíjení obchodních vztahů.

## Červen:

- Aero podepsalo s brazilským výrobcem letounů Embraer memorandum, které prohlubuje spolupráci a společný vývoj mezi oběma subjekty.

## Červenec:

- Aero oznámilo společně se specialistou na bojový letecký výcvik, britskou společností Draken Europe, podpis dohody o spolupráci při podpoře projektu Red Air Aggressor Training Service (IRAATS) britských Královských vzdušných sil (RAF). Kontrakt byl oznámen v rámci mezinárodní letecké přehlídky The Royal International Air Tattoo konané na základně RAF Fairford ve dnech 15.–17. července 2022.
- Aero podepsalo s předním poskytovatelem řešení pro letecký výcvik Patriots Global Training (PGT) z USA memorandum o spolupráci zaměřené na rozšíření nabídky služeb Aero a uvedení letounu L-39NG na americký trh.

## Srpen:

- Nejnověji vyvinutý letoun L-39NG získal typovou certifikaci bez omezení, která je hlavním předpokladem pro registraci jednotlivých letadel u zákazníků.
- Aero podepsalo smlouvu o strategické spolupráci na výrobě cvičného letounu L-39NG se slovenskou společností Letecké opravovne Trenčín (LOTN).



**Září:**

- Součástí dodávky 12 proudových cvičných letounů L-39NG pro Maďarsko bude také pozemní simulační výcvikový systém. Aero bude kontrakt na „simulátory“ realizovat se společností VR Group, a.s.
- Na letecké show Airpower v rakouském Zeltwegu podepsali zástupci Aero memorandum o spolupráci s rakouskou společností Airborne Technologies GmbH, čímž se rozšířila průmyslová spolupráce mezi oběma zeměmi.
- Aero uspořádalo pod záštitou Vzdušných sil Armády České republiky sedmý ročník mezinárodní konference uživatelů letounu L-39 Albatros (L-39 Users Group Conference).

**Říjen:**

- Po čtyřech letech intenzivní práce vzlétl prototyp (demonstrátor) s označením L-159 T2X. Jde o letoun, na kterém inženýři zkouší nové avionické systémy a klíčové konstrukční prvky.

**Listopad:**

- Aero uzavřelo se státním podnikem LOM PRAHA kontrakt na dodávku čtyř nových proudových letounů L-39NG pro základní a pokročilý výcvik pilotů Vzdušných sil Armády České republiky. Součástí smlouvy je i pozáruční podpora či vybavení.
- Propojením křídla a trupu prvního sériového L-39NG nastal klíčový milník ve výrobě. Jejich propojení je důležitým krokem k finální montáži a oživení letounu.

**Prosinec:**

- Jaromír Lang, hlavní konstruktér nového českého proudového letounu L-39NG, převzal pamětní medaili armádního generála Karla Janouška. Ocenění náleží osobnostem, které se významným způsobem angažovaly ve prospěch vojenského letectví České republiky.

## Přehled obchodní činnosti

### Podnikání Aero stojí na třech hlavních pilířích.

#### L-39NG

- Vývoj a výroba nového vojenského proudového letounu schopného sloužit k leteckému výcviku a/nebo jako lehký bojový letoun.

#### Podpora letounů vlastní výroby

- Podpora provozovatelů letounů vyvinutých a vyrobených v Aero – L-39, L-59 and L-159. Služby v rámci MRO, další rozvoj letounů.

#### Aerostructures

- Spolupráce na mezinárodních leteckých programech jako dodavatel i jako partner ve vývoji.

### Program L-39NG (Next Generation)



L-39NG je projekt nového proudového letounu, který Aero nabízí zákazníkům ve cvičné a lehké bojové konfiguraci. Aero představilo tento projekt v roce 2014 a od počátku je jeho strategickým partnerem v projektu L-39NG společnost OMNIPOL a.s. (dále jen „Omnipol“). Omnipol je partnerem Aero pro prodej do vybraných teritorií. Spolupráce obou firem

má hluboké kořeny. Do roku 1990 byl Omnipol exkluzivním exportérem letounů L-29 a L-39 vyráběných Aero.

L-39NG vychází z aerodynamického konceptu L-39, avšak je vyroben za použití nových technologií a obsahuje moderní systémy. Díky pokročilé avionice je nový

letoun schopen ve výcvikové osnově zastávat roli základního, pokračovacího i LIFT výcvikového letounu. V lehké bojové konfiguraci je schopen nést na pěti závěsnících řízené i neřízené zbraně a je připraven plnit širokou škálu úkolů od střežení vzdušného prostoru přes přímou leteckou podporu po průzkumné mise.

### Certifikace letounu

První prototyp L-39NG Aero představilo v říjnu 2018 a v prosinci téhož roku absolvoval první let, druhý letový prototyp se poprvé vznesl v prosinci 2019. Oba letové prototypy spolu s technologickým demonstrátorem L-39NG (letoun s trupovým číslem 2626) slouží k provádění letových zkoušek. Aero vyrobilo také dva statické prototypy, jeden určený ke statickým zkouškám pevnosti konstrukce, druhý pro únavové zkoušky, které odeslalo do Výzkumného a zkušebního leteckého ústavu a. s. Pevnostní zkoušky probíhaly od roku 2019 do jara 2021, kdy byly úspěšně dokončeny. Únavové zkoušky začaly na jaře 2020 a do července 2021 se podařilo úspěšně dokončit tzv. čtyři životní cykly. Tím byl splněn cíl dosažení technického života letounu na úrovni 5 000 letových hodin, dle zadaného spektra zatěžování pro L-39NG. Dobrý technický stav letounu po čtvrtém životním cyklu umožnil pokračování zkoušky, která byla definitivně zastavena v únoru 2022 při dosažení technického života letounu na úrovni 7 000 letových hodin. Životnostní zkouška pak byla úspěšně dokončena provedením tzv. reziduální statické zkoušky, která potvrdila dostatečnou pevnost konstrukce letounu i na konci jeho technického života. Tím se potvrdila výrazně vyšší životnost L-39NG ve srovnání s původní L-39. Na letounu také proběhly doplňkové životnostní zkoušky systémů zavěšení podvozku s dosažením cíle 18 500 přistání a životnostní zkoušky upevnění zbraňových závěsníků. Tyto doplňkové zkoušky prokázaly životnosti letounu a systémů až do úrovně 15 000 letových hodin, při spektru zatěžování ekvivalentním původnímu typu L-39. Všechny životnostní zkoušky letounu a odpovídající analýzy byly úspěšně dokončeny vydáním průkazové zprávy v dubnu 2023.

Na základě provedených zkoušek udělil Odbor dohledu nad vojenským letectvím Ministerstva obrany

ČR letounu L-39NG dne 18. září 2020 typový certifikát. L-39NG je jako jeden z prvních letounů certifikován podle nových nadnárodních vojenských standardů (EMAR 21 a EMACC), což znamená, že jeho certifikace je uznávána všemi vojenskými autoritami EU a NATO. V rámci testů proběhlo zhruba 300 zkušebních letů na dvou letových prototypech a rozsáhlé pozemní zkoušky na dalších dvou prototypech. Získání typového certifikátu Aero oficiálně oznámilo na Dnech NATO v Ostravě. V roce 2021 byly oba letové prototypy modifikovány s ohledem na výsledky certifikačních zkoušek a pak pokračovaly v letových zkouškách k odstranění omezení původního typového certifikátu. Část omezení typového certifikátu se tak povedlo odstranit a dne 15. prosince 2021 byl vydána odpovídající Změna č. 1 typového certifikátu. V roce 2022 oba letouny pokračovaly v letových zkouškách k odstranění všech omezení typového certifikátu a k rozšíření konfigurace letounu o možnost nesení podvěsných palivových nádrží, možnost tlakového plnění paliva do všech nádrží a možnost provozu za podmínek VFR/IFR den i noc. Tyto zkoušky byly dokončeny na konci dubna 2022, a po zpracování zkušebních a průkazových zpráv vydal dne 18. července 2022 vojenský letecký úřad (ODVL SPSp MO) revizi č. 2 typového certifikátu pro základní verzi letounu L-39NG B-A bez omezení.

### Obchodní kampaně L-39NG

V únoru 2021 oznámila společnost Omnipol, že podepsala s Ministerstvem obrany Vietnamu smlouvu na dodávku 12 letounů L-39NG. Na konci března 2020 schválila dozorčí rada státního podniku LOM PRAHA nákup čtyř letounů L-39NG ve cvičné konfiguraci, které budou sloužit v Centru leteckého výcviku v Pardubicích pro výcvik pilotů Vzdušných sil Armády České republiky i dalších zemí. Celkem se do konce roku 2022 podařilo uzavřít čtyři kontrakty na dodávky celkem 34 kusů L-39NG a další nové smlouvy jsou v jednání. Ve čtvrtém čtvrtletí roku se zákazníkem stal i český stát prostřednictvím státního podniku LOM PRAHA, s nímž Aero podepsalo smlouvu na dodávku čtyř cvičných letounů L-39NG, součástí kontraktu je i opce na další čtyři kusy.

## Podpora letounů vlastní výroby

Jedním z pilířů Aero je podpora a rozvoj letounů L-39, L-59 a L-159 a poskytování služeb v oblastech leteckého oprávenství, modernizací, modifikací a zkoušek letecké techniky jejich uživatelům.

V roce 2022 se v případě letounů L-159 Aero zaměřilo na podporu stávajících

zákazníků, tedy armád České republiky a Iráku a společnosti Draken International. V oblasti letounů L-39 a L-59 Aero nadále pokračovalo v podpoře jejich uživatelů. Pro provozovatele L-39 Aero nabízí široké portfolio služeb od prodloužení životnosti a generálních oprav až po modernizaci veškerých systémů letounu.

### Lehký bojový a výcvikový systém L-159

Lehký bojový a cvičný letoun L-159 spojuje dlouholeté zkušenosti Aero z vývoje vojenských proudových letadel s nejnovějšími pokroky v oblasti avioniky, motorů a systémů letounu. Jednomístný letoun L-159 je navržen jako lehký bojový letoun optimalizovaný pro řadu úkolů typu vzduch-země, vzduch-vzduch a průzkumné mise. Letoun je vybaven víceúčelovým radarem pro všechny druhy počasí, denní a noční provoz a může nést širokou škálu standardní výzbroje NATO, včetně raket typu vzduch-vzduch a vzduch-země a laserem naváděných pum.

Dvumístný letoun L-159 vychází z konstrukce jednomístné verze L-159 a je primárně navržen pro pokračovací a operační výcvik. Konfigurace letounu L-159 může být přizpůsobena specifickým požadavkům zákazníka.



### Podpora letounů L-159 sloužících v Armádě ČR

• Jednomístné lehké bojové letouny L-159 ALCA byly do výzbroje Armády České republiky zařazeny v roce 2000, dvumístné cvičné letouny L-159T v roce 2007. V českých vzdušných silách nyní slouží 16 jednomístných L-159

a osm dvumístných L-159T.

- V květnu 2019 oznámilo Aero a Ministerstvo obrany ČR, že firma pro českou armádu během čtyř let opraví 16 letounů L-159 v rámci tzv. PP16, tedy periodických prací po 16 letech provozu. Kromě předepsaných prací jsou součástí dodávky i různá vylepšení, například instalace ovladače ESIS nebo přizpůsobení letounu pro použití brýlí nočního vidění NVG. PP16 začaly v Aero v roce 2019, pokračovaly v letech 2020 a 2021 a byly ukončeny v roce 2022.
- V roce 2022 Aero podepsalo smlouvu o pozáruční podpoře letounů L-159 až do roku 2029.
- V současné době Aero připravuje modernizační program pro letouny L-159, tzv. MLU (middle life upgrade), který je zaměřený na náhradu zastaralých komponentů zejména v oblasti navigace a radiokomunikace a jehož cílem je poskytnout uživatelům letounu moderní vybavení nezbytné pro plnění současných úkolů.

### L-159 v zahraničí

- V dubnu 2014 byla podepsána smlouva na dodávku deseti jednomístných L-159A a dvou dvumístných L-159T1 iráckému letectvu, součástí dodávky letounů byla jejich oprava a dodávka logistického

vybavení. První letouny L-159 předalo Aero iráckému letectvu v prosinci 2015, poslední na konci prosince 2016. V rámci smlouvy s Irákem proběhl v Aero také výcvik iráckých pilotů a techniků. Letouny L-159 se v Iráku ihned zapojily i do vojenských operací. V roce 2018 podepsalo Aero s iráckým ministerstvem obrany smlouvu FOSS na pozáruční podporu provozu letounů L-159. Smlouva nabyla účinnosti v březnu 2020.

- V roce 2022 Aero splnilo podstatnou část smlouvy FOSS o pozáruční podpoře letounů a v jejím plnění pokračuje i v roce 2023.
- V červenci 2014 Aero podepsalo smlouvu na dodávku až 21 letounů L-159 americké společnosti Draken International, součástí dodávky byla oprava letounů a dodávka logistického vybavení. Poslední letoun Aero dodalo v roce 2019 a pokračuje v podpoře zákazníka na základě podepsané smlouvy o pozáruční podpoře.
- V roce 2022 Aero začalo vyjednávat se společností Draken o budoucí rozšířené podpoře zaměřené zejména na generální opravy těchto letounů.

### Podpora L-39 a L-59

Aero dále poskytuje podporu letounů L-39 a L-59 provozovaných vojenskými i civilními uživateli. Svým zákazníkům nabízí služby od dodávek náhradních dílů, servisních zásahů, provádění předepsaných prací a oprav až po periodické generální opravy, často spojené s prodloužením technického života a instalací zařízení měřicího zatížení letounu v provozu, i modernizaci avioniky, například instalaci multifunkčních displejů a průhledového displeje a další vylepšení. Servisní týmy Aero jsou přitom schopné pracovat i u zákazníka.

Na konci roku 2019 podepsalo Aero smlouvu o generálních opravách s modernizací avioniky tří letounů L-39 nigerijských vzdušných sil. Tyto letouny dorazily do Aero v červenci 2020 a práce na těchto letounech byly ukončeny v létě 2022, kdy byly letouny předány uživateli.

Aero také spolupracuje na zakázkách na údržbu letounů L-39 se společností Omnipol. V říjnu 2019

zahájilo generální opravy a modernizaci avioniky šesti letounů L-39 pro etiopské letectvo, které probíhají přímo v Etiopii. První dva letouny Aero předalo zákazníkovi v březnu 2021, druhé dva v září 2021, zbylé dva v průběhu roku 2022. V roce 2022 Aero zahájilo práce na generální opravě dalších šesti letounů L-39 v Etiopii na základě dalšího kontraktu. Po ukončení všech oprav v Etiopii (předpokládáme v roce 2025) bude letectvo Etiopie disponovat flotilou modernizovaných letounů L-39. Aero zahájilo rovněž generální opravy a modernizaci avioniky L-39 pro kazašské vzdušné síly, čtyři tyto letouny dopravilo do Kazachstánu v roce 2021, další čtyři letouny pak v roce 2022, poslední dva budou následovat v roce 2023.

V září 2022 Aero uspořádalo sedmý ročník konference uživatelů letounů L-39. Účast na konferenci byla velmi velká, přijeli představitelé více než 15 států a několik zvláštních hostů. Cílem konferencí je sdílení zkušeností s provozem letounů L-39, a to jak mezi jednotlivými uživateli, tak i s Aero jakožto výrobcem letounů.

Na konci roku 2022 podepsalo Aero smlouvu o generální opravě s částečnou modernizací avioniky dvou letounů L-39 bulharských vzdušných sil. Tyto letouny dorazily do Aero v lednu 2023 a ihned se na nich rozeběhly práce. Předpoklad předání letounů zákazníkovi je v prvním čtvrtletí roku 2024.

### Remotorizace stávajících L-39 (L-39CW)

Aero pracuje také na projektu remotorizace stávajících L-39. V roce 2015 proběhla úspěšná zástavba motoru Williams FJ-44M do draku existující L-39C. Prototyp, nazvaný L-39CW, úspěšně absolvoval svůj první let v září 2015. V únoru 2018 získal letoun L-39CW typový certifikát. Aero eviduje několik civilních i vojenských zájemců o tento způsob prodloužení životnosti a modernizace stávajících L-39. V roce 2022 probíhala intenzivní jednání se vzdušnými silami Angoly o modernizaci avioniky a remotorizaci čtyř letounů L-39C. Vlastní kontrakt se podepsal v únoru 2023.

## Programy Aerostructures

Aero je přímým dodavatelem (Tier1) a sub-dodavatelem (Tier2) pro přední světové letecké výrobce a zaměřuje se především na výrobu a montáž komplexních konstrukcí letounů s vysokým stupněm přidané hodnoty (včetně testování systémů, systémové integrace, výstupní kontroly aj.). Aero se podílí na všech fázích životního cyklu komerčních i vojenských projektů, přičemž spojuje rozsáhlé

zkušenosti v oblasti leteckého průmyslu získané během více než 100 let své existence, s aplikací moderních technologií a testovacích metod. V roce 2022 byly pro Aero v oblasti Aerostructures klíčové dva programy: výroba náběžné hrany pro civilní dopravní letoun Airbus A220 a výroba strukturálních sestav pro vojenský víceúčelový letoun Embraer C-390 Millennium.



### Airbus A220

#### Popis programu

- Airbus A220 je jednonábojový dopravní letoun určený pro komerční lety na krátké a střední vzdálenosti. Dvě verze letounu (A220-100 a A220-300) pojmu od 100 do 150 cestujících. Tento letoun vyvinula a začala vyrábět kanadská společnost Bombardier pod názvem C-Series.
- Aero je výhradním dodavatelem pevné náběžné hrany křidel. Smlouvu na vývoj a výrobu náběžné hrany křídla pro nový dopravní letoun podepsalo v roce 2009.
- Obě verze letounu vstoupily do služeb svých prvních zákazníků v roce 2016. Ke konci roku 2022 evidoval Airbus 785 závazných objednávek A220 obou verzí a dodal celkem 248 letounů.
- V říjnu 2017 do projektu vstoupila společnost Airbus, která získala 50,01% podíl, přičemž 31% podíl zůstal firmě Bombardier a 19 % vlastnila kanadská firma Investissement Québec. V únoru 2020 firma Bombardier z projektu zcela odstoupila, nyní vlastní 75 % Airbus a 25 % Investissement Québec. Divizi Bombardieru v Belfastu,

kde se kompletují křídla letounu, převzala v roce 2020 americká firma Spirit AeroSystems.

- V červenci 2018 došlo k přejmenování letounu na Airbus A220.
- Airbus v roce 2020 představil také business jet variantu letounu s označením ACJ TwoTwenty.

#### Produkt a role Aero

- Plně sestavená a vybavená pevná náběžná hrana křídla (FLE) připravená k montáži na letoun.
- Aero plně odpovídá za konstrukci, industrializaci a výrobu.
- V roce 2022 Aero dodalo zákazníkovi 63 sad náběžných hran ve verzi 300.
- V roce 2022 se objem dodávek meziročně zvýšil o více než třetinu. V následujících letech je očekávaný další nárůst výroby, kdy se letecký trh bude dále zotavovat z dopadů pandemie koronaviru.
- V roce 2021 se objem dodávek držel na úrovni roku 2020. Významný nárůst výroby je očekáván již od počátku roku 2022 s výhledem dalšího růstu v následujících letech, kdy se letecký trh bude dále zotavovat z dopadů pandemie koronaviru.



## Embraer C-390 Millennium

### Popis programu

- Víceúčelový transportní vojenský letoun střední velikosti je určený pro přepravu nákladu i osob. Projekt iniciovaly brazilské vzdušné síly, které objednaly 28 letounů a zavázaly se z části financovat jejich vývoj.
- Letoun byl představen v říjnu 2014, první let se uskutečnil v roce 2015. V září 2019 Embraer dodal první letoun brazilským vzdušným silám, do konce roku 2020 dodal Embraer brazilské armádě čtyři stroje. V roce 2019 si portugalské vzdušné síly objednaly pět letounů s možností opce na šestý letoun. V listopadu 2020 si Maďarsko objednalo dva tyto stroje v konfiguraci KC-390, která má možnost tankování za letu, a také Intensive Care Unit (ICU) pro humanitární mise.
- V listopadu 2019 oznámily společnosti Embraer a Boeing vznik Joint Venture „Boeing Embraer – Defense“ pro podporu a rozvoj projektu a představily i nové jméno letounu: C-390 Millennium. Z této spolupráce však v roce 2020 sešlo poté, co letecký průmysl zasáhla pandemie koronaviru.

- V roce 2021 brazilská armáda oznámila záměr snížit počet objednaných letadel z původního počtu 28 na 15 letadel kvůli rozpočtovým omezením v souvislosti s pandemií koronaviru. Vyjednávání o konečném počtu letadel pro brazilské vzdušné síly stále probíhají.
- Aero je strategickým risk-sharingovým partnerem společnosti Embraer od roku 2011.
- Průměrný roční objem výroby se dlouhodobě pohybuje v rozmezí dvou až tří letadel. V roce 2021 Aero dodalo sady produktů pro dva letouny C-390. V roce 2022 Aero dodalo pět sad produktů pro letouny C-390.

### Produkt a role Aero

- Aero plně odpovídá za vývoj, industrializaci, podporu při certifikaci i výrobu pevné náběžné hrany křídel.
- Aero plně odpovídá za industrializaci a výrobu všech dveří, nákladové rampy a sekce zadní části trupu.

# Zpráva o hospodářské činnosti

Za účetní období od 1. ledna do 31. prosince 2022 skončila společnost Aero s provozním ziskem před odpisy ve výši 726,1 mil. Kč (za účetní období 2021: -156,5 mil. Kč). Dosažení zisku napomohlo i odpuštění vnitropodnikové půjčky ve výši 1 022 mil. Kč.

V roce 2022 se Aero zaměřilo na dokončení vývoje a výrobu nového cvičného proudového letounu L-39NG. Vývoj základní verze letounu byl ukončen obdržetím typového certifikátu bez omezení v létě 2022. Také se pokračovalo ve vývoji východní bojové verze. Výroba L-39NG pokračovala jak v rámci podepsaného programu Vietnam s kontraktem na 12 letounů, tak na nově podepsaném kontraktu s Maďarskem. Aero má ke konci roku 2022 podepsány a efektivní tři smlouvy na dodávku celkem 28 letounů. První vyrobené letouny by mělo Aero dodávat zákazníkovi ve druhé polovině roku 2023.

V roce 2022 nadále pokračovala sériová výroba pro kooperační programy, stejně jako generální opravy stávajících letounů L-39 a L-159 v rámci vojenských programů. Nemalou měrou se na výsledku podílí poskytování poprodejních služeb v rámci kontraktů FOSS s uživateli letounů L-159 (údržba letounů, prodej materiálu, příslušenství a náhradních dílů apod.).

Bilanční suma k 31. prosinci 2022 činila 9 766 mil. Kč (k 1. lednu 2022: 7 608 mil. Kč), vlastní kapitál dosáhl kladné hodnoty 1 270 mil. Kč (k 1. lednu 2022: 130 mil. Kč). Vlastní kapitál k 31. prosinci 2021 byl ještě v záporné výši -1 777 mil. Kč, nicméně díky řadě ozdravných kroků v roce 2022 (zejména eliminace vnitropodnikových půjček v rámci projektu fúze a kapitalizace dluhů) se společnosti podařilo dostat hodnoty vlastního kapitálu do černých čísel.

## Tržby

V roce 2022 Aero vygenerovalo čistý obrát v hodnotě 5 295 mil. Kč. Tržby z prodeje vlastních výrobků a služeb dosáhly výše 3 317 mil. Kč, tržby z prodeje zboží 695 mil. Kč a tržby z prodeje materiálu 58 mil. Kč.

Dlouhodobá strategie společnosti se soustředí zejména na výrobu a prodej letounu L-39 NG a na související vývoj verzí odlišujících se od základní typové verze dle požadavku jednotlivých zákazníků. Mimo to se Aero nadále soustředí na aktivní podporu stávajících zákazníků v případě letounů L-39 a L-159 a na pokračování a rozvoj ve strategických kooperačních programech, kterými jsou zejména dodávky pro letouny C-390 (Embraer) a A220 (Short Brothers).

Za dodávky zahraničním zákazníkům Aero utržilo 2 794 mil. Kč, což představuje 53 % celkového obrátu.

Aero přistoupilo k nové metodologii dle rozpracovanosti výroby (Percentage of Completion), a to při účtování tržeb u výroby letounů L-39NG. Výroba těchto letounů se podílela na celkových tržbách roku 2022 ze 37 % částkou 1 510 mil. Kč. FOSS kontrakty, generální opravy L-39, L-59 a L-159 a další podpora v rámci vojenských programů se podílely na tržbách ve výši 44 %, a to částkou 1 756 mil. Kč. Kooperační/civilní programy se podílely na tržbách roku 2022 ve výši 17 % s částkou 687 mil. Kč, kdy se jednalo především o programy A220 a C-390. Zbývající část tržeb byla generována v souvislosti s pronájmem letiště, doplňkovou výrobou a poskytováním služeb v oblasti správy majetku.

## Výsledek hospodaření

Za rok 2022 Aero realizovalo zisk před zdaněním ve výši 190 mil. Kč, a to především díky odpuštění vnitropodnikové půjčky, realizaci částečných tržeb z prvních kontraktů nového letadla L-39 NG (v rámci přechodu na metodologii Percentage of Completion), z programu Irák FOSS a programu PP16, v rámci 16 generálních oprav letounů L-159B pro Armádu České Republiky. Ztráta roku 2021 byla ovlivněna ztrátovými programy, u kterých v roce 2022 bylo jednáno jako o exitu, zpravidla úspěšně.

Hospodářský výsledek před zdaněním byl tvořen provozním ziskem ve výši 360 mil. Kč a ztrátou z finanční činnosti ve výši -170 mil. Kč, která byla tvořena



zejména finančními náklady v souvislosti s úroky ve výši 250 mil. Kč. Ty však byly částečně kompenzovány pozitivním vývojem kurzu české koruny vůči euru, což vedlo k nerealizovaným kurzovým ziskům.

### Struktura majetku

K 31. prosinci 2022 Aero vlastnilo aktiva v celkové výši 9 766 mil. Kč (k 1. lednu 2022: 7 608 mil. Kč).

Dlouhodobý majetek byl vykázán v hodnotě 3 306 mil. Kč (k 1. lednu 2022: 3 511 mil. Kč). Nedokončený majetek je ve výši 233 mil. Kč (k 1. lednu 2022: 2 135 mil. Kč). Meziroční pokles nedokončeného majetku představuje aktivaci finálně certifikovaného prototypu nového letounu L-39NG, čímž došlo k přesunu do položky Nehmotné výsledky vývoje.

V oběžných aktivech měla společnost vázány prostředky ve výši 6 121 mil. Kč (k 1. lednu 2022: 3 629 mil. Kč). Zvýšení oběžného majetku bylo způsobeno zejména zvýšením zůstatku zásob společnosti z 1 663 mil. Kč k 1. lednu 2022 na 2 301 mil. Kč k 31. prosinci 2022 a dále ostatním krátkodobým finančním majetkem v podobě pořízené směnky ve výši 1 628 mil. Kč k 31. prosinci 2022 (k 1. lednu 2022: 0 Kč). Obecně nárůst pracovního kapitálu souvisí se zahájením a rozjezdem výroby nového letounu L-39 NG.

Položky časového rozlišení se na hodnotě celkových aktiv podílely k 31. prosinci 2022 ve výši 3 % a k 1. lednu 2022 ve výši 6 %.

K 31. prosinci 2022 byl vlastní kapitál společnosti kladný 1 270 mil. Kč (při celkové bilanční sumě 9 766 mil. Kč), k 1. lednu 2022 činil vlastní kapitál 130 mil. Kč. Aero v roce 2022 podniklo za účasti vlastníků řadu ozdravných opatření, které měly za následek vykázání pozitivních hodnot vlastního kapitálu.

Celkově se cizí zdroje snížily z 6 943 mil. Kč k 1. lednu 2022 na 5 497 mil. Kč k 31. prosinci 2022 převážně z důvodu poklesu krátkodobých přijatých záloh z 1 172 mil. Kč k 1. lednu 2022 na 158 mil. Kč

k 31. prosinci 2022. Původně se Aero dohodlo se společností Omnipol na spolupráci na vývoji letounu L-39NG, kdy Omnipol vlastnil polovinu nehmotného majetku daného letounu. Se změnou vlastníků Aero v roce 2021 bylo rozhodnuto o ukončení této spolupráce na vývoji nového letounu se společností Omnipol. Původně účtované přijaté zálohy ve výši 948 mil. Kč partnera projektu, který se stal novým spoluakcionářem Aero, byly počátkem roku 2022 kapitalizovány do vlastního kapitálu společnosti.

Časové rozlišení pasivní dosáhlo k 31. prosinci 2022 částky 2 999 mil. Kč (k 1. lednu 2022: 535 mil. Kč) a bylo tvořeno výhradně výnosy příštích období ve výši 2 951 mil. Kč (k 1. lednu 2022: 421 mil. Kč), které zahrnují časové rozlišení vystavených faktur z prodeje letounu L-39NG.

### Investice, rozvojové programy, výzkum a vývoj

Investiční aktivity a vývoj byl realizován v souladu se strategií Aero. Aero v roce 2022 finalizovalo vývoj nového proudového letounu L-39NG Trainer, tj. cvičné verze letounu, a pokračovalo ve vývoji dalších verzí letounu pro budoucí zákazníky. Došlo k podpisu smlouvy na dodávku 12 kusů letounů pro Maďarsko a čtyř letounů pro státní podnik LOM PRAHA. Výroba letounů pokračovala a do stavu rozpracovanosti se dostaly nejen letouny pro Vietnam, ale i pro Maďarsko. První sériový letoun 7005 v prosinci roku 2022 absolvoval motorovou zkoušku. Začátkem roku 2023 tento letoun úspěšně prošel letovou zkouškou. V roce 2022 Aero vynaložilo 124 mil. Kč v souvislosti s vývojem letounu L-39NG. Dále bylo investováno 19 mil. Kč do vylepšení letounu L-159 a do pořízení přípravků s pořizovací hodnotou vyšší než 80 tis. Kč. v celkové výši 16 mil. Kč.

Do oblasti IT, budov a strojů investovalo Aero 58 mil. Kč. Největšími z investic byl přístavek haly 3 v souvislosti s výrobou nového letounu L-39 NG ve výši 7,6 mil. Kč, nový meteorologický systém pro letiště ve výši 5,3 mil. Kč, nové hořáky ve výši 3,2 mil. Kč, jakožto reakce na zvyšování cen energií, či investování 2,5 mil. Kč do měřicího zařízení Hexagon pro L-39NG.

## Lidské zdroje

V roce 2022 se Aero zaměřilo v oblasti řízení lidských zdrojů především na dokončení transformace v souvislosti se změnou vlastníků na konci roku 2021. Dalšími klíčovými aktivitami bylo obsazení všech klíčových pozic nové organizační struktury a nastavení řídicích mechanismů uvnitř společnosti.

Během prvního čtvrtletí došlo také ke změnám definovaným v nové kolektivní smlouvě, která byla podepsána v prosinci 2021. Tyto změny zahrnovaly obnovení benefitů prostřednictvím tzv. cafeterie, zkrácení pracovní doby na 37,5 hodiny týdně a od 1. dubna navýšení mezd na dělnických pozicích průměrně o 17 % a na pozicích THP celkem o 7 %.

V prvním čtvrtletí došlo k významným změnám v managementu a přerozdělení odpovědností v rámci nové organizační struktury. Byly stanoveny základní principy pro organizační design, které byly postupně implementovány do konce roku 2022. Probíhal také převod stávajících zaměstnanců a nábor do nově otevřených pozic s cílem zahájit sériovou výrobu letounů L-39NG do konce roku. Počet členů výkonného vedení se ustálil na deseti, tedy o celkem tři členy méně než u předchozího vedení. Novým členem výkonného vedení se stal Filip Kulštrunk, který byl pověřen vedením útvaru obchodu a marketingu po odchodu Jakuba Hody.

Hlavním cílem pro oblast náboru v roce 2022 bylo zajištění kvalifikovaných zaměstnanců pro klíčové výrobní programy, generování výměny klíčových profesí a obnovení spolupráce se středními a vysokými školami. Nakonec se podařilo přijmout celkem 234 nových zaměstnanců a dalších 124 agenturních zaměstnanců s kvalifikací pro přípravu a realizaci výrobních programů. Celkově se 164 zaměstnanců přeřadilo na jinou pozici v rámci Aero s rozšířenými kompetencemi nebo šlo o kariéerní posun.

Aero se také zaměřilo na budování nové komunikační strategie a posílení značky zaměstnavatele v celé

České republice. Tyto cíle byly plně splněny, i když stále čelíme nedostatku kvalifikovaných pracovních sil, zejména ve výrobní oblasti. V roce 2023 se budeme soustředit na další náborové kampaně s cílem zajistit dostatek kvalifikovaného personálu na všech úrovních. Plánujeme otevřít nové vývojové centrum v Brně na podzim 2023, které bude mít dvě klíčová kompetenční centra zaměřená na vývoj avionických a komunikačních systémů letounu L-39NG a druhou skupinu odborníků zaměřenou na tvorbu podpůrné a údržbové dokumentace těchto letounů. Očekáváme nábor až 120 zaměstnanců na nově vytvořených pozicích do konce roku 2023.

Z pohledu vzdělávání byl rok 2022 zásadním rokem, kdy Aero implementovalo nový řídicí vzdělávací systém s názvem Aero Akademie. Ten byl spuštěn v pilotním režimu pro THP zaměstnance a slouží zejména pro plnění zákonných školení místo prezenční formy formou e-learningu. Jeho výhodou je možnost rychlého přidání potřebných školení pro přesně definované skupiny zaměstnanců bez dalších nákladů. V roce 2023 chystáme rozšíření tohoto systému na všechny zaměstnance a přidání benefitových forem vzdělávání. V roce 2022 dále probíhalo čerpání z alokovaných prostředků z grantových programů financovaných EU, uskutečnil se jeden kurz základního výcviku A-MIL a návazně na tyto kurzy i šest typových výcviků pro vlastní personál na L-39NG. Dále tedy navyšujeme počty držitelů průkazu pozemního leteckého personálu, kde mají již všichni tito držitelé přiznanou vyšší třídu specialisty. Celkem Aero v roce 2022 vydalo na vzdělávání svých zaměstnanců přes 4 mil. Kč z vlastních prostředků.

V roce 2022 bylo evidováno průměrně 1 292 zaměstnanců v Aero (1 435 včetně agenturních zaměstnanců) a celkový počet zaměstnanců k 31. prosinci 2022 činil 1 361 (1 525 včetně agenturních zaměstnanců). Jedná se o významný nárůst.

Pro rok 2023 bude budování značky zaměstnavatele, rozšíření interní komunikace o nové kanály a měření

zapojení a spokojenosti zaměstnanců jedním z hlavních témat v oblasti lidských zdrojů. Z procesního hlediska je plánována výměna personálního informačního systému za nový, uživatelsky přívětivější, a s tím spojené zjednodušení všech administrativních procesů a reportingu.

### Životní prostředí

V roce 2022 se činnosti v oblasti ochrany životního prostředí zaměřily na plnění podmínek integrovaného povolení a stanovených cílů v rámci systému environmentálního managementu (ISO 14001:2015), zahájení přípravy na budoucí právní povinnosti (např. reporting ESG, zákaz skládkování) a dokončení dlouhodobě otevřených problémů (např. schválení bezpečnostního programu prevence závažných havárií, úprava limitů vypouštěného znečištění).

Díky výborné spolupráci s oddělením správy majetku a výrobou energií došlo ke konci roku 2022 k získání rozhodnutí Ministerstva životního prostředí ČR týkajících se opuštění systému obchodování s emisními povolenkami s vyplývající úsporou až 8 mil. Kč ročně. Během roku 2022 nedošlo k žádné mimořádné události s negativním vlivem na životní prostředí.

Aero během dozorového auditu potvrdilo správně zavedený systém environmentálního managementu dle ISO 14001:2015, u něhož nebyly shledány žádné významné nedostatky.

Všechna zákonná hlášení v oblasti ochrany životního prostředí byla podána prostřednictvím systému ISPOP ve stanovených termínech.

Byly provedeny dvě kontroly ze strany České inspekce životního prostředí. První se zaměřením na plnění podmínek integrovaného povolení – nebylo shledáno žádné porušení povolení. Druhá byla zaměřená na kontrolu dodržování právních předpisů týkajících se nakládání s halony (hasicí plyn používaný v letadlech) – bylo shledáno jedno porušení, a sice že Aero v roce 2021 vyvezlo do Alžíru nádoby

s halony bez odpovídající licence od Evropské komise. Za toto porušení byla uložena pokuta 100 tis. Kč. Příčinou bylo nesdělení informace o vývozu odpovědným osobám v Aero, které mohly potřebnou licenci zajistit.

Výrobní činností Aero došlo k vypuštění do ovzduší celkem 9,1 tun emisí (např. těkavé organické látky, oxidy dusíku, tuhé částice). Nejvíce se na produkci emisí podílely procesy povrchových úprav a provoz kotelny (výroba tepla a technologické páry). Za vypuštěné emise do ovzduší byl stanoven poplatek 70,4 tis. Kč.

Zároveň došlo k vyprodukování 1 358,5 tun odpadů (z toho 484,3 tun nebezpečných). Z celkového množství odpadů bylo 52,9 % následně využito (recyklace, energetické využití apod.) a zbylých 47,1 % bylo uloženo na skládku. V porovnání s rokem 2021 došlo k nárůstu produkce odpadů, přepočtených na odpracované hodiny, o 10 %. Poplatek za vyprodukované obaly byl 41,8 tis. Kč.

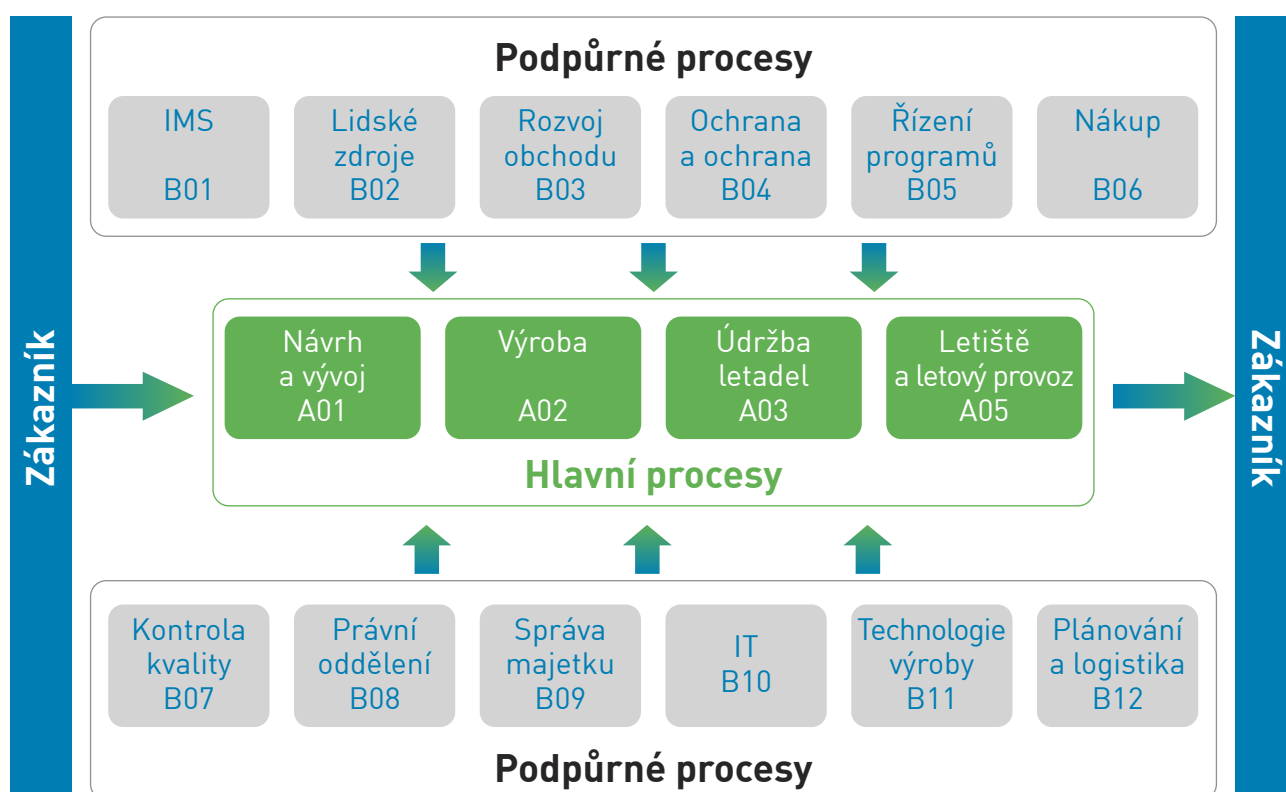
Z podzemních zdrojů bylo odebráno 111,8 tis. m<sup>3</sup> podzemní vody, za což společnost zaplatila poplatek ve výši 331,5 tis. Kč. Objem vypuštěných odpadních vod byl 78,3 tis. m<sup>3</sup> – za vypuštěné znečišťující látky byl zaplacen poplatek ve výši 14,1 tis. Kč.

## Úsek provozu letiště

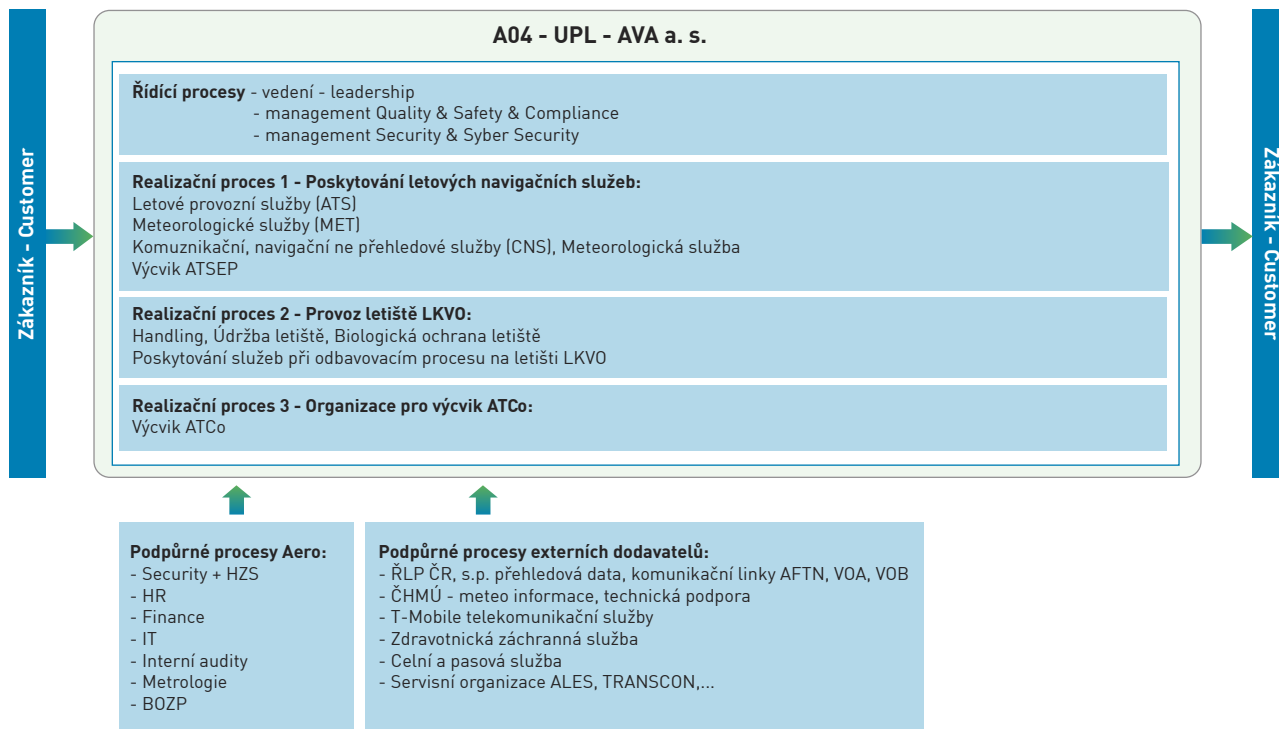
Úsek Provoz letiště LKVO (UPL) působil v roce 2022 v rámci AVA a.s., jako v předchozích letech, v pozici provozovatele neveřejného mezinárodního letiště LKVO, poskytovatele letových navigačních služeb a organizace pro výcvik řídicích letového provozu. V rámci organizačního schématu AVA a.s. do 30. června 2022 v podobě hlavního procesu A05. Od 1. července 2022 bylo označení procesu změněno na A04 v souvislosti s organizační změnou, kdy

došlo k oddělení provozu letadel (Aircraft Operation/Flight Operation) a k vyjmutí útvaru HZS z podřízenosti AM UPL a jeho přesunutí do podřízenosti COO AVA a.s. (poskytování služeb HZS pro UPL zůstalo zajištěno a procesy HZS se nezměnily). Dne 1. července 2022 byl jmenován nový AM/RUPL Ing. Tomáš Plaček (č. j. 133/2022 ze dne 17. června 2022), který ve funkci nahradil Ing. Petra Doubka, PhD.

### Schéma zařazení hlavního procesu A04 – Airport LKVO UPL v rámci AVA a.s.



## Schéma procesů UPL AVA a.s. – úsek Provoz letiště LKVO v rámci hlavního procesu A04



Poskytování letových navigačních služeb (ANS) probíhalo v podobě realizačního procesu 1.

Provozování letiště LKVO a poskytování služeb při odbavovacím procesu na letišti LKVO probíhalo v podobě realizačního procesu 2.

Činnost organizace pro výcvik ATCo (OPV) probíhala v podobě realizačního procesu 3.

V průběhu roku bylo prioritním úkolem UPL dokončení implementace požadavků prováděcího nařízení Komise (dále jen „PNK“) (EU) 2017/373 do realizačního procesu 1 (poskytování letových navigačních služeb) a dokončení implementace požadavků PNK (EU) 2015/340 do realizačního procesu 3. Změny související s implementací byly zapracovány do příslušné dokumentace a byly realizovány do auditu ÚCL, který proběhl v dubnu 2022.

**Politika kvality:** Politika AVA a.s. – „Integrovaná politika kvality, environmentu a managementu energií

společnosti Aero Vodochody AEROSPACE a.s.“ byla vydána dne 19. října 2021 příkazem prezidenta č. 2/2021.

**Cíle IMS pro rok 2022:** Cíle AVA a.s. byly vyhlášeny dne 31. března 2022 příkazem prezidenta č. 10/2022.

**Politika provozní bezpečnosti AVA a.s.:** pro UPL AVA a.s. byla aktualizována politika provozní bezpečnosti Aero Vodochody AEROSPACE a.s. vydáním příkazu prezidenta č. 11/2022.

**Politika bezpečnosti informací a dat AVA a.s.:** pro UPL AVA a.s. byla aktualizována politika bezpečnosti informací a dat, pro provoz letiště LKVO, pro poskytování letových navigačních služeb a pro organizaci pro výcvik řídicích letového provozu příkazem prezidenta č. 12/2022.

**Posouzení úrovně výkonnosti poskytovaných letových navigačních služeb.** PNK (EU) 2017/373, ATM/ANS.OR.D.025 d) (1)

## 1. Výkonnosti procesů a shody produktů a služeb

Výkonnost realizačních procesů 1, 2 a 3 a shody produktů a služeb je v UPL sledována průběžně v rámci pravidelných měsíčních porad ŘUPL. V rámci porad ŘUPL jsou vyhodnocovány limity ukazatelů SPI a KPI, hodnocení je součástí zápisů z porad.

Stanovené limity SPI a KPI byly v roce 2022 splněny.

Stanovené limity QPI byly splněny s výjimkou QPI „Počet zrušených letů z důvodu nedostatečného počtu provozního personálu (vnější zákazník)/Number of cancelled flights due to lack of staff (external customer)“, cílem byl počet 30, byl překročen o šest.

Interní audity probíhaly podle schváleného ročního programu auditů. Z důvodu doznívající koronavirové krize a priorit na obnovování aktivit letového provozu a také z důvodu změny termínu plánovaného auditu ÚCL na duben 2022 byly termíny auditů posunuty a některé audity zrušeny na základě zjištění z auditu ÚCL a nutnosti realizace odpovídajících nápravných opatření. Změny v programu auditů jsou dokumentovány a schváleny ŘUPL. Závěrečné zprávy z auditů jsou uloženy v adresáři IS UPL a jsou dostupné všem pracovníkům UPL.

Byla provedena pravidelná roční verifikace interoperabilních systémů používaných v rámci poskytování navigačních služeb v souladu s požadavky ÚCL, kterému byly zaslány DOV interoperabilních systémů zaslány. Pravidelná roční verifikace neinteroperabilních systémů byla provedena na začátku roku 2022.

Audit ÚCL realizačních procesů 1 a 3 se uskutečnil ve dnech 25.–29. dubna 2022 se závěrem, že AVA a.s. (UPL) je způsobilý jako poskytovatel letových navigačních služeb a je způsobilý jako organizace pro výcvik řídicích letového provozu. Další plánovaný audit ÚCL se uskuteční ve dnech 27.–29. června 2023.

Kontrola ÚCL realizačního procesu 2 v roce 2022 neproběhla. ÚCL neměl žádné připomínky ke způsobilosti UPL AVA a.s. jako provozovatele neveřejného mezinárodního letiště.

Recertifikační audit Lloyd's Register LRQA systému kvality ISO 9001:2015 se uskutečnil dne 16. června 2022 se závěrem, že systém kvality zavedený v UPL AVA a.s. splňuje požadavky normy ISO 9001:2015.

Bezpečnostní program provozovatele letiště PRAHA Vodochody je pravidelně aktualizován, zasedání letištního výboru pro bezpečnost se uskutečňuje v souladu s kapitolou 1.4. Bezpečnostního programu. Dokumentováno zápisem ze zasedání letištního výboru pro bezpečnost (poslední zasedání letištního výboru pro bezpečnost proběhlo dne 27. září 2022).

Letištní pohotovostní plán je pravidelně aktualizován, prověřovací cvičení SEC se uskutečnily ve dnech 19. dubna 2022, 21. června 2022, 26. září 2022 a 27. září 2022 v souladu s ustanovením kapitoly 4 LPP – Prověrky připravenosti.

Útvar SEC provádí kontroly požití alkoholu a návykových látek na pracovištích UPL. Byly provedeny celkem čtyři kontroly (24. února 2022, 21. června 2022, 29. září 2022 a 25. října 2022), nebyly shledány žádné neshody.

### Prověřovací cvičení ZPS 2022 se uskutečnila ve dnech se zaměřením:

- 14. března – směna C letecká nehoda
- 18. března – směna A letecká nehoda
- 25. března – směna B letecká nehoda
- 19. dubna – směna C požár A/C na motorové stojance
- 21. června – směna C plná pohotovost
- 23. června – směna B plná pohotovost
- 23. června – směna B požár A/C s cisternou brána E
- 28. června – směna A plná pohotovost
- 4. července – směna A požár A/C s GPU APN W
- 26. září – směna A plná pohotovost
- 27. září – směna B plná pohotovost
- prověrky ZPS z 12/22 odloženy na 1/23 – sníh na RWY/TWY
- 3. ledna 2023 – směna A plná pohotovost
- 16. ledna 2023 – směna B plná pohotovost

## 2. Výsledky monitorování a měření

V září 2022 po nástupu nového SM byly SPI a KPI upraveny.

Dne 8. února 2023 byly v rámci jednání SAG přezkoumány SPI, KPI a SPT za rok 2022. Stanovené SPI a KPI pro realizační proces 1 (letové navigační služby), realizační proces 2 (provoz letiště LKVO) a realizační proces 3 (organizace pro výcvik ATCo) byly splněny.

Aktuální stav plnění cílů kvality je vyhodnocován v rámci sledování a hodnocení QPI měsíčně v rámci porad ŘUPL, výsledek je zaznamenáván v zápisech z porady. Limity QPI byly splněny s výjimkou QPI „Počet zrušených letů z důvodu nedostatečného počtu provozního personálu (vnější zákazník)/Number of cancelled flights due to lack of staff (external customer)“, cílem byl počet 30 a byl překonán počtem 36. Překročený limit QPI byl přehodnocen s ohledem na dostupné zdroje z hlediska jejich efektivního využívání s prioritou poskytování služeb pro interního zákazníka AVA (zkušební lety) a pro rok 2023 byl parametr zvýšen na hodnotu 50.

Procesy spojené s měřením fyzikálních veličin v UPL jsou metrologicky zajištěny v souladu metrologickým řádem AVA a.s. Přístroje pro měření jsou kalibrovány a stav kalibrace je sledován.

## 3. Výsledků auditů

V průběhu roku 2022 bylo provedeno v UPL AVA a.s. celkem devět interních auditů kvality, pět auditů shody, jeden mimořádný audit a čtyři okamžité (tzv. flash) audit. Dále proběhl jeden externí audit ISO 9001:2015 provedený certifikační společností Lloyd's Register LRQA a jeden audit ÚCL (realizační proces 2). Výsledky auditů Lloyd's Register LRQA a ÚCL potvrdily způsobilost UPL jako poskytovatele letových navigačních služeb, organizace pro výcvik řídicích letového provozu a provozovatele letiště a vyhovění systému kvality požadavkům normy ISO 9001:2015. Závěrečné zprávy z auditů jsou ukládány a jsou veřejně dostupné v IS AERONET.

## Audity kvality

Neshody zjištěné v průběhu auditů jsou zaznamenány v IS AVALON v aplikaci CAPOS. Touto aplikací je prováděna i související administrace neshod, jsou prováděny záznamy nápravných opatření, jejich schvalování a plnění a vyhodnocování efektivity opatření. V průběhu devíti interních auditů UPL uskutečněných podle schváleného programu auditů na rok 2022 bylo zjištěno šest neshod úrovně 1 (významné), z nichž už jsou všechny vypořádány. Dále bylo zjištěno celkem 22 neshod úrovně 2 (nevýznamné), z nichž je už vypořádáno 16 neshod a zbývajících šest bude vyřešeno v stanoveném termínu. Neshody úrovně 3 (doporučení) bylo zjištěno sedm a jsou vypořádány.

Přehled neshod pro jednotlivé oblasti – útvary UPL:

- QMS: 7 (3 Minor, 4 Rec)
- SMS: 2 (2 Rec)
- CMS: 1 (1 Rec)
- SEC (včetně ISMS): 5 (1 Major, 4 Minor)
- APS/HDL: 6 (4 Major, 2 Minor)
- OPS: 5 (1 Major, 4 Minor)
- HZS: 0 (žádné neshody)
- Výcvik personálu OPS: 3 (3 Minor)
- Výcvik ATCo – OPV: 6 (6 Minor).

Dále byly v roce 2022 provedeny dva flash audity k ověření bezpečnosti instalace systému 3R pro záznam a přehrávání komunikace na pozadí a zvukového prostředí na pracovních místech řídicího letového provozu na stanoviště ATS LKVO.

Ve dnech 25.–29. dubna 2022 provedl ÚCL externí audit a v průběhu auditu zjistil 22 neshod (nálezu úrovně 2 nevýznamné) a vydal 12 doporučení (nálezu úrovně 3 – pozorování). Byl zpracován plán plnění nápravných opatření a návrhy nápravných opatření byly ze strany ÚCL schváleny. Probíhá vypořádávání nálezů/neshod tak, aby v průběhu příštího auditu ÚCL, který je plánován na červen 2023, byly všechny nálezy/neshody vypořádány a uzavřeny.

Všechny neshody z auditů jsou dokumentovány, jejich vypořádávání je sledováno v systému v IS AVALON v aplikaci CAPOS a je průběžně vyhodnocováno v rámci měsíčních porad ŘUPL.

Audit Lloyd's Register LRQA systému kvality ISO 9001:2015, který se uskutečnil dne 16. června 2022, neshledal žádné neshody v systému kvality.

### Audity shody

V roce 2022 bylo provedeno pět auditů shody v souladu s harmonogramem auditů shody, který byl zapracován do programu auditů na rok 2022. Audity shody byly zaměřeny na dodržování specifických požadavků PNK (EU) 2017/373, včetně změn, které byly účinné v roce 2022. Plnění nových specifických požadavků v rámci těchto změn nařízení Komise (EU) 2015/340 bylo ověřováno formou jednoho mimořádné auditu shody – pro oblast plnění požadavků OPV.

Dále byly provedeny dva flash audity – pro oblast systému řízení, smluvní činnosti a evidence instruktorů teoretické výuky.

Audity shody zjistily nedostatky v implementaci požadavků legislativy a předpisů EU/EASA do interní dokumentace UPL.

V průběhu uvedených auditů shody bylo zjištěno celkem 28 neshod úrovně 2 (Minor).

### Počet neshod pro jednotlivé auditované oblasti:

- ANS: 5 (5 Minor)
- ATS: 6 (5 Minor)
- ATSEP: 3 (3 Minor)
- APS/HDL: 1 (1 Minor)
- ARO/METEO: 2 (2 Minor)
- ADQ: 5 (5 Minor)
- OPV: 6 (6 Minor).

*Pozn. 1: V rámci interního auditu shody METSYS byl zohledněn fakt, že současná konfigurace systému METSYS LKVO neodpovídá požadavkům předpisové báze, ale tento problém je již identifikován a řešen*

*probíhající modernizací systému METSYS LKVO. Tyto neshody tedy již nebyly znovu zaznamenávány.*

*Pozn. 2: V roce 2022 proběhl externí audit ÚCL a zbytek roku byl zaměřen na plnění plánu NO. Z tohoto důvodu byl i přepracován Program auditů na rok 2022 UPL.*

Nápravná opatření zjištění z auditů shody se řeší doplněním interní dokumentace UPL o ustanovení prokazující zapracování požadavků legislativy a předpisů EU/EASA. Řešení probíhá v rámci pravidelné revize dokumentů UPL a související změny dokumentů probíhající podlé postupů provádění změn schválených ÚCL.

Kontrola realizace nápravných a popř. i preventivních opatření je prováděna v rámci zadávání úkolů v UPL LKVO.

### 4. Výkonnosti externích poskytovatelů

Externí dodavatelé služeb poskytují služby na základě smluv. Nebyly zjištěny žádné neshody v kvalitě poskytovaných služeb. Kritické služby – například dodávky radarových dat jsou průběžně sledovány a monitorovány informačním systémem (kvalita a úplnost dat – datových paketů apod.). Způsobilost dodavatelů služeb v souladu s uzavřenými smlouvami je ověřována v rámci auditů dodavatelů.

Externí poskytovatel MET služeb ČHMÚ poskytuje služby – smluvní činnosti pro LKVO UPL AVA a.s. v souladu se smlouvou, je certifikován ÚCL a certifikát poskytovatele vydaný ÚCL je platný.

Externí poskytovatel základního/vstupního výcviku ATCo, smluvní činnosti pro LKVO UPL AVA a.s. podnik ŘLP ČR s.p. je certifikován ÚCL a certifikát poskytovatele výcviku – výcvikové organizace vydaný ÚCL je platný. V roce 2022 nebyl prováděn výcvik ATCo pro LKVO UPL AVA a.s.

V souladu se schváleným programem auditů byly v roce 2022 provedeny dva audity dodavatelů. V průběhu auditu společnosti GEODÉZIE TOPOS a.s.



Dobruška byly zjištěny dvě neshody úrovně 2 (nevýznamné), které byly vypořádány. Audit se zúčastnil v pozici dozorového orgánu vedoucí oddělení letiště ÚCL Ing. Lukáš Kolín a k průběhu auditu a závěrům auditu neměl žádné připomínky. Společnost GEODÉZIE TOPOS a.s. Dobruška je proto schváleným dodavatelem – pořizovatelem leteckých dat pro UPL AVA a.s.

Audit dodavatele služby elektronických komunikací – přenosu radarových dat společnosti T-Mobile Czech Republic a.s. byl proveden formou tzv. off-site auditu. Nebyly zjištěny žádné skutečnosti/neshody, které by bránily pokračování poskytování služeb touto společností, a proto může být společnost T-Mobile Czech Republic a.s. i nadále dodavatelem předmětných služeb pro UPL AVA a.s.

### Splnění plánovaných cílů ročního plánu na rok 2022:

Opatření z přezkoumání 2021 na rok 2022 (splnění cílů kvality 2022)	Plnění	Poznámka
Implementovat PNK (EU) 2017/373	100%	Zpracována Matice shody a návazně dokumentace jako důkaz plnění.
KPI/Limity FS	100%	V limitu plánovaných/definovaných hodnot.
SPI/ Limity FS	100%	V limitu plánovaných/definovaných hodnot.
QPI	84%	Stanovené limity QPI byly splněny s výjimkou QPI „Počet zrušených letů z důvodu nedostatečného počtu provozního personálu (vnější zákazník)“, který byl překročen o šest.
Kontrola plnění úkolů na intranetu	100%	Vyhodnocována hlášení a záznamy plnění na měsíčních poradách ŘUPL.
Zpracování DOV pro interoperabilní a neinteroperabilní systémy ANS	100%	Zpracována příslušná dokumentace provedení DOV a odeslány DOV interoperabilních systémů na ÚCL.
Provedení mimořádné údržby oplocení – odstranění neustále prorůstajícího porostu a umístění pachových zradidel jako prevence proti zvěři, která oplocení ničí	100%	Splněno. Zajištěno další průběžné provádění preventivní údržby a obnovování funkce pachových zradidel.
Přehledový systém pro tovární zálety do zkušebních prostorů – RADAR – LETVIS – zahájení výměny systému	10%	Zatím nepředloženo IK v návaznosti na hospodářské výsledky AVA a.s., zajištěny indikativní nabídky od tří potenciálních dodavatelů.
Zahájení obměny technologického zařízení METEO	45%	Schváleno IK, studie hotovy, probíhá aktualizace dokumentace, uzavřena dohoda s ČHMÚ.
Pravidelné opravy RWY 28/10 a pohybových ploch	100%	V souladu s plánem údržby.
Pravidelný výcvik personálu pro útvar ANS	100%	V souladu s plánem výcviku.
Udržovací výcvik ostatního personálu letiště	100%	V souladu s plánem výcviku.
Zdokonalovací výcvik personálu UPL	100%	V souladu s plánem zdokonalovacího výcviku a plánem kurzů. Spolupráce s Tower VL a.s. proběhla podle plánu schváleného ÚCL a byla ukončena k 30. červnu 2022.
Údržba pohybových ploch	100%	V souladu s plánem údržby. Zametací stroj nevyhovuje požadavkům na silné sněžení.
Revize vnějšího perimetru LKVO a jeho opravy	100%	V souladu s plánem údržby.
Modernizace letištního vybavení	10%	Probíhá analýza směrů rozvoje LKVO. Plán modernizace letištního vybavení bude sestaven v návaznosti na rozhodnutí vedení AVA a.s. o rozsahu provozu LKVO.

## Rozdíly mezi relevantními záměry a cíli a určení opatření nutných k odstranění veškerých rozdílů mezi plány a skutečnou výkonností

PNK (EU) 2017/373, ATM/ANS.OR.D.025 d) (4)

Vzhledem k tomu, že poskytovatel letových navigačních služeb UPL poskytuje služby v CTR a TMA neveřejného mezinárodního letiště LKVO, je obchodní plán uvažován v kontextu kategorie uvedeného letiště LKVO. Primárním úkolem je zajištění letových navigačních služeb pro potřebu AVA a.s., výrobní, údržbové a vývojové organizace letadel kategorie L-39, L-159 a L-39NG. Prioritou proto není finanční výkon a zisk, protože závazky k ostatním provozovatelům letadel by negativně ovlivnily kapacitu služeb a vedly by k omezení operativních požadavků souvisejících se zálety letadel po opravách a zejména pak k omezení operativních požadavků

na prioritní zajištění zkušebních letů vyvíjeného letadla L-39NG. Intenzita letového provozu na letišti LKVO nepředstavuje z hlediska poskytovatele letových navigačních služeb významnou ekologickou zátěž prostředí, protože počty letů jsou pouhým zlomkem letového provozu blízkých (sousedních) významných letišť LKPR a LKKB. Z tabulky LKVO (základní data o letovém provozu) vyplývá, že největší intenzitu provozu v CTR/TMA LKVO produkuje všeobecné letectví, které svojí intenzitou více než desetinásobně převyšuje souhrnný provoz ostatních kategorií letadel.

Z výše uvedených skutečností vyplývá i plnění obchodního plánu, zejména pak rozdíly mezi relevantními záměry a cíli a dále určení opatření nutných k odstranění veškerých rozdílů mezi plány a skutečnou výkonností, což je řešení omezených finančních zdrojů a řešení malé vybavenosti letiště.

### 1. Rozdíly v plnění plánovaných cílů – ročního plánu investic na rok 2022:

Plán – hlavní cíle kvality na rok	Plnění	Poznámka
KPI base management KPID A04	100%	Platí pro proces A04 Airport & Flight Operation (UPL AVA a.s.).
KPI base management KPID A04	100%	Platí pro proces A04 Airport & Flight Operation (UPL AVA a.s.).
Implementace PNK (EU) 2017/373	100%	Dokumentace předána na ÚCL.
Přehledový systém pro tovární zálety do zkušebních prostorů – RADAR – LETVIS – zahájení výměny systému	10%	Zatím nepředloženo IK, indikativní nabídky tří dodavatelů.
Obměna technologického zařízení METEO	50%	Realizace, uvedení do provozu v 06/2023.
Pravidelný výcvik personálu pro útvar ANS	100%	V souladu s plánem výcviku.
Modernizace letištního vybavení	5%	Příprava finančních zdrojů.
Ostatní cíle	Plnění	Poznámka
Zvýšení obchodního IFR provozu	15%	Malá vybavenost letiště LKVO, hledání finančních zdrojů.

## 2. Rozdíly ve výkonnosti – LKVO Basic data of Air Traffic

Provozní statistika:

Parametr	2019	2020	2021	2022
Total number of flight days per year	266	279	248	262
Out of that number of days with traffic at night	4	4	1	17
Total number of movements per year	<b>12 600</b>	<b>10 733</b>	<b>10 679</b>	<b>8 222</b>
Out of that of total number of movements at night	4	4	1	17
<i>Total number of movements in the summer season</i>	2 623	4 913	5 285	3 125
<i>– out of that number of movements at night in summer</i>	3	4	1	1
Total number of engine motor tests per year	256	329	203	267
Total number of PAX	568	252	418	377
<b>Aircraft Types/Categories</b>				
a.) General aviation aircraft	11 168	7 942	8 318	6 665
b.) Propeller airplanes over 5.7 tons	163	186	126	164
c.) Jets up to 100 tons	70	166	250	414
d.) Jets above 100 tons	0	0	0	0
e.) Combat jets	0	51	160	0
f.) Combat training jets	680	1 446		899
g.) Helicopters	35	136		80
<b>Night Traffic from 22:00 - 06:00</b>				
a.) General aviation aircraft	0	0	0	0
b.) Propeller airplanes over 5.7 tons	0	0	0	0
c.) Jets up to 100 tons	4	6	1	17
d.) Jets above 100 tons	0	0	0	0
e.) Combat jets	0	0	0	0
f.) Combat training jets	0	0	0	16
g.) helicopters	0	0	0	0

### Vývoj provozu a infrastruktury

PNK (EU) 2017/373, ATM/ANS.OR.D.025 d) (5)

**Interní aspekty** ovlivňující realizační proces 1 (letové navigační služby), realizační proces 2 (provoz letiště LKVO) a realizační proces 3 (organizace pro výcvik ATCo):

- V rámci organizační změny byl dne 7. ledna 2022 odvolán z výkonu funkce manažera provozní bezpečnosti (SM) Martin Vyhnal nařízením AM UPL č. 1/2022. V souladu s LV/VS/1 „Výklad organizace Provoz letiště LKVO (QMSM)“ povinnosti SM UPL plnil od 8. ledna 2022 do 31. srpna 2022 QM UPL Ing. Jiří Vitásek, který byl v té době zástupcem SM UPL.
- K 30. červnu 2022 byla ukončena spolupráce se společností Tower VL s.r.o., která poskytovala

nakoupené služby podle uzavřené smlouvy pro zavedení provádění auditů shody a plnění požadavků legislativy a předpisů EU a EASA. Předmětné činnosti vykonává Ing. Michaela Prokešová, která byla přijata do pracovního poměru na pozici manažer shody (CM) a do funkce CM byla jmenována nařízením AM UPL č. 9/2022 ze dne 8. července 2022.

- Helena Holanová nahradila v rámci organizační a personální změny v útvaru SEC ve funkci pana Romana Brunika dne 1. srpna 2022 a byla do funkce SM (dle LV/VS/1 bezpečnostní manažer, čl. 5.3.2.3) UPL jmenována nařízením AM UPL č. 16/22, č. j. UPL/225/2022 ze dne 19. prosince 2022. Nařízením MU PL č. 14/2022 ze dne 15. září 2022 byla Helena Holanová jmenována členem letištního výboru pro bezpečnost letiště LKVO.

- K 1. září 2022 byl nařízením AM UPL č. 11/2022 jmenován do funkce SM Ing. Jiří Macas. Převzal agendu SMS od QM UPL a SM UPL.
- Výcvik pracovníků UPL AVA a.s. je zajištěn, sledován a vyhodnocován v rámci systému AVA a.s. (oblast personalistiky). V září 2022 proběhlo pravidelné roční školení QMS/SMS všech pracovníků UPL, školení je sledováno a zařazeno do programu školení AVA a.s. a plnění je sledováno útvaru HR. Výcvik servisního personálu s kvalifikací ATSEP byl v roce 2022 prováděn podle výcvikového plánu schváleného ÚCL pro rok 2022 a byl splněn. Výcvik řídicích letového provozu (kvalifikace ATCo) probíhá v rámci výcvikové organizace pro výcvik řídicích letového provozu podle výcvikového plánu schvalovaného pro každý rok ÚCL a pro rok 2022 byl splněn.
- V roce 2022 se v UPL podařilo udržovat minimální možný počet pracovníků pro zabezpečení provozu.
- Situace v zajištění údržby letiště se řešila pouze interním zajištěním.
- Snížený počet pracovníků v oblasti ARO a provozní požadavky se řeší nadále externím zajištěním – objednávkou práce.
- Zajištění poskytování služby APS/HDL na letišti LKVO je řešeno interním zajištěním pracovníky UPL.
- V lednu 2022 ukončil pracovní poměr Jiří Šotek. V dubnu 2022 jej nahradil nový pracovník Matěj Draždík. Zásobování a plnění paliva do letadel je zajištěno externě společností TWINTRANS s.r.o.
- V roce 2022 byla zahájena obměna technologického zařízení METEO, byly provedeny výkopové práce pro instalaci zařízení a prováděna postupná instalace zařízení. Bude uvedeno do provozu do konce roku 2023.
- Přehledový systém pro tovární zálety do zkušebních prostorů – RADAR – LETVIS musí být nahrazen novým systémem z důvodu končící životnosti provozovaného systému. Řešeno jako investice a projednáno IK AVA a.s.

**Externí aspekty** – ovlivňující realizační proces 1 (letové navigační služby), realizační proces 2 (provoz letiště LKVO) a realizační proces 3 (organizace pro výcvik ATCo):

- Činnost UPL AVA a.s. byla zejména ovlivněna implementací PNK (EU) 2017/373 a nařízení Komise (EU) 2015/340. Bylo nutné provést implementaci legislativních požadavků do interních směrnic a do souvisejících postupů v realizačním procesu 1 (letové navigační služby) a v realizačním procesu 3 (organizace pro výcvik řídicích letového provozu). Implementace probíhala podle implementačního plánu schváleného ÚCL.
- Je zabezpečen systém HZS pro zajištění provozu letiště LKVO jako podpůrný proces ze strany AVA a.s. V rámci neustálého zlepšování se podařilo v podpůrném procesu HZS nákup vozidla AZ30, k převzetí vozidla došlo 1. listopadu 2022, byl proveden výcvik zaměstnanců HZS a vozidlo zařazeno do výjezdu dne 3. ledna 2023.
- Proběhl výcvik zaměstnanců HZS v UK v hašení požáru letadla (paliva pod tlakem) ve dnech 28. března 2022 až 1. dubna 2022 – šest osob v souladu s programem výcviku.
- Bylo nutné realizovat organizační opatření tak, aby byly uspokojeny prioritně požadavky interního zákazníka AVA a.s., především zabezpečení certifikačních letů prototypu L-39 NG a záletů L-30 a L-159 po opravách – velké údržbě.
- Doznívající koronavirová opatření a audit ÚCL, který se uskutečnil ve dnech 25.–29. dubna 2022, ovlivnily průběh provádění interních auditů, bylo nutné změnit schválený program auditů UPL na rok 2022 a posunout termíny auditů nebo některé auditů zrušit.
- Válčný konflikt na Ukrajině a s ním související krizová opatření z hlediska zajištění dodávek energie a paliv neovlivnily bezpečnost poskytovaných služeb UPL AVA a.s.

### Přiměřenost zdrojů

Finanční zajištění UPL je limitované. V rámci plánovaných a následně sledovaných finančních limitů se neustále hledají úsporná opatření. Zákonný rámec požadavků na zajištění zdrojů pro poskytování služeb UPL AVA a.s. je dodržován.

### Efektivnost nápravných opatření přijatých pro řešení rizik a příležitostí

Všechny události ovlivňující bezpečnost a kvalitu služeb jsou sledovány a zaznamenávány v tabulce QPI a bezpečnost služeb v tabulce SPI/KPI a v tabulce přehledu bezpečnostních hlášení a současně projednávány v rámci SAG podle stanovených interních postupů. V rámci SAG se hodnotí i efektivita nápravných opatření a v případě, že se nehoda opakuje, hledá se a stanovuje jiné řešení, u kterého se předpokládá dostatečná účinnost. V roce 2022 bylo podáno 57 bezpečnostních hlášení. Ve srovnání s rokem 2021 se jedná o zvýšení počtu o 11 podaných hlášení. V roce 2022 bylo podáno 46 bezpečnostních hlášení.

V roce 2022 se uskutečnilo celkem 55 jednání SAG, ve srovnání s rokem 2021 je počet jednání více než dvojnásobný a prokazuje to důraz na projednávání skutečností ovlivňujících bezpečnost poskytovaných služeb UPL. V rámci jednání SAG je řešena i efektivnost přijatých opatření.

### Příležitosti ke zlepšování

Ze závěrečných zpráv z auditů (interních i externích) vyplývá, že existuje prostor ke zlepšování v oblasti zpracování a udržování řízené dokumentace (její formy a obsahu). Pro zajištění procesu ověřování shody a provádění souvisejících auditů shody v souladu s požadavky PNK (EU) 2017/373 a nařízení Komise (EU) 2015/340 byla obsazena pozice manažera shody a vytvořeny podmínky pro interní zajištění tohoto důležitého a náročného procesu a jeho další zlepšování. Zavádí se vzdělávání pracovníků UPL for-

mou e-learningu s použitím softwaru AKADEMIE Aero, který spravuje a řídí útvar HR AVA a.s.

V září 2022 proběhlo pravidelné roční školení QMS/SMS všech pracovníků UPL, v rámci kterého jsou pracovníci UPL seznamováni i s procesy neustálého zlepšování a příležitostmi. Školení je sledováno a zařazeno do programu školení AVA a.s. a plnění je sledováno útvarem HR.

V rámci zápisu z porady UPL č. 4/2022 (č. j. UPL\_82/2022) byly vydefinovány postupy pro konsolidování a zlepšení systému zadávání, monitorování plnění úkolů a následná penalizace při neplnění úkolů s využíváním excelovské tabulky. Její používání se ukázalo jako nevyhovující, excelovská tabulka se stala množstvím zápisů postupem času nepřehlednou. Proto se rozhodlo používat pro sledování softwarový nástroj OneNote, který je možné navázat na kalendář Outlooku.

Dále se budou vést a monitorovat následující úkoly:

- související se změnami (obecnými, funkčního systému apod.),
- stanovené v závěrech SAG (zápisech z jednání SAG),
- vycházející ze studií bezpečnosti,
- vycházející z nařízení prezidenta, AM a ŘUPL, které bude CM v měsíčním zápise z porad AM/ŘUPL v kapitole CM UPL samostatně vyhodnocovat v rámci formuláře svého zápisu.

Nálezy z auditů interních a externích budou nadále vedeny v samostatné excelovské tabulce a v systému AVALON s použitím aplikace CAPOS. Plnění nápravných opatření z auditů bude dále sledováno a vyhodnocováno QM a CM v součinnosti.

Změna systému evidence a plnění úkolů bude vyhodnocena v druhé polovině roku 2023 a podle výsledků a případných připomínek pracovníků UPL následně upravena v rámci procesu neustálého zlepšování.

## Hospodářské výsledky

Hlavním zdrojem příjmů UPL v roce 2022 byly vnitřní zdroje AVA a.s., která zajišťuje financování UPL v rámci vývoje a výroby vlastních výrobků letecké techniky. Vedlejším zdrojem finančních příjmů byl z provozu externích provozovatelů. Zejména šlo o poplatky za cvičné lety, za přistání, za služby pozemní obsluhy a za poskytování služeb. Celkově příjmy UPL od externích zákazníků v roce 2022 dosáhly 3 243 tis. Kč.

Hlavní výdaje UPL byly osobní náklady ve výši 18 940 tis. Kč. Náklady na materiál a údržbu činily 4 684 tis. Kč. Z toho náklady na školení zaměstnanců UPL činily 736 tis. Kč.

Hospodářský výsledek UPL (neauditovaný) je ztráta 25 131 tis. Kč.

### Informace o formálním konzultačním procesu s uživateli služeb poskytovatele

PNK (EU) 2017/373, ATM/ANS.OR.D.025 d) (7)

Z důvodu doznívající koronavirové krize a priorit operativního zajištění zvyšujících se aktivit letového provozu na letišti LKVO se v roce 2022 neuskutečnilo pravidelné roční setkání se zákazníky, kteří využívají letiště LKVO. V rámci provozních kontaktů se zákazníky se sleduje spokojenost s poskytovanými službami, nebyla žádná reklamace nebo stížnost. Spokojenost interního zákazníka AVA a.s. je průběžně v průběhu roku sledována a uplatňuje se v podobě stanovení priorit a operativního přizpůsobování se požadavkům AVA a.s. pro zajištění programu zkušebních letů programu L-39 NG a záletů po opravách letadel L-159 a L-39.

Otázka investic a dalšího rozvoje letiště LKVO byla řešena v rámci změny vlastníka AVA a.s., byl zrušen dlouhodobě připravovaný projekt výstavby mezinárodního letiště. Související studie Posuzování vlivů na životná prostředí (EIA) pozbyla platnosti. Prioritou provozu letiště LKVO a zajištění souvisejících služeb je zajištění záletů vyráběných a opravovaných letadel v AVA a.s. Záměrem-příležitostí je rozvoj neveřejného mezinárodního letiště LKVO pro všeobecné letectví (GE – General Aviation) – jedná se o dlouhodobý rozvojový program s řadou investic ve stavu přípravy.

### Informace o politice lidských zdrojů

PNK (EU) 373/2017, ATM/ANS.OR.D.025 d) (8)

- Dne 1. července 2022 byl jmenován nový AM UPL Ing. Tomáš Plaček (č. j. 136/2022 ze dne 1. června 2022), který ve funkci nahradil Ing. Petra Doubka, PhD.
- V rámci organizační změny byl dne 7. ledna 2022 odvolán z výkonu funkce SM Martin Vyhnal nařízením AM UPL č. 1/2022. V souladu s LV/VS/1 „Výklad organizace Provoz letiště LKVO (QMSM)“ povinnosti SM UPL plnil od 8. ledna 2022 do 31. srpna 2022 QM UPL Ing. Jiří Vitásek, který byl v té době zástupcem SM UPL.
- K 30. červnu 2022 byla ukončena spolupráce se společností Tower VL s.r.o., která poskytovala nakoupené služby podle uzavřené smlouvy pro zavedení provádění auditů shody a plnění požadavků legislativy a předpisů EU a EASA. Předmětné činnosti vykonává Ing. Michaela Prokešová, která byla přijata do pracovního poměru na pozici manažer shody (CM) a do funkce CM byla jmenována nařízením AM UPL č. 9/2022 ze dne 8. července 2022.
- Helena Holanová nahradila v rámci organizační a personální změny v útvaru SEC ve funkci Romana Brunika dne 1. srpna 2022 a byla do funkce SM (dle LV/VS/1 bezpečnostní manažer, čl. 5.3.2.3) UPL jmenována nařízením AM UPL č. 16/2022 ze dne 19. prosince 2022. Nařízením MU PL č. 14/2022 ze dne 15. září 2022 byla Helena Holanová jmenována členem letištního výboru pro bezpečnost letiště LKVO.

- K 1. září 2022 byl nařízením AM UPL č. 11/2022 jmenován do funkce SM Ing. Jiří Macas. Převzal agendu SMS od QM UPL a SM UPL.
- Výcvik pracovníků UPL AVA a.s. je zajištěn, sledován a vyhodnocován v rámci systému AVA a.s. (oblast personalistiky). V září 2022 proběhlo pravidelné roční školení QMS/SMS všech pracovníků UPL, školení je sledováno a zařazeno do programu školení AVA a.s. a plnění je sledováno útvarem HR. Výcvik servisního personálu s kvalifikací ATSEP byl v roce 2022 prováděn podle výcvikového plánu schváleného ÚCL pro rok 2022 a byl splněn. Výcvik řídicích letového provozu (kvalifikace ATCo) probíhá v rámci výcvikové organizace pro výcvik řídicích letového provozu podle výcvikového plánu schvalovaného pro každý rok ÚCL a pro rok 2022 byl splněn.
- V roce 2022 se v UPL podařilo udržovat potřebný počet pracovníků pro zabezpečení provozu.
- Situace v zajištění údržby letiště se řešila pouze interním zajištěním.
- Snížený počet pracovníků v oblasti ARO a provozní požadavky se řeší nadále externím zajištěním – objednávkou práce.
- Zajištění poskytování služby APS/HDL na letišti LKVO je řešeno interním zajištěním pracovníky UPL.
- V lednu 2022 ukončil pracovní poměr Jiří Šotek. V dubnu 2022 jej nahradil nový pracovník Matěj Draždík.

Přílohy/Odkazy na soubory dat zpracovávané v rámci pravidelného přezkoumávání managementu UPL:

- 1) Tabulka sledování úrovně kvality za rok 2022 (LV\_QMS\_Z\_1.3 - LIMITY FS\_LIMITY FS\_QPI\_2022.xlsx).
- 2) Tabulka sledování úrovně bezpečnosti a kvality za rok 2022 (LV\_VS\_3.7.7 - LIMITY FS\_SPI-KPI 2022.xlsx).
- 3) Závěrečné zprávy z interních auditů (H:\Legislation\Departments\Interní\_audit\_IMS\Audity letiště PRAHA-Vodochody\2022).
- 4) Informační systém AVALON (aplikace CAPOS).
- 5) Zápisy z měsíčních porad ŘUPL (uložené ve složce Veřejné na Aeronet).

## Události po rozvahovém dni

### Leden 2023

- Aero uzavřelo kontrakt na generální opravu letounů L-39 s Ministerstvem obrany Bulharska.
- Aero kompletně dokončilo předepsané opravy (tzv. PP16) u všech 16 jednomístných letounů L-159 ALCA a předalo poslední kus Vzdušným silám Armády České republiky.
- Aero získalo oprávnění provádět výuku a výcvik na vojenské letecké technice podle nových pravidel.
- Aero podepsalo kolektivní smlouvu na rok 2023. Na jejím základě zvedá zaměstnancům od 1. dubna mzdy o 5 %, zvyšuje příplatky a zavádí nové benefity.

### Únor 2023:

- Z Aero odletěl do Iráku letoun L-159, který zde dle smlouvy o pozáruční podpoře flotily iráckých L-159 prošel generální opravou.
- Aero spustilo novou výrobní linku určenou pro trup letounů L-39NG. Výrobní kapacita je plánována až na 24 kusů skořepin ročně.

### Březen:

- Aero získalo povolení k provozování vlastní tunelové střelnice ke zkouškám leteckých zbraní a munice.

### Duben:

- Aero úspěšně provedlo zkoušky základních zbraní L-39NG, ověřilo vliv na motor, nouzový odhoz břemen a přesnost.
- V Aero se uskutečnil zálet prvního sériově vyrobeného letounu L-39NG, který splnil všechna očekávání.

### Květen 2023:

- Byla uzavřena smlouva na modernizaci a generální opravu čtyř letounů L-39 vlastněných Angolou. Jedná se o první kontrahovanou modernizaci L-39C s novým americkým motorem.

### Očekávané události

- Předávání prvních dvou letounů L-39NG zákazníkovi.
- Podpisy smluv na MRO či L-39NG s dalšími zákazníky.
- Otevření vývojového centra Aero v Brně v Nové Zbrojovce.



# Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami

## Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi osobou ovládanou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou

Zpráva představenstva Aero o vztazích mezi ovládající osobou a ovládanou osobou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou zpracovaná podle ustanovení § 82–88 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích)

### Oddíl I.

#### Ovládaná a ovládající osoba

##### Ovládaná osoba

AERO VODOCHODY AEROSPACE a.s.  
se sídlem Odolena Voda, Dolínek, U Letiště č.p. 374,  
PSČ 250 70  
IČO 24194204  
zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 17749  
(dále jen „společnost“)

##### Ovládající osoba

HSC Aerojet Zrt.  
se sídlem 1122 Budapešť, Városmajor utca 13. 6.  
em., Maďarsko  
Registrační číslo 01-10-141410

### Oddíl II.

#### Rozhodné období

Tato zpráva je zpracována za období od 1. ledna 2022 do 31. prosince 2022.

### Oddíl III.

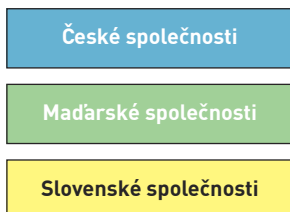
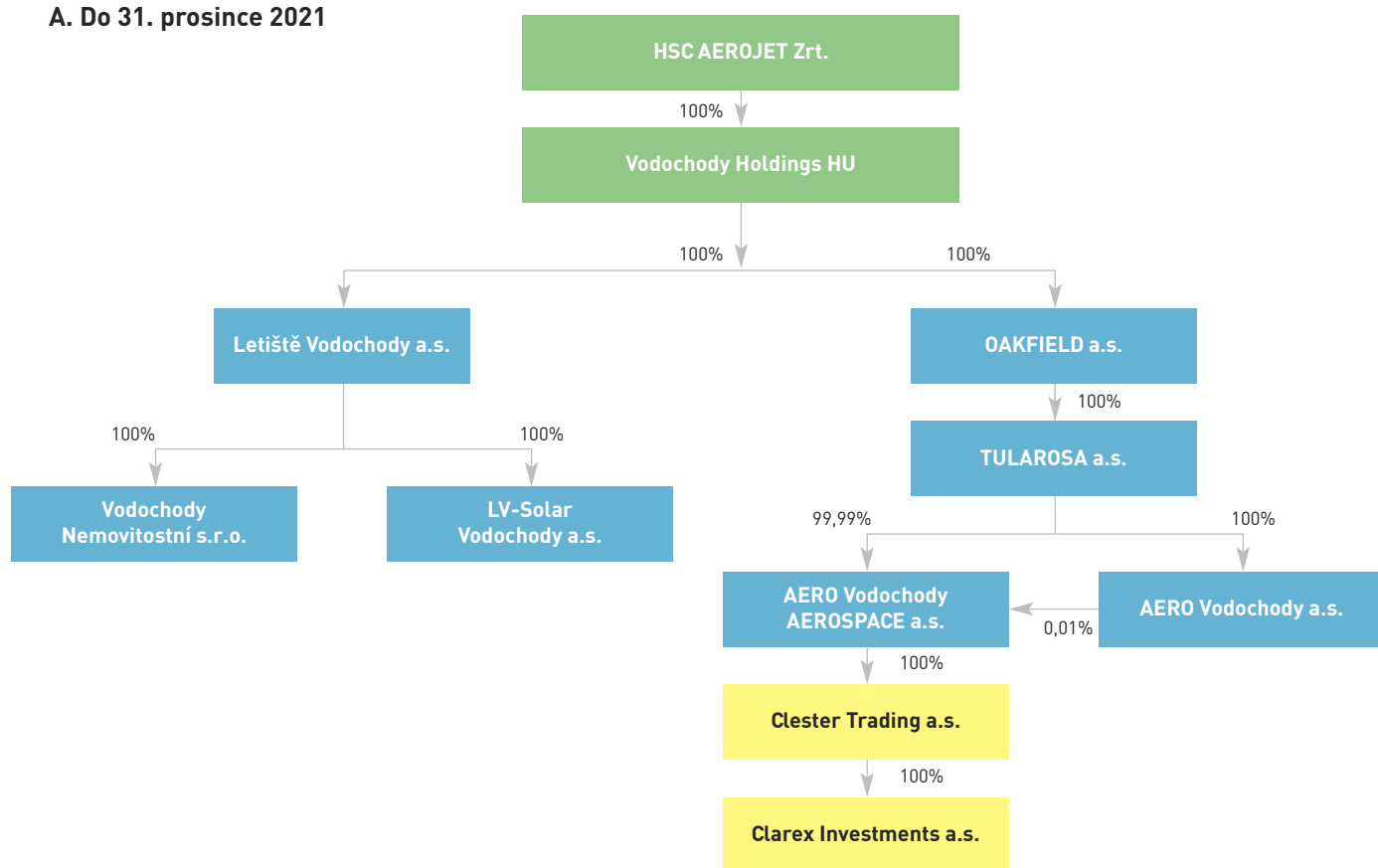
#### Struktura vztahů mezi ovládající osobou a ovládanou osobou a mezi osobou ovládanou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou

Osoby ovládané stejnou ovládající osobou jsou společnost a osoby ji přímo či nepřímo ovládající a dále entity ovládané osobou ovládající, tj. osoby ovládané subjektem HSC Aerojet Zrt.

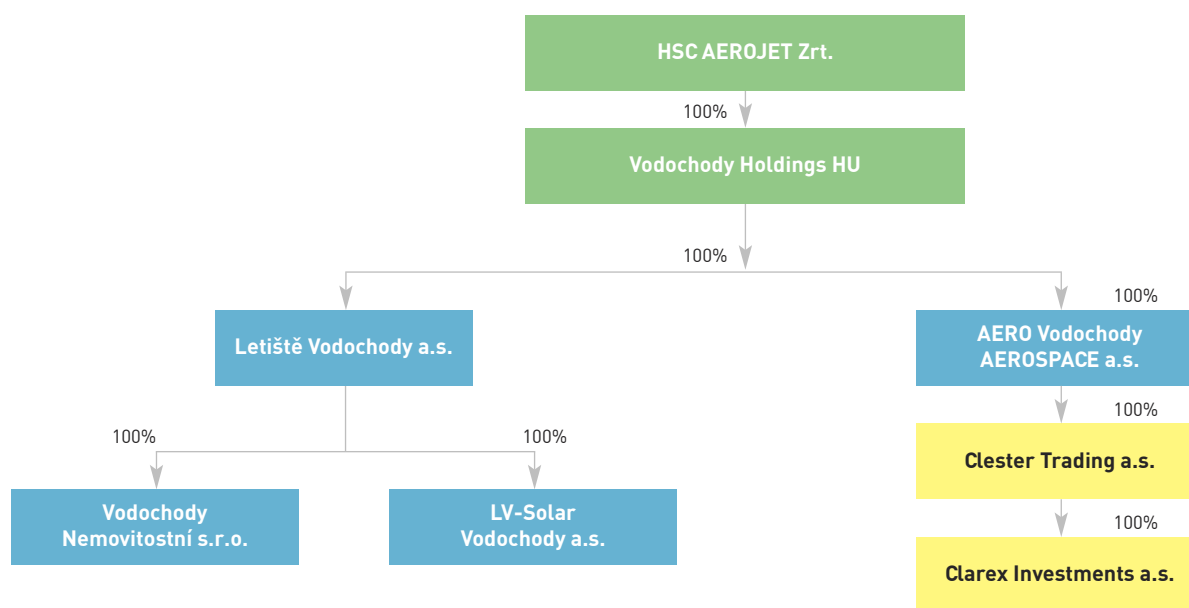
V průběhu roku 2022, s 1. lednem 2022 jako rozhodným dnem, došlo na základě rozhodnutí ovládající osoby k zásadnímu zjednodušení korporátní struktury mezi ovládající osobou a ovládanou osobou a mezi osobou ovládanou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou. Podle Projektů fúze sloučením ze dne 16. června 2022 vypracovaného podle zákona č. 125/2008 Sb., o přeměnách obchodních společností a družstev, došlo k fúzi sloučením mezi společnostmi jako společností nástupnickou a subjekty OAKFIELD a.s., TULAROSA a.s. a AERO VODOCHODY a.s. jako společnostmi zanikajícími. Subjekty OAKFIELD a.s., TULAROSA a.s. a AERO VODOCHODY a.s. byly z obchodního rejstříku vymazány k 31. prosinci 2022. Tím došlo jak ke zjednodušení korporátní struktury skupiny společností ovládaných ovládající osobou a k úspoře nákladů spojených s existencí společností v holdingové struktuře.

Způsob ovládnání společnosti ovládající osobou je znázorněn v následujícím schématu.

**A. Do 31. prosince 2021**



## B. Od 1. ledna 2022

**Oddíl IV.****Úloha ovládané osoby ve struktuře vztahů mezi osobou ovládající a osobou ovládanou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou**

Společnost tvoří v majetkové struktuře ovládající osoby samostatný podnikatelský subjekt se specifickým předmětem podnikání.

Nezajišťuje tedy žádnou činnost společnou pro zbývající entity v majetkové struktuře ovládající osoby a není podrobená jednotnému řízení, netvoří tedy s ovládající osobou a dalšími entitami v majetkové struktuře ovládající osoby koncern.

**Oddíl V.****Způsob a prostředky ovládnání ovládané osoby**

Ovládající osoba ovládá ovládanou osobu prostřednictvím maďarské entity Vodochody Holdings HU Kft. vlastníci 100 % akcií společnosti. Své obchodní zájmy realizuje ovládající osoba výkonem svých akcionářských práv v rámci nejvyššího orgánu ovládané

osoby, včetně jmenování osob do statutárních orgánů ovládané osoby.

**Oddíl VI.****Přehled jednání učiněných v posledním účetním období, která byla učiněna na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob, pokud se takové jednání týkalo majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu ovládané osoby zjištěného podle poslední účetní závěrky**

Na základě rozhodnutí ovládající osoby došlo ve formě příplatku mimo základní kapitál ke kapitalizaci pohledávek vůči ovládané osobě v hodnotě 947 927 tis. Kč a dále k prominutí závazku ovládané osoby vůči subjektu Vodochody Holdings HU Kft. jako akcionáři ovládané osoby v hodnotě 1 022 163 tis. Kč. Výše pohledávek, závazků, úvěrů a dohadů k 31. prosinci 2022 a také výše prodejí a nákupů se spřízněnými osobami za rok 2022 jsou vykázány v příloze účetní závěrky k 31. prosinci 2022.

**Oddíl VII.****Přehled vzájemných smluv mezi osobou ovládanou a osobou ovládající nebo mezi osobami ovládanými**

Mezi společnostmi a osobou ovládající nebyly v rozhodném období uzavřeny žádné smlouvy.

Mezi společnostmi a dalšími osobami ovládanými stejnou ovládající osobou byly v rozhodném období uzavřeny a/nebo byly stále účinné tyto smlouvy:

Osoba	Název smlouvy	Datum uzavření	Plnění poskytnuté	Plnění odebrané	Doba trvání	Újma
Clester Trading a.s.	Dodatek č. 8 ke Smlouvě o úvěru ze dne 22. 7. 2010	30. 12. 2022	Prolongace úvěru	úrok	31. 12. 2023	žádná
Clarex Investments a.s.	Dodatek č. 9 ke smlouvě o úvěru ze dne 16. 9. 2009	19. 1. 2022	Navýšení úvěru	úrok	31. 12. 2023	žádná
Clarex Investments a.s.	Dodatek č. 10 ke smlouvě o úvěru ze dne 16. 9. 2009	30. 12. 2022	Prolongace úvěru	úrok	31. 12. 2023	žádná
Clarex Investments a.s.	Dodatek č. 5 ke smlouvě o úvěru ze dne 10. 7. 2009	30. 12. 2022	Prolongace úvěru	úrok	31. 12. 2023	žádná
Vodochody Holdings HU Kft.	Úvěrová smlouva ze dne 21. 1. 2020	21. 1. 2020	Poskytnutí úvěru	úrok	31. 12. 2022	žádná
Vodochody Holdings HU Kft.	Úvěrová smlouva ze dne 28. 2. 2020	28. 2. 2020	Poskytnutí úvěru	úrok	31. 12. 2022	žádná
Vodochody Holdings HU Kft.	Úvěrová smlouva ze dne 8. 7. 2020	8. 7. 2020	Poskytnutí úvěru	úrok	31. 7. 2022	žádná
Vodochody Nemovitostní s.r.o.	Dodatek č. 1 ke smlouvě o úvěru ze dne 29. 11. 2021	30. 12. 2022	Prolongace úvěru	úrok	31. 12. 2023	žádná
Vodochody Holdings HU Kft.	Smlouva o úvěru ze dne 23. 9. 2021	23. 9. 2021	Poskytnutí úvěru	úrok	15. 8. 2036	žádná
Letiště Vodochody a.s.	Dodatek č. 2 ke smlouvě o poskytování služeb [generální smlouva]	1. 1. 2016	Prolongace smlouvy, úprava rozsahu služeb a ceny	úplata	dobu neurčitá	žádná
Letiště Vodochody a.s.	Smlouva o nájmu SM/297/LV ze dne 31. 12. 2015	31. 12. 2015	Pronájem areálu letiště	nájemné	dobu neurčitá	žádná
Letiště Vodochody a.s.	Smlouva kupní o převodu vlastnictví mezi AVA a AV	19. 11. 2015	Prodej pozemku č. 288 o výměře 1080 m <sup>2</sup>	úplata		žádná
Letiště Vodochody a.s.	Smlouva o poskytování služeb ze dne 1. 1. 2009	1. 1. 2009	Poskytování služeb	úplata	dobu neurčitá	žádná
Letiště Vodochody a.s.	Dodatek č. 1 ke smlouvě o poskytování služeb ze dne 1. 1. 2009	22. 1. 2015	Poskytování služeb	úplata	dobu neurčitá	žádná
Letiště Vodochody a.s.	Dodatek č. 2 ke smlouvě o poskytování služeb ze dne 1. 1. 2009	1. 1. 2016	Poskytování služeb	úplata	dobu neurčitá	žádná
Letiště Vodochody a.s.	Smlouva o zřízení služebnosti	29. 4. 2016	Zřízení služebnosti	úplata	dobu neurčitá	žádná
Letiště Vodochody a.s.	Dodatek č. 3 ke smlouvě o poskytování služeb ze dne 1. 1. 2009	29. 7. 2021	Poskytování služeb	úplata	dobu neurčitá	žádná

**Oddíl VIII.****Posouzení toho, zda vznikla ovládané osobě újma a posouzení jejího vyrovnání**

V rozhodném období nevznikla společnosti zásahem ovládající osoby žádná újma, proto se ani nemohlo konat jakékoli posouzení jejího vyrovnání.

**Oddíl IX.****Zhodnocení výhod a nevýhod plynoucích ze vztahů mezi osobou ovládající a osobou ovládanou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou**

V rozhodném období nevznikla ve vztahu mezi ovládající a ovládanou osobou žádná situace, kterou by bylo možné označit jako nevýhodu v obchodním nebo jiném smyslu.

Na základě rozhodnutí ovládající osoby došlo ve formě příplatku mimo základní kapitál ke kapitalizaci pohledávek vůči ovládané osobě v hodnotě 947 927 tis. Kč a dále k prominutí závazku ovládané osoby vůči subjektu Vodochody Holdings HU Kft. jako akcionáři ovládané osoby v hodnotě 1 022 163 tis. Kč. Ze vztahů mezi osobou ovládající a osobou ovládanou tedy ovládané osobě vyplynula podstatná výhoda spočívající v posílení vlastního kapitálu ovládané osoby

**Oddíl X.****Závěr**

Představenstvo společnosti konstatuje, že vynaložilo péči řádného hospodáře ke zjištění okruhu vztahů mezi osobou ovládající a osobou ovládanou a mezi osobou ovládanou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou pro účely zpracování této zprávy, a to zejména tak, že se dotázalo ovládajících osob na okruh osob, které jimi byly v určeném období ovládané.

Představenstvo společnosti prohlašuje, že veškerá peněžítá plnění, resp. protiplnění, která byla po celé rozhodné období poskytnuta na základě vztahů uvedených v oddíle VII této zprávy, byla dle jeho názoru v obvyklé výši.

Tato zpráva byla předložena k přezkoumání dozorčí radě a auditorovi společnosti, který bude provádět kontrolu účetní závěrky společnosti za rok 2022 ve smyslu zvláštního zákona.

V Odolena Vodě dne 31. března 2023

**Ing. Viktor Sotona, MBA v. r.**

člen představenstva  
AERO VODOCHODY AEROSPACE a.s.

**Přezkoumání zprávy dozorčí radou**

Dozorčí rada přezkoumala dne 31. března 2023 zprávu představenstva společnosti o vztazích mezi ovládající osobou a ovládanou osobou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za rok 2022. Dozorčí rada souhlasí s obsahem zprávy.

**Jana Fialová v. r.**

předsedkyně dozorčí rady  
AERO VODOCHODY AEROSPACE a.s.

# Rozvaha

k 31.12.2022

	řád.	31.12.2022		1.1.2022	
		BRUTTO	KOREKCE	NETTO	NETTO
<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>001</b>	<b>14 159 541</b>	<b>-4 393 860</b>	<b>9 765 681</b>	<b>7 607 964</b>
<b>B. Stálá aktiva</b>	<b>003</b>	<b>6 861 755</b>	<b>-3 556 116</b>	<b>3 305 639</b>	<b>3 511 025</b>
<b>B. I. Dlouhodobý nehmotný majetek</b>	<b>004</b>	<b>3 269 152</b>	<b>-1 029 911</b>	<b>2 239 241</b>	<b>2 392 939</b>
B. I. 1. Nehmotné výsledky vývoje	005	2 130 300	-257 580	1 872 720	102 808
B. I. 2. Ocenitelná práva	006	1 008 006	-781 427	226 579	202 241
B. I. 2. 1. Software	007	277 411	-272 974	4 437	6 147
B. I. 2. 2. Ostatní ocenitelná práva	008	730 595	-508 453	222 142	196 094
B. I. 3. Goodwill	009	-13 915	13 915	0	0
B. I. 4. Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	010	701	-701	0	0
B. I. 5. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	144 060	-4 118	139 942	2 087 890
B. I. 5. 2. Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	013	144 060	-4 118	139 942	2 087 890
<b>B. II. Dlouhodobý hmotný majetek</b>	<b>014</b>	<b>3 591 605</b>	<b>-2 525 207</b>	<b>1 066 398</b>	<b>1 117 088</b>
B. II. 1. Pozemky a stavby	015	1 169 716	-727 911	441 805	471 496
B. II. 1. 1. Pozemky	016	17 102	0	17 102	17 102
B. II. 1. 2. Stavby	017	1 184 828	-757 239	427 589	424 703
B. II. 2. Hmotné movité věci a jejich soubory	018	2 248 197	-1 731 327	516 870	625 972
B. II. 4. Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	020	20 170	-18 490	1 680	1 739
B. II. 4. 3. Jiný dlouhodobý hmotný majetek	023	20 170	-18 490	1 680	1 739
B. II. 5. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	024	121 308	-18 151	103 157	47 572
B. II. 5. 1. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	025	10 721	-524	10 197	145
B. II. 5. 2. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	026	110 587	-17 627	92 960	47 427
<b>B. III. Dlouhodobý finanční majetek</b>	<b>027</b>	<b>998</b>	<b>-998</b>	<b>0</b>	<b>998</b>
B. III. 1. Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	028	998	-998	0	998

# Rozvaha

k 31.12.2022

	řád.	31.12.2022		1.1.2022		
		BRUTTO	KOREKCE	NETTO	NETTO	
<b>C.</b>	<b>Oběžná aktiva</b>	<b>037</b>	<b>6 958 519</b>	<b>-837 744</b>	<b>6 120 775</b>	<b>3 629 451</b>
<b>C. I.</b>	<b>Zásoby</b>	<b>038</b>	<b>3 017 229</b>	<b>-716 013</b>	<b>2 301 216</b>	<b>1 662 752</b>
C. I. 1.	Materiál	039	1 767 097	-533 425	1 233 672	859 848
C. I. 2.	Nedokončená výroba a polotovary	040	720 869	-132 947	587 922	639 637
C. I. 3.	Výrobky a zboží	041	24 258	-736	23 522	15 242
C. I. 3. 2.	Zboží	043	15 242	0	15 242	40 510
C. I. 5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	045	505 005	-48 905	456 100	148 025
<b>C. II.</b>	<b>Pohledávky</b>	<b>046</b>	<b>1 678 783</b>	<b>-121 731</b>	<b>1 557 052</b>	<b>1 033 994</b>
C. II. 1.	Dlouhodobé pohledávky	047	6 499	0	6 499	6 010
C. II. 1. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	048	6 499	0	6 499	6 010
C. II. 2.	Krátkodobé pohledávky	057	1 672 284	-121 731	1 550 553	1 027 984
C. II. 2. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	058	1 543 622	-51 232	1 492 390	990 021
C. II. 2. 2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	059	50 834	-48 866	1 968	1 495
C. II. 2. 4.	Pohledávky - ostatní	061	77 828	-21 633	56 195	36 468
C. II. 2. 4. 3.	Stát - daňové pohledávky	064	7 584	0	7 584	18 141
C. II. 2. 4. 4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	065	59 674	-14 076	45 598	17 258
C. II. 2. 4. 5.	Dohadné účty aktivní	066	7 756	-7 557	199	35
C. II. 2. 4. 6.	Jiné pohledávky	067	2 814	0	2 814	1 034
<b>C. III.</b>	<b>Krátkodobý finanční majetek</b>	<b>072</b>	<b>1 627 763</b>	<b>0</b>	<b>1 627 763</b>	<b>0</b>
C. III. 2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek	074	1 627 763	0	1 627 763	0
<b>C. IV.</b>	<b>Peněžní prostředky</b>	<b>075</b>	<b>634 744</b>	<b>0</b>	<b>634 744</b>	<b>932 705</b>
C. IV. 1.	Peněžní prostředky v pokladně	076	2 794	0	2 794	2 039
C. IV. 2.	Peněžní prostředky na účtech	077	631 950	0	631 950	930 666
<b>D.</b>	<b>Časové rozlišení aktiv</b>	<b>078</b>	<b>339 267</b>	<b>0</b>	<b>339 267</b>	<b>467 488</b>
D. 1.	Náklady příštích období	079	70 826	0	70 826	85 174
D. 2.	Komplexní náklady příštích období	080	0	0	0	365 551
D. 3.	Příjmy příštích období	081	268 441	0	268 441	16 763

# Rozvaha

k 31.12.2022

	Řád.	31.12.2022	1.1.2022
		NETTO	NETTO
<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>082</b>	<b>9 765 681</b>	<b>7 607 964</b>
<b>A. Vlastní kapitál</b>	<b>083</b>	<b>1 270 053</b>	<b>129 960</b>
<b>A. I. Základní kapitál</b>	<b>084</b>	<b>1 002 000</b>	<b>1 002 000</b>
A. I. 1. Základní kapitál	085	1 002 000	1 002 000
<b>A. II. Āžio a kapitálové fondy</b>	<b>088</b>	<b>947 901</b>	<b>-26</b>
A. II. 2. Kapitálové fondy	090	947 901	-26
A. II. 2. 1. Ostatní kapitálové fondy	091	947 927	0
A. II. 2. 2. Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	092	-26	-26
<b>A. III. Fondy ze zisku</b>	<b>096</b>	<b>1 169</b>	<b>1 169</b>
A. III. 2. Statutární a ostatní fondy	098	1 169	1 169
<b>A. IV. Výsledek hospodaření minulých let (+/-)</b>	<b>099</b>	<b>-873 183</b>	<b>-873 183</b>
A. IV. 1. Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	100	-873 183	-873 183
<b>A. V. Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)</b>	<b>102</b>	<b>192 166</b>	<b>0</b>
<b>B. + C. Cizí zdroje</b>	<b>104</b>	<b>5 496 870</b>	<b>6 942 614</b>
<b>B. Rezervy</b>	<b>105</b>	<b>671 957</b>	<b>563 119</b>
B. 2. Rezerva na daň z příjmů	107	0	20 026
B. 4. Ostatní rezervy	109	671 957	543 093
<b>C. Závazky</b>	<b>110</b>	<b>4 824 913</b>	<b>6 379 495</b>
<b>C. I. Dlouhodobé závazky</b>	<b>111</b>	<b>3 714 764</b>	<b>3 826 638</b>
C. I. 6. Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	119	3 714 764	3 826 514
C. I. 9. Závazky - ostatní	122	0	124
C. I. 9. 3. Jiné závazky	125	0	124
<b>C. II. Krátkodobé závazky</b>	<b>126</b>	<b>1 110 149</b>	<b>2 552 857</b>
C. II. 3. Krátkodobé přijaté zálohy	131	157 732	1 172 472
C. II. 4. Závazky z obchodních vztahů	132	277 495	295 192
C. II. 6. Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	134	0	909 779
C. II. 8. Závazky ostatní	136	674 922	175 414
C. II. 8. 3. Závazky k zaměstnancům	139	64 118	45 612
C. II. 8. 4. Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	140	33 872	23 261
C. II. 8. 5. Stát - daňové závazky a dotace	141	81 675	5 214
C. II. 8. 6. Dohadné účty pasivní	142	493 805	99 673
C. II. 8. 7. Jiné závazky	143	1 452	1 654
<b>D. Časové rozlišení pasiv</b>	<b>147</b>	<b>2 998 758</b>	<b>535 390</b>
D. 1. Výdaje příštích období	148	47 607	114 536
D. 2. Výnosy příštích období	149	2 951 151	420 854



# Výkaz zisku a ztráty

k 31.12.2022

		Řád.	Skutečnost v účetním období
			1.1.-31.12.2022
<b>I.</b>	<b>Tržby z prodeje výrobků a služeb</b>	<b>01</b>	<b>3 316 766</b>
<b>II.</b>	<b>Tržby za prodej zboží</b>	<b>02</b>	<b>694 868</b>
<b>A.</b>	<b>Výkonová spotřeba</b>	<b>03</b>	<b>2 518 874</b>
A. 1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	04	509 695
A. 2.	Spotřeba materiálu a energie	05	1 009 915
A. 3.	Služby	06	999 264
<b>B.</b>	<b>Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)</b>	<b>07</b>	<b>57 497</b>
<b>C.</b>	<b>Aktivace (-)</b>	<b>08</b>	<b>-154 466</b>
<b>D.</b>	<b>Osobní náklady</b>	<b>09</b>	<b>1 123 777</b>
D. 1.	Mzdové náklady	10	824 887
D. 2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	298 890
D. 2. 1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	267 911
D. 2. 2.	Ostatní náklady	13	30 979
<b>E.</b>	<b>Úpravy hodnot v provozní oblasti</b>	<b>14</b>	<b>476 407</b>
E. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	15	461 388
E. 1. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – trvalé	16	366 050
E. 1. 2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – dočasné	17	95 338
E. 2.	Úpravy hodnot zásob	18	6 200
E. 3.	Úpravy hodnot pohledávek	19	8 819
<b>III.</b>	<b>Ostatní provozní výnosy</b>	<b>20</b>	<b>1 186 464</b>
III. 1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	21	236
III. 2.	Tržby z prodaného materiálu	22	57 840
III. 3.	Jiné provozní výnosy	23	1 128 388
<b>F.</b>	<b>Ostatní provozní náklady</b>	<b>24</b>	<b>815 998</b>
F. 2.	Prodaný materiál	26	32 514
F. 3.	Daně a poplatky	27	5 307
F. 4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	494 414
F. 5.	Jiné provozní náklady	29	283 763
<b>*</b>	<b>Provozní výsledek hospodaření (+/-)</b>	<b>30</b>	<b>360 011</b>
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	39	32 941
VI. 1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	40	30 537
VI. 2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41	2 404
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	42	998
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	43	250 272
J. 1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba	44	249 592
J. 2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	45	680
VII.	Ostatní finanční výnosy	46	64 227
K.	Ostatní finanční náklady	47	15 547
<b>*</b>	<b>Finanční výsledek hospodaření (+/-)</b>	<b>48</b>	<b>-169 649</b>
<b>**</b>	<b>Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)</b>	<b>49</b>	<b>190 362</b>
<b>L.</b>	<b>Daň z příjmů</b>	<b>50</b>	<b>-1 804</b>
L. 1.	Daň z příjmů splatná	51	-1 804
<b>**</b>	<b>Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)</b>	<b>53</b>	<b>192 166</b>
<b>***</b>	<b>Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)</b>	<b>55</b>	<b>192 166</b>
<b>*</b>	<b>Čistý obrat za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.</b>	<b>56</b>	<b>5 295 266</b>

# Přehled o peněžních tocích

k 31.12.2022

Skutečnost v účetním období

1.1.-31.12.2022

Peněžní toky z provozní činnosti		
<b>Účetní zisk / ztráta před zdaněním</b>		<b>190 362</b>
A. 1.	Úpravy o nepeněžní operace:	186 753
A. 1. 1.	Odpisy stálých aktiv	366 050
A. 1. 2.	Změna stavu opravných položek a rezerv	240 219
A. 1. 3.	Zisk (-) / ztráta (+) z prodeje stálých aktiv	-236
A. 1. 5.	Vyúčtované nákladové (+) a výnosové (-) úroky	217 331
A. 1. 6.	Úpravy o ostatní nepeněžní operace	-636 611
<b>A *</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu</b>	<b>377 115</b>
A. 2.	Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu:	-86 540
A. 2. 1.	Změna stavu pohledávek a přechodných účtů aktiv	-766 760
A. 2. 2.	Změna stavu závazků a přechodných účtů pasiv	2 952 647
A. 2. 3.	Změna stavu zásob	-644 664
A. 2. 4.	Změna stavu krátkodobého finančního majetku	-1 627 763
<b>A **</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním</b>	<b>290 575</b>
A. 3.	Vyplacené úroky	-89 531
A. 4.	Přijaté úroky	30 536
A. 5.	Zaplacená daň z příjmů	-25 577
<b>A ***</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>	<b>206 003</b>
<b>Peněžní toky z investiční činnosti</b>		
B. 1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-257 000
B. 2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	236
B. 3.	Zápůjčky a úvěry spřízněným osobám	-39
<b>B ***</b>	<b>Čistý peněžní tok z investiční činnosti</b>	<b>-256 803</b>
<b>Peněžní toky z finanční činnosti</b>		
C. 1.	Změna stavu dlouhodobých a krátkodobých závazků z financování	-247 161
<b>C ***</b>	<b>Čisté peněžní toky z finanční činnosti</b>	<b>-247 161</b>
<b>Čisté zvýšení / snížení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b>		<b>-297 961</b>
<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na počátku roku</b>		<b>932 705</b>
<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku</b>		<b>634 744</b>

# Přehled o změnách vlastního kapitálu

k 31.12.2022

	Základní kapitál	Ostatní kapitálové fondy	Oceňovací rozdíly přecenění majetku a závazků (+/-)	Statutární ostatní fondy	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	Celkem
<b>Zůstatek k 1. lednu 2022</b>	<b>1 002 000</b>	<b>0</b>	<b>-26</b>	<b>1 169</b>	<b>-873 183</b>	<b>0</b>	<b>129 960</b>
Výsledek hospodaření za účetní období	0	0	0	0	0	192 166	192 166
Kapitalizace závazků	0	947 927	0	0	0	0	947 927
<b>Zůstatek k 31. prosinci 2022</b>	<b>1 002 000</b>	<b>947 927</b>	<b>-26</b>	<b>1 169</b>	<b>-873 183</b>	<b>192 166</b>	<b>1 270 053</b>

# Příloha účetní závěrky

k 31.12.2022

## 1. Popis společnosti

AERO Vodochody AEROSPACE a.s. (dále jen „společnost“) byla zapsána do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 17749 dne 15. prosince 2011 pod názvem TULAREO a.s. a sídlí v Odoleně Vodě, Dolínku, ulice U Letiště č. 374, PSČ 250 70, Česká republika. Identifikační číslo má 241 94 204. Hlavním předmětem činnosti společnosti je kooperace při výrobě vrtulníků a leteckých dílů, zahraniční obchod s vojenským materiálem, vývoj, výroba, opravy a modernizace cvičných a bojových vojenských letadel, letecké práce a provozování letiště Vodochody.

Členové statutárních orgánů k 31. prosinci 2022:

### Představenstvo

Člen: Ing. Viktor Sotona, MBA

### Dozorčí rada

Předseda: Jana Fialová

Člen: Jan Borýsek

Dne 19. ledna 2022 byl z funkce člena představenstva odvolán Jakub Hoda a do této funkce zvolen Ing. Viktor Sotona, MBA.

K 31. prosinci 2022 přešlo na společnost v důsledku vnitrostátní fúze sloučením jmění zanikajících společností OAKFIELD a.s., TULAROSA a.s. a AERO Vodochody a.s., a to dle projektu fúze sloučením ze dne 16. června 2022. Rozhodný den fúze byl stanoven v souladu s projektem fúze na 1. ledna 2022.

Tato účetní závěrka je sestavena k 31. prosinci 2022. Účetním obdobím je období od 1. ledna 2022 do 31. prosince 2022. V minulém období na rozvaze byla vykázána zahajovací rozvaha společnosti sestavená k 1. lednu 2022. Údaje v minulém účetním období ve výkazu zisku a ztráty a přehledu o peněžních tocích společnost neuvedla, protože nejsou srovnatelné.

Současná ekonomická situace je poznamenána především důsledky války na Ukrajině, která započala 24. února 2022, včetně souvisejících sankcí vůči Rusku, narušenými dodavatelskými řetězci, energetickou krizí, nejistotou na komoditních a finančních trzích a v neposlední řadě negativním trendem klíčových makroekonomických ukazatelů s dopadem na podnikání, jako jsou míra inflace, růst úrokových sazeb, volatilita měnových kurzů a další.

Vedení společnosti zhodnotilo vliv současné ekonomické situace na její podnikání a zhodnotilo, že nemá zásadní vliv na fungování společnosti v běžném ani následujícím období.

## 2. Základní východiska pro vypracování účetní závěrky

Účetní závěrka je sestavena v souladu s účetními předpisy platnými v České republice pro velké účetní jednotky a je sestavena v historických cenách. Deriváty a cenné papíry (mimo podílů v ovládaných osobách nebo v účetních jednotkách pod podstatným vlivem) jsou vykázány v reálné hodnotě.

### 3. Obecné účetní zásady, účetní metody a odchylky od těchto metod

Způsoby oceňování, které společnost používala při sestavení účetní závěrky za rok 2022, jsou následující:

#### a) Dlouhodobý nehmotný majetek

Nehmotný majetek, jehož doba použitelnosti je delší než jeden rok a pořizovací cena převyšuje 80 tis. Kč za položku, je považován za dlouhodobý nehmotný majetek.

Nakoupený nehmotný majetek je prvotně vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení a náklady s jeho pořízením související. Dlouhodobý nehmotný majetek vytvořený vlastní činností se oceňuje vlastními náklady, které zahrnují přímé materiálové a mzdové náklady a poměrnou část výrobních režijních nákladů.

Dlouhodobý nehmotný majetek je odpisován metodou rovnoměrných odpisů anebo výkonů na základě jeho předpokládané doby životnosti následujícím způsobem:

	Předpokládaná doba životnosti
Nehmotné výsledky vývoje – prototyp letadla	procento dokončenosti projektu
Nehmotné výsledky vývoje – ostatní	realizované prodeje sériové výroby
Software	3–5 let
Ostatní ocenitelná práva	dle smlouvy
Goodwill	5 let

Odpisový plán je v průběhu používání dlouhodobého nehmotného majetku aktualizován na základě změn očekávané doby životnosti a plánu výkonů.

Společnost tvoří opravné položky zejména na dlouhodobý nehmotný majetek, který se týká ukončených programů. Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně získatelnou částku, je jeho zůstatková hodnota snížena na tuto částku prostřednictvím opravné položky. Zpětně získatelná částka je stanovena na základě očekávaných budoucích peněžních toků generovaných daným aktivem.

Goodwill vznikl jako rozdíl mezi oceněním obchodního závodu (nebo jeho části) nabytého převodem nebo přechodem za úplatu či vkladem nebo oceněním majetku a závazků v rámci přeměn obchodní korporace, s výjimkou změny právní formy, a souhrnem individuálně přeceněných složek majetku snížených o převzaté dluhy.

Náklady na opravy a údržbu se účtují přímo do nákladů. Technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku je aktivováno.

Společnost eviduje emisní povolenky v rámci ostatního dlouhodobého nehmotného majetku.

Emisní povolenky přidělené Národním alokačním plánem jsou zaúčtovány na účet ostatního dlouhodobého nehmotného majetku proti účtové skupině zúčtování daní a dotací, k datu jejich připsání na účet v registru emisních povolenek v České republice.

Přidělené emisní povolenky jsou oceňovány reprodukční pořizovací cenou. Nakoupené emisní povolenky jsou oceňovány pořizovací cenou.

Účtování spotřeby emisních povolenek je prováděno na základě odborného odhadu skutečných emisí CO<sub>2</sub> za dané období nebo na základě skutečných emisí CO<sub>2</sub> za dané období proti účtům ostatních provozních nákladů se současným rozpuštěním závazku evidovaného v položce stát – daňové závazky a dotace proti účtům jiných provozních výnosů, pokud se jedná o emisní povolenky přidělené.

Pro účtování úbytků emisních povolenek používá společnost metodu FIFO.

O prodeji emisních povolenek je účtováno v rámci provozních výnosů ve výši prodejní ceny se současným vyřazením účetní hodnoty z aktiv.

Na nedostatek emisních povolenek ke krytí jejich spotřeby ve vykazovaném období tvoří společnost rezervu. Pokud zůstatková hodnota emisních povolenek k rozvahovému dni přesahuje jejich odhadovanou zpětně získatelnou částku, pak je k těmto emisním povolenkám tvořena opravná položka.

## b) Dlouhodobý hmotný majetek

Hmotný majetek, jehož doba použitelnosti je delší než jeden rok a pořizovací cena převyšuje 80 tis. Kč za položku, je považován za dlouhodobý hmotný majetek.

Nakoupený dlouhodobý hmotný majetek je prvotně vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení a náklady s jeho pořízením související. Dlouhodobý hmotný majetek vytvořený vlastní činností se oceňuje vlastními náklady, které zahrnují přímé materiálové a mzdové náklady a poměrnou část výrobních režijních nákladů. Majetek získaný formou daru je vykázán v reprodukční pořizovací ceně k datu převzetí příslušného majetku proti účtu jiných provozních výnosů. Reprodukční pořizovací cena tohoto majetku se stanovuje na základě jeho ceny v době, kdy byl majetek pořízen.

Dlouhodobý hmotný majetek s výjimkou pozemků, které se neodepisují, je odpisován metodou rovnoměrných odpisů anebo výkonů na základě jeho předpokládané doby životnosti následujícím způsobem:

	Předpokládaná doba životnosti
Stavby	20–40 let
Přípravky	realizované prodeje sériové výroby
Stroje, přístroje a zařízení	3–30 let
Dopravní prostředky	3–20 let
Inventář	3–15 let
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	3–15 let

Odpisový plán je v průběhu používání dlouhodobého hmotného majetku aktualizován na základě změn očekávané doby životnosti a plánu výkonů.

Společnost tvoří opravné položky zejména na dlouhodobý hmotný majetek, který se týká ukončených programů. Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně získatelnou částku, je jeho zůstatková hodnota snížena na tuto částku prostřednictvím opravné položky. Zpětně získatelná částka je stanovena na základě očekávaných budoucích peněžních toků generovaných daným aktivem.

Náklady na opravy a údržbu dlouhodobého hmotného majetku se účtují přímo do nákladů. Technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku je aktivováno.

### **c) Finanční majetek**

Dlouhodobý finanční majetek tvoří zejména podíly v ovládaných osobách a osobách pod podstatným vlivem.

Podíly v ovládaných osobách představují podíly v obchodních korporacích, které jsou ovládané nebo řízené společností (dále jen „dceřiná společnost“).

Podíly v osobách pod podstatným vlivem představují podíly v obchodních korporacích, v nichž společnost vykonává podstatný vliv, ale nemá možnost tuto osobu ovládat nebo řídit (dále jen „přidružená společnost“).

Podíly v dceřiných a přidružených společnostech jsou oceněny pořizovací cenou, která zahrnuje cenu pořízení a přímé náklady s pořízením související, např. poplatky a provize makléřům a burzám, a zohledňující případné snížení hodnoty.

### **d) Zásoby**

Nakoupené zásoby jsou oceňovány pořizovací cenou sníženou o opravnou položku. Pořizovací cena zahrnuje veškeré náklady související s pořízením těchto zásob (zejména dopravné, clo atd.). Pro úbytky nakoupených zásob užívá společnost metodu váženého průměru.

Zásoby vlastní výroby, tj. nedokončená výroba a polotovary, jsou oceňovány vlastními výrobními náklady sníženými o opravnou položku. Vlastní výrobní náklady zahrnují přímý a nepřímý materiál, přímé a nepřímé mzdy, kooperaci a výrobní režii.

Opravná položka k pomaluobrátkovým a zastaralým zásobám je tvořena na základě analýzy obrátkovosti zásob a na základě individuálního posouzení zásob.

### **e) Pohledávky**

Pohledávky jsou vykázány v nominální hodnotě snížené o opravnou položku k pochybným pohledávkám. Opravná položka k pochybným pohledávkám je vytvořena na základě věkové struktury pohledávek (ve výši 100 % u pohledávek po splatnosti nad jeden rok a 50 % po splatnosti mezi šesti měsíci a jedním rokem) a individuálního posouzení bonity dlužníků. Opravná položka není tvořena k zádržnému a kaucím.

### **f) Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty**

Peněžní prostředky jsou peníze v hotovosti včetně cenin a peněžních prostředků na účtu, včetně přečerpání běžného nebo kontokorentního účtu.

Peněžními ekvivalenty se rozumí krátkodobý likvidní finanční majetek, který je snadno a pohotově směnitelný za předem známou částku peněžních prostředků, a u tohoto majetku se nepředpokládají významné změny hodnoty v čase. Za peněžní ekvivalenty jsou považovány peněžní úložky s nejvýše tříměsíční výpovědní lhůtou a likvidní dluhové cenné papíry k obchodování na veřejném trhu.

Společnost sestavila přehled o peněžních tocích s využitím nepřímé metody.

**g) Přepočet cizích měn**

Transakce prováděné v cizích měnách jsou přepočteny a zaúčtovány devizovým kurzem platným v den transakce.

Zůstatky peněžních aktiv, pohledávek a závazků vedených v cizích měnách byly přepočteny devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni. Všechny kurzové zisky a ztráty z přepočtu peněžních aktiv, pohledávek a závazků jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty a jsou vykázány souhrnně.

Podíly v dceřiných a přidružených společnostech, cenné papíry a podíly, které jsou vedeny v cizích měnách, a které se k rozvahovému dni neoceňují reálnou hodnotou, jsou přepočteny devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni. Kurzový rozdíl je zaúčtován do vlastního kapitálu.

**h) Časové rozlišení aktivní**

Komplexní náklady příštích období představují souhrnné náklady, které věcně souvisí s jedním účelem, zejména sériovou produkcí letounů a armádními programy. Tyto náklady vznikly před započátkem výroby/programu a jsou rozpuštěny do výkazu zisku a ztráty dle realizovaných prodejů, a to nejpozději do čtyř let.

Do komplexních nákladů příštích období nejsou zejména zahrnovány výdaje na vývoj.

**i) Finanční deriváty**

Deriváty se prvotně oceňují pořizovacími cenami. V příložené rozvaze jsou deriváty vykázány jako součást jiných krátkodobých závazků.

Deriváty se člení na deriváty k obchodování a deriváty zajišťovací.

Za zajišťovací derivát se považuje derivát, který současně splňuje následující podmínky:

- odpovídá strategii společnosti v řízení rizik,
- na počátku zajištění je zajišťovací vztah formálně zdokumentován účetním záznamem; dokumentace obsahuje identifikaci zajišťovaných položek a zajišťovacích nástrojů, přesné vymezení rizika, které je předmětem zajištění, přístup k zjišťování a doložení efektivnosti zajištění,
- zajištění je efektivní; zajištění je efektivní, jestliže na počátku a v průběhu zajišťovacího vztahu budou změny reálných hodnot nebo peněžních toků zajišťovacích nástrojů odpovídající zajišťovanému riziku, popřípadě celkové změny reálných hodnot nebo peněžních toků zajišťovacích nástrojů v rozmezí 80 až 125 % změn reálných hodnot nebo peněžních toků zajišťovaných položek odpovídajících zajišťovanému riziku. Společnost zjišťuje, zda zajištění je efektivní na počátku zajištění a dále alespoň k okamžiku sestavení řádné, mimořádné a mezitímní účetní závěrky a k okamžiku sestavení výkazů.

Derivát nesplňující některou z výše uvedených podmínek se považuje za derivát k obchodování. Oceňovací rozdíly derivátu k obchodování se vykazují ve výkazu zisku a ztráty alespoň k okamžiku sestavení účetní závěrky.

K rozvahovému dni se deriváty přeceňují na reálnou hodnotu. Reálná hodnota derivátu se stanoví jako tržní hodnota (dále jen „tržní cena“) vyhlášená ke dni stanovení reálné hodnoty. Pokud je derivát přijat k obchodování na regulovaném trhu, rozumí se tržní cenou cena na tomto trhu, za kterou se na něm v okamžiku ocenění obchoduje. V případě, že regulovaný trh k okamžiku ocenění nepracuje, použije se cena platná poslední pracovní den, který předchází okamžiku ocenění. Není-li k dispozici tržní cena, použije účetní jednotka pro ocenění derivátu kvalifikovaný odhad. Stanovení tržní ceny derivátu nebo jeho komponentů kvalifikovaným odhadem může účetní jednotka odvodit z podobného derivátu nebo jeho komponentů, pro které je tržní cena známa.



U zajišťovacích derivátů, pro něž je použita metoda zajištění peněžních toků, jsou oceňovací rozdíly vztahující se k zajišťovanému riziku vykázány v příslušné položce pasiv. Zisky nebo ztráty z ocenění zajišťovacích derivátů jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty ve stejných obdobích, kdy jsou ve výkazu zisku nebo ztráty vykázány náklady nebo výnosy spojené se zajišťovanými nástroji. Pokud v důsledku zajištěné očekávané transakce dojde následně k vykázání nefinančního aktiva, nefinančního závazku nebo pevného závazku, u kterého je zajištěna reálná hodnota, mohou být související zisky nebo ztráty vykázány společně s nefinančním aktivem nebo závazkem.

U zajišťovacích derivátů, pro něž je použita metoda zajištění čisté investice spojené s cizoměnovými účastmi s rozhodujícím nebo podstatným vlivem, jsou oceňovací rozdíly, které se vztahují k měnovému riziku, vykázány v příslušné položce pasiv. Ve výkazu zisku a ztráty jsou vykázány ve stejném období, kdy jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty náklady nebo výnosy spojené s úbytkem zajišťovaných čistých investic do cizoměnových účastí.

K 31. prosinci 2022 nemá společnost uzavřené žádné derivátové operace.

#### **j) Vlastní kapitál**

Základní kapitál společnosti se vykazuje ve výši zapsané v obchodním rejstříku městského soudu. Případné zvýšení nebo snížení základního kapitálu na základě rozhodnutí valné hromady, které nebylo ke dni účetní závěrky zaregistrováno, se vykazuje jako změny základního kapitálu. Vklady přesahující základní kapitál se vykazují jako ážio. Ostatní kapitálové fondy jsou tvořeny na základě stanov společnosti.

Společnost v souladu se zákonem o obchodních korporacích a se stanovami společnosti nemá povinnost tvořit rezervní fond.

#### **k) Závazky**

Dlouhodobé i krátkodobé závazky se vykazují ve jmenovitých hodnotách. V položce jiné závazky se vykazují také hodnoty zjištěné v důsledku ocenění finančních derivátů reálnou hodnotou.

Dlouhodobé i krátkodobé závazky k úvěrovým institucím se vykazují ve jmenovité hodnotě. Za krátkodobé závazky k úvěrovým institucím se považuje i část dlouhodobých závazků k úvěrovým institucím, která je splatná do jednoho roku od rozvahového dne.

Podmíněné závazky, které nejsou vykázány v rozvaze z důvodu vysoké nejistoty při stanovení jejich výše, titulu nebo termínu plnění, jsou popsány v bodě 16.

#### **l) Rezervy**

Společnost tvoří rezervy, pokud má současný závazek, je pravděpodobné, že bude na vypořádání tohoto závazku třeba vynaložit vlastní zdroje, a existuje spolehlivý odhad výše závazku.

#### **m) Zaměstnanecké požitky**

Na nevybranou dovolenou společnost vytváří rezervu.

Na odměny a bonusy zaměstnancům společnost vytváří rezervu.

K financování státního důchodového pojištění hradí společnost pravidelné odvody do státního rozpočtu. Společnost také poskytuje svým zaměstnancům penzijní připojištění prostřednictvím příspěvků do nezávislých penzijních fondů.

## n) Dotace

Dotace je zaúčtována v okamžiku jejího přijetí či vzniku nezpochybnitelného nároku na přijetí.

Dotace k úhradě nákladů se účtují v okamžiku přijetí dotace do ostatních provozních výnosů ve věcné a časové souvislosti s účtováním nákladů na stanovený účel. Dotace na pořízení dlouhodobého nehmotného nebo hmotného majetku a technického zhodnocení a dotace na úhradu úroků zahrnovaných do pořizovací ceny snižuje jejich pořizovací cenu nebo vlastní náklady. Obdržené dotace společnost eviduje na separátních účtech tak, aby bylo možné sledovat jejich čerpání a využití.

## o) Tržby

### Tržby z prodeje letadel vlastní výroby

Společnost vykazuje tržby průběžně (tj. na základě metody procenta dokončení), pokud průběžně převádí na zákazníka kontrolu nad zbožím nebo službou.

Společnost převádí kontrolu průběžně, pokud je splněno jedno z následujících kritérií:

- zákazník přijímá a spotřebovává požitky plynoucí z plnění poskytovaného společností současně s tím, jak společnost plnění poskytuje,
- plněním poskytovaným společností vzniká nebo se zhodnocuje aktivum (například nedokončená výroba), přičemž zákazník toto aktivum kontroluje již v době jeho vytváření nebo zhodnocování,
- plněním poskytovaným společností nevzniká aktivum, pro něž by společnost měla alternativní využití, a společnost má právně vymahatelný nárok na úhradu za dosud poskytnuté plnění.

Společnost nemá pro aktivum vzniklé na základě plnění poskytovaného společností alternativní využití, pokud je společnost buď smluvně omezena v bezprostředním řízení tohoto aktiva pro další využití při jeho vzniku či zhodnocování, nebo prakticky omezena v bezprostředním řízení tohoto aktiva v jeho dokončeném stavu pro jiné využití. Posouzení, zda má společnost pro dané aktivum alternativní využití, se provede při uzavření smlouvy. Po uzavření smlouvy nesmí společnost toto posouzení alternativního využití aktiva aktualizovat, pokud smluvní strany neschválí modifikaci smlouvy, která podstatně změní závazek k plnění.

Společnost musí při posuzování, zda má právně vymahatelný nárok na úhradu za dosud poskytnuté plnění, zvážit podmínky smlouvy a rovněž veškeré právní předpisy, které se na tuto smlouvu vztahují. Nárok na úhradu za dosud poskytnuté plnění se nemusí týkat pevné částky. Společnost však musí mít vždy po celou dobu trvání smlouvy nárok na částku, která jí kompenzuje minimálně dosud poskytnuté plnění, pokud je smlouva ukončena zákazníkem nebo jinou stranou z jiných důvodů, než že společnost neposkytla přislíbené plnění.

Pro aplikaci metody procenta dokončení společnost používá metodu vstupů (tj. vynaložených nákladů) k měření pokroku směrem k úplnému splnění závazku k plnění.

Na konci každého vykazovaného období společnost znovu změří svůj pokrok směrem k úplnému splnění závazku plněného průběžně.

### Ostatní tržby

Tržby jsou zaúčtovány k datu doručení a akceptace protistranou nebo k datu vyskladnění výrobku nebo zboží na základě přechodu rizik dle dodacích podmínek a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty.

Tržby jsou zaúčtovány k datu poskytnutí služeb a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty.

**p) Spřízněné strany**

Spřízněnými stranami společnosti se rozumí:

- strany, které přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat rozhodující vliv u společnosti, a společnosti, kde tyto strany mají rozhodující nebo podstatný vliv,
- strany, které přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat podstatný vliv u společnosti,
- členové statutárních, dozorčích a řídicích orgánů společnosti, nebo její mateřské společnosti a osoby blízké těmto osobám, včetně podniků, kde tito členové a osoby mají podstatný nebo rozhodující vliv,
- dceřiné a přidružené společnosti a společné podniky.

Významné transakce a zůstatky se spřízněnými stranami jsou uvedeny v poznámkách 19. Transakce se spřízněnými stranami a 18. Zaměstnanci.

**q) Leasing**

Požizovací cena majetku získaného formou finančního nebo operativního leasingu není aktivována do dlouhodobého majetku. Leasingové splátky jsou účtovány do nákladů rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu. Budoucí leasingové splátky, které nejsou k rozvahovému dni splatné, jsou zveřejněny v příloze, ale nejsou zachyceny v rozvaze.

**r) Úrokové náklady**

Úrokové náklady vyplývající z úvěrů na pořízení dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku jsou během doby kompletnosti majetku a jeho přípravy k používání aktivovány. Ostatní náklady spojené s úvěry jsou účtovány do nákladů. Dlouhodobé závazky nejsou diskontovány.

**s) Odložená daň**

Odložená daň se vykazuje u všech přechodných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo závazku v rozvaze a jejich daňovou hodnotou. Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v budoucnosti.

**t) Použití odhadů**

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

**u) Vzájemná zúčtování**

Zůstatky peněžních aktiv, pohledávek a závazků vedených v cizích měnách byly přepočteny devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni. Všechny kurzové zisky a ztráty z přepočtu peněžních aktiv, pohledávek a závazků jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty a jsou vykázány souhrnně.

**v) Následné události**

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

**4. Dlouhodobý majetek****a) Dlouhodobý nehmotný majetek**

(tis. Kč)	1. 1. 2022	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. 12. 2022
<b>Pořizovací cena</b>				
Nehmotné výsledky vývoje	108 000	2 022 300	-	2 130 300
Software	275 900	1 511	-	277 411
Ostatní ocenitelná práva	617 732	112 863	-	730 595
Goodwill	-13 915	-	-	-13 915
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	1 166	-	-465	701
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	2 092 008	-1 947 948	-	144 060
<b>Celkem</b>	<b>3 080 891</b>	<b>188 726</b>	<b>-465</b>	<b>3 269 152</b>
<b>Oprávký</b>				
Nehmotné výsledky vývoje	-5 192	-153 734	-	-158 926
Software	-269 753	-3 221	-	-272 974
Ostatní ocenitelná práva	-414 821	-88 243	-	-503 064
Goodwill	13 915	-	-	13 915
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	-1 166	-	465	-701
<b>Celkem</b>	<b>-677 017</b>	<b>-245 198</b>	<b>465</b>	<b>-921 750</b>
<b>Opravné položky</b>				
Nehmotné výsledky vývoje	-	-98 654	-	-98 654
Ostatní ocenitelná práva	-6 817	1 428	-	-5 389
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	-4 118	-	-	-4 118
<b>Celkem</b>	<b>-10 935</b>	<b>-97 226</b>	<b>-</b>	<b>-108 161</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>2 392 939</b>			<b>2 239 241</b>

V roce 2016 společnost koupila část závodu společnosti Letiště Vodochody a.s. Goodwill v záporné hodnotě -13 915 tis. Kč vznikl jako rozdíl mezi oceněním části závodu a souhrnem individuálně přeceněných složek majetku sníženým o převzaté závazky. Záporný goodwill byl odepisován po dobu 60 měsíců.

Přírůstky nehmotných výsledků vývoje představují aktivaci majetku vyvinutého vlastní činností v rámci vývoje letounu L-39 NG na základě obdržené finální certifikace v průběhu roku 2022.

K 31. prosinci 2022 a 1. lednu 2022 byl dlouhodobý nehmotný majetek v pořizovací ceně 508 552 tis. Kč a 310 485 tis. Kč plně odepsán.

V roce 2022 společnost nezískala dotaci na dlouhodobý nehmotný majetek.

**b) Dlouhodobý hmotný majetek**

(tis. Kč)	1. 1. 2022	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. 12. 2022
<b>Pořizovací cena</b>				
Pozemky	17 102	-	-	17 102
Stavby	1 152 614	32 214	-	1 184 828
Hmotné movité věci a jejich soubory	2 301 879	43 991	-97 673	2 248 197
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	19 640	718	-188	20 170
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	654	10 067	-	10 721
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	52 138	58 449	-	110 587
<b>Celkem</b>	<b>3 544 027</b>	<b>145 439</b>	<b>-97 861</b>	<b>3 591 605</b>
<b>Oprávký</b>				
Stavby	-727 911	-29 328	-	-757 239
Hmotné movité věci a jejich soubory	-1 595 067	-90 745	25 495	-1 660 317
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	-17 901	-777	188	-18 490
<b>Celkem</b>	<b>-2 340 879</b>	<b>-120 850</b>	<b>25 683</b>	<b>-2 436 046</b>
<b>Opravné položky</b>				
Hmotné movité věci a jejich soubory	-80 840	9 830	-	-71 010
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	-509	-15	-	-524
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	-4 711	-12 916	-	-17 627
<b>Celkem</b>	<b>-86 060</b>	<b>-3 101</b>	<b>-</b>	<b>-89 161</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>1 117 088</b>			<b>1 066 398</b>

K 31. prosinci 2022 a k 1. lednu 2022 souhrnná výše drobného hmotného majetku neuvedeného v rozvaze činila v pořizovacích cenách 194 932 tis. Kč a 208 822 tis. Kč.

K 31. prosinci 2022 a k 1. lednu 2022 je dlouhodobý hmotný majetek v pořizovací hodnotě 1 200 535 tis. Kč a 1 208 884 tis. Kč plně odepsán.

K 31. prosinci 2022 činila pořizovací hodnota majetku s omezeným disponováním 700 614 tis. Kč a jeho zůstatková hodnota 236 279 tis. Kč. K 1. lednu 2022 činila pořizovací hodnota majetku s omezeným disponováním 700 614 tis. Kč a jeho zůstatková hodnota 248 229 tis. Kč. Toto břemeno souvisí s rámcovou smlouvou o pozáruční podpoře letadel L-159 a L-39 (viz bod 16) a není zapsáno v katastru nemovitostí.

K 31. prosinci 2022 činila pořizovací a zůstatková cena zastaveného movitého majetku ve prospěch MFB MAGYAR FEJLESZTÉSI BANK ZÁRTKÖRÜEN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG v souvislosti s půjčkou od Vodochody Holdings HU Kft. 434 117 tis. Kč a 317 407 tis. Kč a pořizovací a zůstatková cena zastaveného nemovitého majetku k poskytnutým úvěrům 1 201 930 tis. Kč a 444 691 tis. Kč, resp. k 1. lednu 2022 činila pořizovací a zůstatková cena zastaveného movitého majetku ve prospěch MFB MAGYAR FEJLESZTÉSI BANK ZÁRTKÖRÜEN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG v souvislosti s půjčkou od Vodochody Holdings HU Kft. 434 117 tis. Kč a 350 260 tis. Kč a pořizovací a zůstatková cena zastaveného nemovitého majetku k poskytnutým úvěrům 1 169 716 tis. Kč a 441 805 tis. Kč (viz bod 13).

K 31. prosinci 2022 činila pořizovací a zůstatková cena zastaveného movitého majetku ve prospěch SG Equipment Finance Czech Republic s.r.o. v souvislosti s finančním leasingem 10 353 tis. Kč a 484 tis. Kč, resp. k 1. lednu 2022 činila pořizovací a zůstatková cena zastaveného movitého majetku ve prospěch SG Equipment Finance Czech Republic s.r.o. v souvislosti s finančním leasingem 10 353 tis. Kč a 1 624 tis. Kč (viz bod 15).

V roce 2022 společnost nezískala dotace na dlouhodobý hmotný majetek.

## 5. Zásoby

Společnost vytvořila opravnou položku k zásobám k 31. prosinci 2022 ve výši 716 013 tis. Kč (k 1. lednu 2022: 707 305 tis. Kč).

## 6. Pohledávky

Na nesplacené pohledávky, které jsou považovány za pochybné, byly na základě jejich analýzy vytvořeny k 31. prosinci 2022 opravné položky v celkové výši 121 731 tis. Kč (k 1. lednu 2022: 117 902 tis. Kč).

Pohledávky nejsou kryty věcnými zárukami a žádná z nich nemá splatnost delší než pět let.

Společnost neeviduje žádné pohledávky a podmíněné pohledávky, které nejsou vykázány v rozvaze.

K 31. prosinci 2022 a k 1. lednu 2022 pohledávky po lhůtě splatnosti více než 180 dní činily 241 014 tis. Kč a 243 548 tis. Kč.

Krátkodobé poskytnuté zálohy k 31. prosinci 2022 a 1. lednu 2022 se týkají převážně provozních, režijních činností.

Dohadné účty aktivní k 31. prosinci 2022 a k 1. lednu 2022 zahrnují zejména dohadné položky neuhrazených úroků z půjček spřízněným osobám (viz bod 19).

Dlouhodobé a krátkodobé pohledávky za spřízněnými osobami (viz bod 19).

## 7. Krátkodobý finanční majetek

Ostatní krátkodobý finanční majetek k 31. prosinci 2022 ve výši 1 627 763 tis. Kč (k 1. lednu 2022: 0 Kč) představuje nakoupenou směnku ve výši 50 000 tis. EUR s krátkodobou dobou splatnosti.

## 8. Peněžní prostředky

K 31. prosinci 2022 a k 1. lednu 2022 měla společnost následující zůstatky účtů s omezeným disponováním (v tis. Kč):

Banka	Měna	31. 12. 2022		1. 1. 2022	
		Částka v tis. cizí měny	Částka v tis. Kč	Částka v tis. cizí měny	Částka v tis. Kč
Komerční banka, a.s.	EUR	166	4 003	319	7 918
Komerční banka, a.s.	USD	255	5 767	160	3 512
ČEB, a.s.	USD	4 270	96 562	9 377	205 836
MFB	EUR	1 254	30 240	1 254	31 174
<b>Celkem</b>			<b>136 573</b>		<b>248 440</b>

Finanční majetek deponovaný na účtech s omezeným disponováním slouží jako zástava za garance poskytnuté bankami (viz bod 13). K 31. prosinci 2022 a k 1. lednu 2022 společnost měla na účtech deponovány prostředky ve výši 136 573 tis. Kč a 248 440 tis. Kč. Všechny bankovní účty kromě výše uvedených bankovních účtů s omezeným disponováním jsou zastaveny ve prospěch MFB MAGYAR FEJLESZTÉSI BANK ZÁRTKÖRÜEN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG (viz bod 13).

## 9. Časové rozlišení aktiv

Náklady příštích období k 31. prosinci 2022 a k 1. lednu 2022 zahrnují především časově rozlišené nájemné, pojistné a režijní náklady placené předem a jsou účtovány do nákladů období, do kterého věcně a časově přísluší.

Komplexní náklady příštích období k 1. lednu 2022 zahrnují časově rozlišené náklady na sériovou produkci letounu L-39NG (279 518 tis. Kč), časově rozlišené náklady na program GO L-39 Uzbekistán (1 433 tis. Kč) a náklady na program Irák FOSS (84 539 tis. Kč).

Příjmy příštích období k 31. prosinci 2022 ve výši 268 441 tis. Kč zahrnují především uznanou část tržeb z prodeje letadel vlastní výroby, ke které zákazník uhradí peněžní závazek v budoucnu.

Příjmy příštích období k 1. lednu 2022 ve výši 16 739 tis. Kč zahrnovaly především dohad tržeb s finanční realizací v roce 2022.

## 10. Vlastní kapitál

Mateřskou společností společnosti je od 1. ledna 2022 společnost Vodochody Holdings HU Kft. se sídlem 1122 Budapešť, Városmajor utca 13. 6. em., Maďarská republika, která je jediným akcionářem společnosti.

Základní kapitál společnosti ve výši 1 002 000 tis. Kč se skládá z 5 010 kusů kmenových akcií na jméno v zaknihované podobě ve jmenovité hodnotě 200 tis. Kč a je splacen v plné výši.

Ostatní kapitálové fondy ve výši 947 927 tis. Kč tvoří kapitalizované přijaté zálohy od společnosti Omnipol vztahujících se k vývoji letounu L-39NG, které byly před kapitalizací postoupeny na mateřskou společnost

Ostatní fondy ze zisku jsou tvořeny sociálním fondem.

Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků k 31. prosinci 2022 a 1. lednu 2022 představují přecenění podílu v ovládané společnosti Clester Trading a. s.

Do data vydání této účetní závěrky nenavrhlha společnost vypořádání ztráty za rok 2021.

Do data vydání této účetní závěrky nenavrhlha společnost rozdělení zisku za rok 2022.

## 11. Rezervy

Změny na účtech rezerv (v tis. Kč):

(tis. Kč)	Zůstatek k 1. 1. 2022	Netto změna	Zůstatek k 31. 12. 2022
Obchodní případ Irák	84 239	26 668	110 907
Obchodní případ AČR (včetně PP16)	93 382	-24 325	69 057
Obchodní případ Tunis a Alžír	3 555	2 354	5 909
Obchodní případ Uzbekistán	3 258	-	3 258
Obchodní případ EMBRAER	35 735	-1 537	34 198
Obchodní případ CSeries	24 457	18 914	43 371
Obchodní případ Sikorsky	176	-176	-
Obchodní případ Black Hawk	780	-780	-
Obchodní případ CWB	5 687	-2 353	3 334
Obchodní případ MTA	332	18	350
Obchodní případ Latecoere	6 502	-	6 502
Obchodní případ T2	52 475	-	52 475
Obchodní případ Kazachstán	6 177	-2 227	3 950
Obchodní případ Etiopie	8 403	-	8 403
Obchodní případ Pilotní výstroj	53 283	-53 283	-
Obchodní případ DJ	14 950	-7 988	6 962
Obchodní případ STA	41 861	-28 806	13 055
Obchodní případ SAFRAN	1 653	-50	1 603
Obchodní případ L410	6 039	-6 039	-
Obchodní případ Nigérie GO	3 147	9 597	12 744
Obchodní případ Etiopie 2	-	150 208	150 208
Obchodní případ Kazachstán 2	19 476	-14 014	5 462
Obchodní případ Kazachstán 3	-	9 181	9 181
Penále OSSZ	998	-998	-
Prémie a odměny zaměstnancům	51 594	44 345	95 939
Na nevybranou dovolenou	17 357	4 858	22 215
Na zaměstnanecké benefity	-	6 179	6 179
Rezerva na emisní povolenky	7 577	-882	6 695
<b>Celkem</b>	<b>543 093</b>	<b>128 864</b>	<b>671 957</b>

## 12. Závazky

Závazky nejsou kryty věcnými zárukami a nemají splatnost delší než pět let.

Dohadné účty pasivní k 31. prosinci 2022 a k 1. lednu 2022 zahrnují především nevyfakturované dodávky materiálu a služeb. Jsou účtovány do období, s nímž věcně i časově souvisí.

Přijaté zálohy k 31. prosinci 2022 se týkají převážně provozních, režijních činností. Přijaté zálohy k 1. lednu 2022 zahrnovaly zejména zálohy vztahující se k vývoji letounu L-39NG, kdy se jedná o risk-sharingový projekt se společností Ompipol. Tyto zálohy byly začátkem roku 2022 kapitalizovány (viz bod 10).

K 31. prosinci 2022 společnost neeviduje závazky z pojistného na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění po lhůtě splatnosti. Společnost evidovala k 1. lednu 2022 po lhůtě splatnosti závazky z pojistného na sociální zabezpečení ve výši 224 tis. Kč, které byly uhrazeny v lednu 2022. Společnost dále v lednu 2022 uhradila penále zdravotním pojišťovnám za doplacené splátkové kalendáře z let 2020 a 2021 ve výši 1 186 tis. Kč.



Společnost má se společností SG Equipment Finance Czech Republic s.r.o. uzavřené smlouvy o úvěrech s fixní sazbou, které jsou vykázány na řádku Jiné závazky. Stav půjček od SG Equipment Finance Czech Republic s.r.o. (v tis. Kč):

	Splatnost	Úroková sazba	31. 12. 2022 Částka v tis. Kč	1. 1. 2022 Částka v tis. Kč
SG Equipment Finance Czech Republic s.r.o.	15.2.2023	1,76 %	124	849
<b>Celkem</b>			<b>124</b>	<b>849</b>
Splátka v následujícím roce			124	725
Splátky v dalších letech			-	124

Závazky vůči spřízněným osobám (viz bod 19).

### 13. Závazky k bankovním institucím

Společnosti byly k 31. prosinci 2022 bankami poskytnuty následující záruky (v tis. Kč):

Banka	Druh záruky	Platnost do	Částka
Komerční banka, a.s.	performance bond	6.3.2023	1 821
	performance bond	24.10.2027	434
	performance bond	10.3.2030	482
	performance bond	30.6.2030	723
	performance bond	30.8.2024	543
	performance bond	31.3.2025	3 958
	performance bond	10.3.2030	1 809
	performance bond	30.9.2025	10 954
	advance payment guarantee	30.9.2024	219 089
ČEB, a.s.	performance bond	30.6.2020	87
	performance bond	30.6.2024	41 746
	advance payment guarantee	31.1.2024	54 730
<b>Celkem</b>			<b>336 376</b>

Společnosti byly k 1. lednu 2022 bankami poskytnuty následující záruky (v tis. Kč):

Banka	Druh záruky	Platnost do	Částka
Komerční banka, a.s.	performance bond	4.3.2026	1 877
	performance bond	16.4.2031	746
	performance bond	13.11.2027	1 756
	performance bond	12.3.2030	497
	performance bond	4.6.2021	0
	performance bond	24.10.2027	447
	performance bond	11.3.2030	1 756
	performance bond	9.3.2028	4 351
	performance bond	31.10.2021	0
ČEB, a.s.	advance payment	15.6.2021	0
	performance bond	31.12.2022	84
	advance payment	14.2.2022	137 253
	performance bond	14.2.2023	54 877
<b>Celkem</b>			<b>203 644</b>

K 31. prosinci 2022 a k 1. lednu 2022 společnost ručila za vydané bankovní záruky penězi na běžných účtech s omezeným disponováním ve výši 136 573 tis. Kč a 248 440 tis. Kč (viz bod 8).

## 14. Časové rozlišení pasiv

Výdaje příštích období zahrnují především úroky z přijatých úvěrů a jsou účtovány do nákladů období, do kterého věcně a časově přísluší.

Výnosy příštích období k 31. prosinci 2022 a k 1. lednu 2022 představují zejména časové rozlišení tržeb z prodeje letadel vlastní výroby.

## 15. Leasing

Společnost má najatý dlouhodobý majetek, o kterém se neúčtuje na rozvahových účtech (viz bod 3q).

Majetek najatý společnostmi formou operativního leasingu k 31. prosinci 2022 (v tis. Kč):

Popis	Termíny	Výše nájemného v roce 2022
Výpočetní technika	do roku 2024	5 797
Osobní vozy	do roku 2026	9 041

Majetek najatý společnostmi formou finančního leasingu (tzn., že po uplynutí doby pronájmu nájemce majetek odkoupí) k 31. prosinci 2022 (v tis. Kč):

Popis	Termíny	Měna	Součet splátek nájemného po celou dobu předpokládaného pronájmu	Skutečně uhrazené splátky nájemného z finančního pronájmu k 21.12.2022	Rozpis částky budoucích plateb dle faktické doby splatnosti k 31.12. 2022	
					Splatné do jednoho roku	Splatné po jednom roce
Stroje	do roku 2023	Kč	1 405	1 358	47	-
Stroje	do roku 2024	EUR	760	535	146	49

## 16. Majetek a závazky nevykázané v rozvaze

Společnost běžně využívá zprostředkovatelských služeb na smluvním základě. V případě uzavření obchodního vztahu se zákazníkem vyplývá z těchto smluv povinnost uhradit zprostředkovateli částku z realizovaných příjmů. Tuto částku nelze stanovit do doby uzavření kontraktu.

Dne 8. prosince 2005 uzavřela společnost AERO VODOCHODY a.s. s Ministerstvem obrany České republiky rámcovou smlouvu o pozáruční podpoře letadel L-159 a L-39, v níž se zavázala ke spolupráci při opravách, údržbě a modernizaci letadel. Smlouva byla uzavřena na dobu určitou s platností do ledna 2029. V rámci Projektu odstěpení došlo k převodu smlouvy na společnost AERO VODOCHODY AEROSPACE a.s. V případě porušení smluvních vztahů, jakožto i v případě odstoupení od smlouvy, může Ministerstvo obrany České republiky po společnosti požadovat smluvní penále a dále pak i nárokovat případné škody převyšující částku tohoto penále. V rámci této smlouvy se společnost zavázala k omezenému disponování s významnou částí svého dlouhodobého hmotného majetku (viz bod 4b).

Hlavní výrobní zakázky společnosti jsou řešeny v rámci dlouhodobých smluvních vztahů s dodavateli. Hodnota budoucích závazků z titulu uzavřených smluv k 31. prosinci 2022 dosahuje 942 029 tis. Kč. Nejvyšší hodnota objednávek je u společností VR Group, a.s., ZLIN AIRCRAFT a.s. a SPEEL PRAHA s.r.o. Součástí těchto smluv je běžně ustanovení o výši náhrad, které je společnost povinna uhradit v případě, že nedodrží smluvní závazky nebo od smlouvy odstoupí. Dodavatelé rovněž nepřebírají odpovědnost za případné následné škody způsobené havárií.

Hlavní výrobní zakázky společnosti jsou řešeny v rámci dlouhodobých smluvních vztahů s dodavateli. Hodnota budoucích závazků z titulu uzavřených smluv k 1. lednu 2022 dosahuje 592 936 tis. Kč. Nejvyšší hodnota objednávek je u společností VR Group, a.s., SPEEL PRAHA s.r.o. a VWS MEMSEP s.r.o. Součástí těchto smluv je běžně ustanovení o výši náhrad, které je společnost povinna uhradit v případě, že nedodrží smluvní závazky nebo od smlouvy odstoupí. Dodavatelé rovněž nepřebírají odpovědnost za případné následné škody způsobené havárií.

Společnost uzavřela pojištění odpovědností vyplývajících z vlastní letecké činnosti, mimo jiné odpovědnost z provozu letounů včetně havarijního pojištění, odpovědnost z provozu hangárů, odpovědnost z provozu letiště a navigační věže, odpovědnost za škodu způsobenou vadným výrobkem. Pro pojištění odpovědnosti za škodu způsobenou vadným výrobkem je sjednán celkový limit 250 000 tis. USD. Toto pojištění je uzavřeno s celosvětovou platností a pokrývá nejvýznamnější předvídatelná rizika, která vyplývají z letecké činnosti.

## 17. Tržby

Rozpis výnosů společnosti z běžné činnosti (v tis. Kč):

	2022	
	Domácí	Zahraniční
Letecká výroba	1 109 727	2 793 595
Neletecká výroba	108 312	-
<b>Výnosy celkem</b>	<b>1 218 039</b>	<b>2 793 595</b>

## 18. Zaměstnanci

Rozpis osobních nákladů (v tis. Kč):

	Celkový počet zaměstnanců	2022
		Členové řídicích a kontrolních orgánů
Průměrný počet zaměstnanců	1 292	3
Mzdy	824 887	
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	267 911	
Ostatní náklady	30 979	
<b>Osobní náklady celkem</b>	<b>1 123 777</b>	

Společnost v souladu s § 39b odst. 6 písm. d) prováděcí vyhlášky 500/2002 Sb. nevykazuje odměny statutárního orgánu zvlášť.

## 19. Transakce se spřízněnými stranami

V roce 2022 neobdrželi členové statutárních a dozorčích orgánů a řídicí pracovníci žádné půjčky, přiznané záruky, zálohy a jiné výhody a nevlastní žádné akcie společnosti.

Společnost běžně prodává výrobky a poskytuje úvěry a služby spřízněným osobám. V roce 2022 dosáhly výnosy z těchto činností včetně úrokových výnosů 2 960 tis. Kč (z toho úrokové výnosy činily 2 404 tis. Kč).

V roce 2022 došlo k prominutí přijatých půjček včetně naběhlých úroků poskytnutých mateřskou společností v celkové výši 1 022 163 tis. Kč (viz bod 21).

Úvěry poskytnuté spřízněným osobám k (v tis. Kč):

Spřízněná osoba	Lhůty splatnosti	Úročení	31.12.2022	1.1.2022
Vodochody Nemovitostní s.r.o. – v CZK	31.12.2023	5,00 %	1 968	211
Clester Trading a. s. – v EUR	31.12.2023	7,58 %	4 750	4 534
Clarex Investments a. s. – v EUR	31.12.2023	7,58 %	19 851	19 550
Clarex Investments a. s. – v EUR	31.12.2023	6,10 %	7 235	7 458
Clarex Investments a. s. – v EUR - směnka	31.12.2023		17 030	17 557
<b>Celkem</b>			<b>50 834</b>	<b>49 310</b>

Společnost k 31. prosinci 2022 a 1. lednu 2022 tvořila opravnou položku na úvěry poskytnuté spřízněným stranám ve výši 56 423 tis. Kč a 59 157 tis. Kč vzhledem k jejich nízké bonitě.

Dne 29. listopadu 2021 byla uzavřena rámcová úvěrová smlouva mezi společností Vodochody Nemovitostní s.r.o. a AERO Vodochody AEROSPACE a.s. do výše 5 000 tis. Kč a dodatkem č. 1 ze dne 30. prosince 2022 byla prodloužena splatnost do 31. prosince 2023. Úroková sazba je stanovena na 5 %. Zůstatek tohoto úvěru k 31. prosinci 2022 a k 1. lednu 2022 činí 1 968 tis. Kč a 211 tis. Kč.

Dne 22. července 2010 byla uzavřena úvěrová smlouva mezi společností Clester Trading a. s. a AERO Vodochody AEROSPACE a.s. ve výši 200 tis. EUR a dodatkem č. 8 ze dne 30. prosince 2022 byla prodloužena splatnost do 31. prosince 2023. Úroková sazba je stanovena na 7,58 %. Zůstatek tohoto úvěru k 31. prosinci 2022 a k 1. lednu 2022 činí 4 750 tis. Kč a 4 534 tis. Kč.

Dne 16. září 2009 byla uzavřena úvěrová smlouva mezi společností Clarex Investments a. s. a AERO Vodochody AEROSPACE a.s. ve výši 800 tis. EUR. Dodatkem č. 9 ze dne 19. ledna 2022 byl úvěr navýšen na 850 tis. EUR a dodatkem č. 10 ze dne 30. prosince 2022 byla prodloužena splatnost do 31. prosince 2023. Úroková sazba je stanovena na 7,58 %. Zůstatek tohoto úvěru k 31. prosinci 2022 a k 1. lednu 2022 činí 19 851 tis. Kč a 19 550 tis. Kč.

Dne 10. července 2009 byla uzavřena úvěrová smlouva mezi společností Clarex Investments a. s. a AERO Vodochody AEROSPACE a.s. ve výši 485 tis. EUR a dodatkem č. 5 ze dne 30. prosince 2022 byla prodloužena splatnost do 31. prosince 2023. Úroková sazba je stanovena na 6,10 %. Zůstatek tohoto úvěru k 31. prosinci 2022 a k 1. lednu 2022 činí 7 235 tis. Kč a 7 458 tis. Kč.

V roce 2015 společnost Clarex Investments a. s. vystavila společnosti směnky v celkové výši 428 tis. EUR a v roce 2019 směnky za úroky 2016–2019 v celkové výši 209 tis. EUR. Společnost tyto směnky vykazuje k 31. prosinci 2022 a k 1. lednu 2022 v hodnotě 17 030 tis. Kč a 17 557 tis. Kč na řádku Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba.

Krátkodobé pohledávky, vč. dohadných položek a časového rozlišení, za spřízněnými osobami k (v tis. Kč):

Spřízněná osoba	31.12.2022	1.1.2022
Clester Trading a. s. – úroky v EUR (dohadná položka)	3 854	3 606
Clarex Investments a. s. – úroky v EUR (dohadná položka)	3 787	1 912
HSC AEROJET Zrt. – ostatní pohledávky v EUR	-	1 284
Letiště Vodochody a.s. – obchodní pohledávky v Kč	56	56
Vodochody Nemovitostní a.s. – dohodná položka v Kč	98	-
Vodochody Nemovitostní a.s. – úrok v Kč (dohadná položka)	80	1
Vodochody Nemovitostní a.s. – obchodní pohledávky v Kč	-	354
LV-Solar Vodochody a.s. – obchodní pohledávky v Kč	-	12
LV-Solar Vodochody a.s. – dohodná položka v Kč	-	74
<b>Celkem</b>	<b>7 875</b>	<b>7 299</b>

Společnost nakupuje výrobky, čerpá úvěry a využívá služeb spřízněných osob v rámci běžné obchodní činnosti. V roce 2022 činily tyto nákupy včetně nákladových úroků 254 735 tis. Kč (z toho nákladové úroky činily 249 592 tis. Kč).

Úvěry přijaté od spřízněných osob k (v tis. Kč):

Spřízněná osoba	Lhůty splatnosti	Úročení	31.12.2022	1.1.2022
Vodochody Holdings HU Kft. – v EUR	15.8.2036	5,30 %	3 617 250	3 729 000
Vodochody Holdings HU Kft. – v Kč	21.3.2022	5,63 %	-	750
Vodochody Holdings HU Kft. – v Kč	31.12.2022	5,10 %	-	260 000
Vodochody Holdings HU Kft. – v Kč	31.12.2022	5,10 %	-	150 000
Vodochody Holdings HU Kft. – v Kč	31.7.2022	5,10 %	-	499 030
Vodochody Holdings HU Kft. – v Kč	31.12.2025	7,85 %	97 514	97 514
<b>Celkem</b>			<b>3 714 764</b>	<b>4 736 294</b>

Dne 23. září 2021 byla uzavřena úvěrová smlouva mezi společnostmi Vodochody Holdings HU Kft. a AERO Vodochody AEROSPACE a.s. ve výši 150 000 tis. EUR se splatností do 15. srpna 2036. Úroková sazba je stanovena na 5,30 %.

Dne 21. ledna 2020 byla uzavřena úvěrová smlouva mezi společnostmi AERO Vodochody a.s. a Penta Investments Cyprus Limited ve výši 260 000 tis. Kč se splatností do 31. prosince 2022. Úroková sazba je stanovena na 5,10 %. Dne 27. září 2021 byla pohledávka z titulu jistiny a naběhlých úroků postoupena na společnost Vodochody Holdings HU Kft. Půjčka byla v průběhu roku 2022 prominuta (viz bod 21).

Dne 28. února 2020 byla uzavřena úvěrová smlouva mezi společnostmi AERO Vodochody a.s. a Penta Investments Cyprus Limited ve výši 230 000 tis. Kč se splatností do 31. prosince 2022. Úroková sazba je stanovena na 5,10 %. Dne 27. září 2021 byla pohledávka z titulu jistiny a naběhlých úroků postoupena na společnost Vodochody Holdings HU Kft. Půjčka byla v průběhu roku 2022 prominuta (viz bod 21).

Dne 8. července 2020 byla uzavřena úvěrová smlouva mezi společnostmi AERO Vodochody a.s. a Penta Investments Cyprus Limited s úvěrovou linkou až do výše 770 000 tis. Kč se splatností do 31. 7. 2022. Úroková sazba je stanovena na 5,10 %. Dne 27. září 2021 byla pohledávka z titulu jistiny a naběhlých úroků postoupena na společnost Vodochody Holdings HU Kft. Půjčka byla v průběhu roku 2022 prominuta (viz bod 21).

K 31. prosinci 2022 jsou zřízeny následující zástavy ve prospěch MFB MAGYAR FEJLESZTÉSI BANK ZÁRTKÖRÜEN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG v souvislosti s půjčkou od Vodochody Holdings HU Kft.:

- zástava běžných účtů (viz bod 8),
- zástava akcií společnosti AERO Vodochody AEROSPACE a.s. na základě dohody s mateřskou společností Vodochody Holdings HU Kft.,
- zástava obchodního závodu společnosti AERO Vodochody AEROSPACE a.s.,
- zástava nemovitostí (viz bod 4b),
- zástava věcí movitých (viz bod 4b),
- zástava potenciálních pohledávek z titulu pojistného plnění,
- zástava potenciálních pohledávek z titulu nájemních smluv,
- zástava ochranných známek, průmyslových vzorů a práv společnosti AERO Vodochody AEROSPACE a.s.

Krátkodobé závazky, včetně dohadných položek a časového rozlišení, vůči spřízněným osobám k (v tis. Kč):

Spřízněná osoba	31.12.2022	1.1.2022
Vodochody Holdings HU Kft. (úroky)	47 607	78 518
LV-Solar Vodochody a.s. – dohadné položky v Kč	-	47
LV-Solar Vodochody a.s. – obchodní závazky v Kč	1 693	846
Letiště Vodochody a.s. – obchodní závazky v Kč	154	-
<b>Celkem</b>	<b>49 454</b>	<b>79 411</b>

## 20. Daň z příjmů

Splatná daň byla vypočítána následovně:

(tis. Kč)	2022
Zisk před zdaněním	190 362
Položky zvyšující základ daně	6 059
Daňově neuznatelné výdaje	1 257 202
Rozdíl, o který účetní odpisy převyšují daňové	154 665
Položky snižující základ daně	-888 193
Daňový základ	720 095
Odečet daňové ztráty	-716 263
Daňový základ	3 832
Odečet darů	-1 149
Daňový základ	2 683
Daň z příjmů právnických osob ve výši 19 %	510
Slevy na dani	-510
<b>Výsledná daň</b>	<b>0</b>

Výše daňové ztráty z let 2019–2021, která nebyla v účetní závěrce roku 2022 uplatněna a bude převedena do dalších let, činila 1 327 578 tis. Kč k 31. prosinci 2022.

Společnost vyčíslila odloženou daň následovně (v tis. Kč):

Položky odložené daně	Odložená daňová pohledávka	31. 12. 2022	Odložená daňová pohledávka	1. 1. 2022
		Odložený daňový závazek		Odložený daňový závazek
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou dlouhodobého majetku	30 952	-	-	-43 612
Daňová ztráta minulých let	252 240	-	429 285	-
Daňová ztráta tohoto roku	-	-	53 889	-
Ostatní přechodné rozdíly:				
OP k pohledávkám a zálohám na zásoby	32 521	-	31 655	-
OP k zásobám	126 751	-	125 224	-
OP k dlouhodobému majetku	37 392	-	18 333	-
OP k finančním investicím	190	-	-	-
Rezervy	127 672	-	103 188	-
<b>Celkem</b>	<b>607 718</b>	<b>-</b>	<b>761 574</b>	<b>-43 612</b>
Netto	607 718		717 962	-

K 31. prosinci 2022 a 1. lednu 2022 společnost nezaúčtovala odloženou daňovou pohledávku ve výši 607 718 tis. Kč a 761 574 tis. Kč vzhledem k nejistotě ohledně její realizace.

## 21. Náklady a výnosy mimořádné svým objemem nebo povahou

Jiné provozní výnosy v roce 2022 tvoří především prominutí přijatých půjček včetně naběhlých úroků poskytnutých mateřskou společností v celkové výši 1 022 163 tis. Kč (viz bod 19) a dále výnosy z přijatých dotací, inventurních přebytků a zúčtování emisních povolenek.

Jiné provozní náklady v roce 2022 tvoří především manka, škody a pojistné.

Ostatní finanční výnosy v roce 2022 tvoří zejména kurzové zisky a dále výnosy z termínovaných vkladů.

Ostatní finanční náklady v roce 2022 tvoří především kurzové ztráty a poplatky ze záruk.

Odměna statutárnímu auditorovi za ověřovací služby v roce 2022 činila 1 285 tis. Kč.

## 22. Významné události, které nastaly po rozvahovém dni

Dne 21. února 2023 byla z funkce člena dozorčí rady převedena do funkce předsedy dozorčí rady Jana Fialová.

I v průběhu první poloviny roku 2023 byla globální ekonomika poznamenána narušeními dodavatelskými řetězci, energetickou krizí, nejistotou na komoditních a finančních trzích a v neposlední řadě negativním trendem klíčových makroekonomických ukazatelů s dopadem na podnikání, jako jsou míra inflace, růst úrokových sazeb, volatilita měnových kurzů a další.

Vedení společnosti si je vědomo nežádoucích ekonomických jevů, které mají přímý dopad na společnost (např. rostoucí míra inflace a s tím zdražování nakupovaných položek, volatilní měnové kurzy), a přizpůsobuje jim svojí strategii, proto současná ekonomická situace nemá zásadní vliv na fungování společnosti v následujícím období.

9. června 2023

**Luboš Procházka** v. r.  
osoba odpovědná za účetnictví

**Viktor Sotona** v. r.  
statutární orgán účetní jednotky



AERO Vodochody AEROSPACE a.s.  
U Letiště 374, 250 70 Odolena Voda,  
Česká republika

**[www.aero.cz](http://www.aero.cz)**

© AERO Vodochody AEROSPACE a.s.  
Design: TAC-TAC agency s.r.o.